



ที่ NEP127-2561

27 พฤศจิกายน 2561

เรื่อง รายงานแนวทางและความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไข กรณีที่ถูกขึ้นเครื่องหมาย C ของ
บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จัดประชุม Public Presentation เพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง เนื่องจากหลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย C จากสาเหตุที่บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับงบการเงินไตรมาสที่ 3/2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 โดยบริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีสรุปรายงานการประชุม ดังนี้

สาเหตุ

1. บริษัทประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง ตั้งแต่บริษัทยกเลิกสายการผลิตกระสอบปอ และ ธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ คงเหลือเพียงธุรกิจกระสอบพลาสติก ซึ่งไม่สามารถสร้างรายได้ได้มากพอ
2. ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนการผลิต
3. ในช่วงปี 2557-2558 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นเหตุจากอุทกภัยครั้งใหญ่ ทำให้บริษัทมีขาดทุนสะสมเพิ่มมากขึ้น

แนวทางแก้ไข

บริษัททราบถึงสถานการณ์ของผลการดำเนินงานบริษัทเป็นอย่างดี จึงได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีแนวทางดังนี้

การเพิ่มช่องทางสร้างรายได้

- 1) ในปี 2560 บริษัทได้เปิดสายการผลิตใหม่ ได้แก่ สายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้กับบริษัท
- 2) ในปี 2561 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต Flexible Packaging จากการเพิ่มประเภทสินค้า ทำให้บริษัทมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ยอดขายสูงขึ้น มีขาดทุนจากการดำเนินลดลง ซึ่งการขยายกำลังการผลิตดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
- 3) บริษัทได้ปรับปรุงกลยุทธ์การขายและแผนการตลาดใหม่ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่

- 4) บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ จากการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง เมื่อช่วงต้นปี 2561 ทำให้บริษัท วาวาแพค จำกัด เข้ามาเป็นพันธมิตรธุรกิจกับบริษัท ช่วยสนับสนุนทางด้านการผลิต และแนะนำลูกค้าให้กับบริษัท
- 5) บริษัทร่วม (บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)) มีผลประกอบการดีขึ้นตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนเปิดโรงไฟฟ้า และการเพิ่มรายได้จากสาธารณูปโภค ส่งผลให้บริษัทได้รับเงินปันผล และส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น

การลดต้นทุนในการดำเนินงาน

- 1) บริษัทได้ปรับปรุงศักยภาพทางด้านการผลิต ทั้งสินค้ากระสอบพลาสติกและสินค้า Flexible Packaging เพื่อคุณภาพของสินค้า ลดต้นทุนการผลิต และลดของเสีย
- 2) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการจัดการใหม่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กระชับและรวดเร็วขึ้น
- 3) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนใหม่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- 4) บริษัทได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณด้านต่างๆ ส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานลดลง

จากการดำเนินการตามแนวทางแก้ไขข้างต้น ทำให้ในไตรมาส 3/2561 สามารถเพิ่มยอดขายจากไตรมาส 2/2561 ประมาณ ร้อยละ 17.50 และคาดว่าจะมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

	ล้านบาท		
	ไตรมาส 1/2561	ไตรมาส 2/2561	ไตรมาส 3/2561
รายได้จากการขาย	81.00	93.20	109.52

สำหรับการควบคุมต้นทุนการผลิตของสายการผลิตใหม่ ยังคงต้องพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต ต้องพัฒนาฝีมือแรงงานและควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้ปรับโครงสร้างการจัดการทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลงได้ โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเริ่มลดลงตั้งแต่ไตรมาส 2/2561 ดังนี้

	ล้านบาท		
	ไตรมาส 1/2561	ไตรมาส 2/2561	ไตรมาส 3/2561
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	22.79	21.07	20.56

ทิศทางของบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2560 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น บริษัทจะยังดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ แต่จะเพิ่มความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อบริษัทจะมีผลการดำเนินงานที่ดีและสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานได้ภายในอนาคตอันใกล้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา)

รักษาการกรรมการผู้จัดการ