



NEP-AC 001/2563

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

เรื่อง อธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงาน

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผลขาดทุนสุทธิ 53.39 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 49.96 ล้านบาท ผลการดำเนินงานขาดทุนเพิ่มขึ้น 3.43 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

1. รายได้จากการขาย และ รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 406.64 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีรายได้จากการขาย 389.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.26 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนจากสายการผลิตใหม่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน ถึงแม้จะมีรายได้จากการขายกระสอบพลาสติกลดลง จากสภาวะตลาดที่ซบเซาตั้งแต่ต้นปี ประกอบกับสภาวะฝนแล้งที่ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่งผลให้ยอดขายไม่เติบโตเท่ากับเป้าหมายที่ตั้งไว้

รายได้อื่น ปี 2562 มีรายได้ 2.86 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้มีรายการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ

2. ต้นทุนขาย, กำไรขั้นต้น

ปี 2562 บริษัท มีต้นทุนขาย 402.91 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีต้นทุนขาย 396.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.61 ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 ส่งผลให้ในปี 2562 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก ปี 2561 จำนวน 10.87 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทสามารถควบคุมของเสียได้ดีขึ้น และเพิ่มกำลังการผลิตได้มากขึ้น

3. ค่าใช้จ่ายในการขาย

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 13.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.27 ของยอดขาย เทียบกับปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 11.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามยอดขายที่สูงขึ้น



4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 56.34 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.85 ของยอดขาย เทียบกับปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 60.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.60 ของยอดขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2562 ลดลง 4.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.26 เนื่องจากบริษัทมีแผนในการควบคุมค่าใช้จ่ายและปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความกระชับ ถึงแม้ในปี 2562 จะมีการจ่ายเงินชดเชย และจ่ายเงินเกษียณอายุก่อนกำหนดของพนักงานจากการย้ายฐานการผลิตฝั่งผ้ากระสอบ แต่ในภาพรวมยังคงมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่าปี 2561

5. ขาดทุนจากการขายและจากการด้อยค่าทรัพย์สิน

ปี 2562 บริษัทมีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สิน คือ สโมสรสระว่ายน้ำ ที่หมู่บ้าน NEP Park เนื่องจากเป็นทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

6. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2562 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 14.38 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 15.90 ล้านบาท ลดลง 1.52 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.56 เนื่องจากบริษัทมีแผนในการควบคุมค่าใช้จ่ายและปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความกระชับ

7. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 1.49 ล้านบาทเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 1.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.02 เนื่องจากมีดอกเบี้ยจากการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร(TR)

8. ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ปี 2562 มีจำนวน 30.69 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 44.99 ล้านบาท ลดลง 14.30 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 31.78 สาเหตุจาก ปี 2562 บริษัทร่วมมีผลประกอบการที่ต่ำกว่าปีก่อน



ฐานะการเงิน

1. **สินทรัพย์รวม** บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 810.91 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 75.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.51 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้
 - 1.1 **สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 196.16 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2561 จำนวน 6.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.27 ซึ่งมีส่วนสำคัญจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และมีสินค้าคงเหลือลดลง 13.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สอดคล้องกับยอดขาย แสดงให้เห็นถึงบริษัทสามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้เร็วขึ้น และสินค้าคงเหลือหมุนได้เร็วขึ้น
 - 1.2 **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 614.74 ล้านบาทลดลง 68.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.07 โดยสาระสำคัญเป็นการลดลงของเงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน (TR) จำนวน 30 ล้านบาท และรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์ลดลง 42.24 ล้านบาท สืบเนื่องจากการโครงการขายเครื่องผลิตเส้นแทปและเครื่องทอกระสอบ เพื่อลดต้นทุนการผลิต จำนวน 20.53 ล้านบาท ประกอบกับการคิดค่าเสื่อมประจำปี
2. **หนี้สินรวม** บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 79.68 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 22.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.67 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้
 - 2.1 **หนี้สินหมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 70.86 ล้านบาท ลดลง 20.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.03 เป็นการลดลงจากการที่บริษัทได้จ่ายชำระหนี้ต่างประเทศที่ครบกำหนดเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 จำนวน 24.62 ล้านบาท แต่ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 5.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร(TR) เป็นผลจากการที่บริษัทมีแนวโน้มการขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 จึงทำให้ต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบมากขึ้น
 - 2.2 **หนี้สินไม่หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 8.82 ล้านบาทลดลง 2.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.66 ลดลงจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 1.04 ล้านบาท และลดลงจากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 0.98 ล้านบาท
3. **ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 731.23 ล้านบาทลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 53.39 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 6.80 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน



แนวทางในอนาคต

จากปัญหาในการทำกำไรขั้นต้นให้ได้ตามแผนธุรกิจ บริษัทฯจึงยังคงมุ่งเน้นในการแก้ปัญหาด้านการผลิตตามแนวทางที่กำหนดไว้ คือ

- มีการสรรหา ปรับเปลี่ยน และพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมทุกๆอัตรา
- จัดทำคู่มือ ขั้นตอนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อควบคุมคุณภาพและลดการสูญเสีย
- สร้างแรงจูงใจโดยการให้รางวัล หากสามารถผลิตและควบคุมของเสียได้ตามเป้าหมาย
- ปรับปรุงระบบการจัดเก็บข้อมูล และรายงานการผลิต เพื่อเป็น Monitor ในการควบคุม

สำหรับทิศทางในการขายปี 2563 จะยังคงมุ่งเน้นในการขยายกลุ่มลูกค้า Flexible Packaging ในอุตสาหกรรมข้าวสาร อาหารสัตว์เลี้ยง เนื่องจากเป็นกลุ่มที่บริษัทมีโอกาสได้รับ Order กระสอบพิมพ์หรือกระสอบกราเวียร์เพิ่มเติมด้วย และเป็นสินค้าที่มีความซับซ้อนไม่มาก เป็นประเภทสินค้าที่โรงงานผลิตเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้เรื่องการควบคุมของเสียและการจัดการเรื่องวัตถุดิบได้ดี

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ)

รชก.กรรมการผู้จัดการ