



NEP-AC 002/2563

วันที่ 14 พฤษภาคม 2563

เรื่อง อธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงาน

บริษัท เอ็นอีทีอสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 ตามรายละเอียดดังนี้

สำหรับงวด 3 เดือน ของไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสำหรับงวด 3 เดือนของไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีผลขาดทุนสุทธิ 6.20 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 14.73 ล้านบาท ผลการดำเนินงานขาดทุนลดลง 8.53 ล้านบาท หรือ ขาดทุนลดลงร้อยละ 57.91 เนื่องจากสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

1. รายได้จากการขาย และ รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 98.14 ล้านบาท เปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันปี 2562 มีรายได้จากการขาย 108.28 ล้านบาท ลดลง 10.14 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 9.36 เนื่องจาก ยอดขายกระสอบพลาสติกที่ลดลง โดยมีสาเหตุจากสภาวะเศรษฐกิจ และค่าเงินบาทแข็งตัว ทำให้ลูกค้ารายใหญ่ในกลุ่มแป้งมัน(ส่งออก) มีการสั่งซื้อลดลง กระสอบกระดาษในกลุ่มข้าวสารมีการสั่งซื้อลดลง ซึ่งบริษัทมีแนวทางที่จะแก้ปัญหาโดยการเพิ่ม Order จากกลุ่มลูกค้าอาหารสัตว์ให้มากขึ้น

แต่ในทางกลับกัน ยอดขายผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging มียอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการขยายตลาดของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และสถานการณ์โควิด-19 มีผลให้ลูกค้ากลุ่มข้าวสารที่มี Packing Size ขนาดเล็ก (1kg ,2kg ,5 kg) สั่งซื้อถุงข้าวในปริมาณมากขึ้น เพราะผู้บริโภคมีการซื้อข้าวสารไปกักตุนหรือมีการประกอบอาหารในครัวเรือนมากขึ้น จากเหตุที่รัฐบาลประกาศปิดห้างร้านต่างๆ ซึ่งจะเห็นได้จากการที่บริษัทขยายสายผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่ม Flexible Packaging เพื่อเพิ่มความหลากหลายในกลุ่มลูกค้าต่างๆ นั้น จึงเป็นการลดความเสี่ยงเมื่อเกิดผลกระทบจากสภาวะภายนอก และสามารถประคองยอดขายให้ไม่ตกต่ำลงมาก ถึงแม้จะอยู่ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจก็ตาม

รายได้อื่นไตรมาส 1 ปี 2563 มีรายได้ 0.77 ล้านบาท เปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันปี 2562 มีจำนวน 0.95 ล้านบาท ลดลง 0.18 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

2. ต้นทุนขาย, กำไรขั้นต้น

ไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัท มีต้นทุนขาย 98.36 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 มีต้นทุนขาย 110.05 ล้านบาท ลดลง 11.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.62 ในขณะที่ยอดขายลดลงร้อยละ 9.36



ส่งผลให้ในงวดนี้ มีผลขาดทุนขั้นต้นลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2562 จำนวน 1.55 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 87.57 ซึ่งสาเหตุที่ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ยังมีผลขาดทุนขั้นต้นเล็กน้อย เนื่องจากยอดขายและการผลิตที่ลดลงของสินค้า กระสอบพลาสติก ส่งผลให้มีต้นทุนสูง ประกอบกับยังคงมีของเสียในปริมาณที่สูงกว่ามาตรฐานที่ตั้งไว้

3. ค่าใช้จ่ายในการขาย

ไตรมาส 1 ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 2.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.05 ของยอดขาย เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 2.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.73 ของยอดขาย ค่าใช้จ่ายในการขายไตรมาส 1 ปี 2563 เพิ่มขึ้น 0.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.01 จากการที่บริษัทเพิ่มพนักงานขาย เพื่อมุ่งเน้นในการขยายตลาดบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน Flexible Packaging ให้มากขึ้น

4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ไตรมาส 1 ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 11.96 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.09 ของรายได้ เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 13.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.80 ของรายได้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารไตรมาส 1 ปี 2563 ลดลง 2.03 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.51 เนื่องจากบริษัทมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เกิดความกระชับ และให้ความสำคัญกับการลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

5. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ไตรมาส 1 ปี 2563 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 2.97 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 3.32 ล้านบาท ลดลง 0.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.54 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรในระดับบริหารใหม่ให้มีความกระชับมากขึ้น

6. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ไตรมาส 1 ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 0.21 ล้านบาทเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 มีจำนวน 0.44 ล้านบาท ลดลง 0.23 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52.27 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีดอกเบี้ยจากการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร(TR) แต่ในปี 2563 หลังจากบริษัทยกเลิกการผลิตเส้นเทปและทอ จากการปรับรูปแบบธุรกิจใหม่เพื่อลดต้นทุน จึงไม่มีการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร(TR) ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง

7. ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมไตรมาส 1 ปี 2563 มีจำนวน 11.39 ล้านบาทเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันปี 2562 มีจำนวน 6.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.61 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.99 สาเหตุจากไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทร่วมมีผลประกอบการที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน

ฐานะการเงิน

1. **สินทรัพย์รวม** บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ. วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 817.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 6.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.80 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้



- 1.1 **สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 184.75 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2562 จำนวน 11.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.82 ซึ่งมีผลจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 18.81 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทยังคงมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และมีการนำเงินสดไปลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ในส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 0.66 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.73 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่สอดคล้องกับยอดขาย
- 1.2 **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 632.66 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 17.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.92 เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 15.60 ล้านบาทจากผลประกอบการของบริษัทร่วมที่ดีขึ้นและบริษัทมีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 8.83 ล้านบาท สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้น 7.59 ล้านบาท จากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่ประกาศใช้ในปี 2563 และรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์ลดลง 5.08 ล้านบาท สืบเนื่องจากการคิดค่าเสื่อมประจำปี
2. **หนี้สินรวม** บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 97.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 17.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.90 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้
 - 2.1 **หนี้สินหมุนเวียน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 83.22 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 12.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.44 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 24.90 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 12.05 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทยกเลิกการผลิตเส้นเทปและท่อ ตามการปรับปรุงแบบธุรกิจใหม่เพื่อลดต้นทุนการผลิต ในปี 2563 จึงไม่มีการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร(TR) และบริษัทได้มีการขอขยายระยะเวลาการให้เครดิตจากคู่ค้า(Supplier) เพื่อบริหารกระแสเงินสดในการดำเนินงาน
 - 2.2 **หนี้สินไม่หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 13.91 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 5.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.71 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ปรับการคำนวณตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่ประกาศใช้ในปี 2563
3. **ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 720.28 ล้านบาทลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 10.95 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 1.49 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวน 6.21 ล้านบาท และจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน เรื่องเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติ ในส่วนการบัญชีป้องกันความเสี่ยงและสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 4.62 ล้านบาท และ ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 0.12 ล้านบาท

แนวทางในอนาคต

จากปัญหาในการทำการค้าไว้ขั้นต้นให้ได้ตามแผนธุรกิจ บริษัทฯจึงยังคงมุ่งเน้นในการแก้ปัญหาด้านการผลิตตามแนวทางที่กำหนดไว้ คือ

- มีการสรรหา ปรับเปลี่ยน และพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมทุกๆอัตรา
- จัดทำคู่มือ ขั้นตอนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อควบคุมคุณภาพและลดการสูญเสีย
- สร้างแรงจูงใจโดยการให้รางวัล หากสามารถผลิตและควบคุมของเสียได้ตามเป้าหมาย
- ปรับปรุงระบบการจัดเก็บข้อมูล และรายงานการผลิต เพื่อเป็น Monitor ในการควบคุม



บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
Public Company Registration No. 0107537000831



สำหรับทิศทางในการขายปี 2563 จะยังคงมุ่งเน้นในการขยายกลุ่มลูกค้า Flexible Packaging ในอุตสาหกรรม
ข้าวสาร อาหารสัตว์เลี้ยง เนื่องจากเป็นกลุ่มที่บริษัทมีโอกาสได้รับ Order กระสอบพิมพ์หรือกระสอบกราเวียร์เพิ่มเติมด้วย
และเป็นสินค้าที่มีความซับซ้อนไม่มาก เป็นประเภทสินค้าที่โรงงานผลิตเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้เรื่องการควบคุมของเสียและ
การจัดการเรื่องวัตถุดิบได้ดี

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ)
กรรมการผู้จัดการ