



ที่ NEP105-2561

29 สิงหาคม 2561

เรื่อง รายงานแนวทางและความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไข กรณีที่ถูกขึ้นเครื่องหมาย C ของ  
บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จัดประชุม Public Presentation เพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง เนื่องจากหลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย C จากสาเหตุที่บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับงบการเงินไตรมาสที่ 2/2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 โดยบริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ซึ่งมีสรุปรายงานการประชุม ดังนี้

#### สาเหตุ

1. บริษัทประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง ตั้งแต่บริษัทยกเลิกสายการผลิตกระสอบปอ และธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ คงเหลือเพียงธุรกิจกระสอบพลาสติก ซึ่งไม่สามารถสร้างรายได้ได้มากพอ
2. ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนการผลิต
3. ในช่วงปี 2557-2558 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นเหตุจากอุทกภัยครั้งใหญ่ ทำให้บริษัทมีขาดทุนสะสมเพิ่มมากขึ้น

#### แนวทางแก้ไข

บริษัททราบถึงสถานการณ์ของผลการดำเนินงานบริษัทเป็นอย่างดี จึงได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีแนวทางดังนี้

#### การเพิ่มช่องทางสร้างรายได้

- 1) ในปี 2560 บริษัทได้เปิดสายการผลิตใหม่ ได้แก่ สายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้กับบริษัท
- 2) ในปี 2561 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต Flexible Packaging จากการเพิ่มประเภทสินค้า ทำให้บริษัทมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ยอดขายสูงขึ้น มีขาดทุนจากการดำเนินลดลง ซึ่งการขยายกำลังการผลิตดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
- 3) บริษัทได้ปรับปรุงกลยุทธ์การขายและแผนการตลาดใหม่ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่
- 4) บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ จากการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง เมื่อช่วงต้นปี 2561 ทำให้บริษัท วาวาแพค จำกัด เข้ามาเป็นพันธมิตรธุรกิจกับบริษัท ช่วยสนับสนุนทางการผลิต และแนะนำลูกค้าให้กับบริษัท

- 5) บริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) มีผลประกอบการดีขึ้นตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนเปิดโรงไฟฟ้า และการเพิ่มรายได้จากสาธารณูปโภค ส่งผลให้บริษัทได้รับเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น

#### การลดต้นทุนในการดำเนินงาน

- 1) บริษัทได้ปรับปรุงศักยภาพทางด้านการผลิต ทั้งสินค้ากระสอบพลาสติกและสินค้า Flexible Packaging เพื่อคุณภาพของสินค้า ลดต้นทุนการผลิต และลดของเสีย
- 2) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการจัดการใหม่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กระชับและรวดเร็วขึ้น
- 3) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนใหม่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- 4) บริษัทได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณด้านต่างๆ ส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานลดลง

#### ทิศทางของบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2560 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น บริษัทจะยังดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ แต่จะเพิ่มความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อบริษัทจะมีผลการดำเนินงานที่ดีและสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานได้ภายในอนาคตอันใกล้

#### ถาม - ตอบ

Q : อยากให้บริษัทพิจารณาการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (ลดพาร์) เพื่อแก้ไขปัญหาการขึ้นเครื่องหมาย C เนื่องจากการขึ้นเครื่องหมาย C ซึ่งมีผลให้ต้องซื้อขายหุ้นด้วยบัญชีเคชบาลานซ์นั้น ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยค่อนข้างมาก การลดมูลค่าหุ้นฯ น่าจะเป็นวิธีการที่รวดเร็วที่สุด

A : บริษัทได้พิจารณาแนวทางการลดมูลค่าหุ้นฯ เช่นกัน แต่เห็นว่าแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ยั่งยืน คือ การสร้างผลกำไร ซึ่งเข้าใจมุมมองของผู้ถือหุ้นว่าอาจจะใช้เวลานานกว่าจะแก้ไขปัญหาการขึ้นเครื่องหมาย C ได้ ดังนั้น บริษัทจะเร่งดำเนินการให้ถึง Break even โดยเร็วที่สุด และ อาจจะพิจารณาวิธีการลดทุนโดยการลดมูลค่าหุ้นฯ ตามที่ท่านผู้ถือหุ้นแนะนำ โดยต้องคำนึงถึงผลกระทบรอบด้านอย่างถี่ถ้วนแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน)

กรรมการผู้จัดการ