



ที่ NEP012/2563

9 มีนาคม 2563

เรื่อง รายงานแนวทางและความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไข กรณีที่ถูกขึ้นเครื่องหมาย C
เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดประชุม Public Presentation เพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง เนื่องจากหลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย C จากสาเหตุที่บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับงบการเงินประจำปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ซึ่งมีสรุปรายงานการประชุม ดังนี้

สาเหตุ

1. บริษัทประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง ตั้งแต่บริษัทยกเลิกสายการผลิตกระสอบปอ และธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ คงเหลือเพียงธุรกิจกระสอบพลาสติก ซึ่งไม่สามารถสร้างรายได้ได้มากพอ
2. ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนการผลิต
3. ในช่วงปี 2557-2558 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นเหตุจากอุทกภัยครั้งใหญ่ ทำให้บริษัทมีขาดทุนสะสมเพิ่มมากขึ้น

แนวทางแก้ไข

บริษัททราบถึงสถานการณ์ของผลการดำเนินงานบริษัท จึงได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีแนวทางดังนี้

การเพิ่มช่องทางสร้างรายได้

- 1) ในปี 2560 บริษัทได้เปิดสายการผลิตใหม่ ได้แก่ สายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้กับบริษัท
- 2) ในปี 2561 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต Flexible Packaging จากการเพิ่มประเภทสินค้า ทำให้บริษัทมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ยอดขายสูงขึ้น มีการขาดทุนจากการดำเนินงานลดลง ซึ่งการขยายกำลังการผลิตดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
- 3) บริษัทได้ปรับปรุงกลยุทธ์การขายและแผนการตลาดใหม่ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่
- 4) บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ จากการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง เมื่อช่วงต้นปี 2561 ทำให้บริษัท ววาแพค จำกัด เข้ามาเป็นพันธมิตรธุรกิจกับบริษัท โดยช่วยให้การสนับสนุนทางด้านการผลิตและแนะนำลูกค้าให้กับบริษัท

- 5) บริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) มีผลประกอบการดีขึ้นตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนเปิดโรงไฟฟ้า และการเพิ่มรายได้จากสาธารณูปโภค ส่งผลให้บริษัทได้รับเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น

การลดต้นทุนในการดำเนินงาน

- 1) บริษัทได้ปรับปรุงศักยภาพทางด้านการผลิต ทั้งสินค้ากระสอบพลาสติกและสินค้า Flexible Packaging เพื่อคุณภาพของสินค้า ลดต้นทุนการผลิต และลดของเสีย
- 2) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการจัดการใหม่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กระชับและรวดเร็วขึ้น
- 3) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- 4) บริษัทได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณด้านต่างๆ ส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานลดลง

จากการดำเนินการตามแนวทางแก้ไขข้างต้น ทำให้ในปี 2562 สามารถเพิ่มยอดขายจาก ปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 และคาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2561	ปี 2562
รายได้จากการขาย	389.38	406.64

จะเห็นได้ว่าบริษัทสามารถเพิ่มรายได้ด้วยการขยายตลาดบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging ได้ตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ แต่ยังมีอุปสรรคปัญหาในด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตของสายการผลิตใหม่ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนในการผลิต และพนักงานยังขาดความชำนาญ ซึ่งอยู่ในระหว่างการปรับปรุงตามแนวทางที่ชี้แจงไว้ข้างต้น

ทิศทางของบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางต่างๆที่กำหนดไว้ ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2562 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นกว่าปี 2561 ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผลตอบรับที่ดีของลูกค้า และจะมุ่งเน้นในส่วนของการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต การพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โดยบริษัทจะยังคงดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ แต่จะเพิ่มความ

เข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อบริษัทจะได้มีผลการดำเนินงานที่ดีและสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานได้ภายในอนาคตอันใกล้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ)

กรรมการผู้จัดการ