



NEP

PACKAGING SOLUTION

NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ONE STOP SERVICE PACKAGING SOLUTION



ANNUAL REPORT 2019

รายงานประจำปี 2562



สารบัญ

01

สารจากประธาน
คณะกรรมการบริษัท

02

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

03

รายงาน
คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

04

รายงาน
คณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

05

คณะ
กรรมการบริษัท

12

คณะ
ผู้บริหาร

19

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

20

นโยบายและ
ภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

23

ลักษณะการ
ประกอบธุรกิจ

30

ปัจจัย
ความเสี่ยง

32

ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

34

โครงสร้าง
การจัดการ

48

การกำกับ
ดูแลกิจการ

74

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

85

รายการ
ระหว่างกัน

87

ข้อมูลทาง
การเงินที่สำคัญ

96

การวิเคราะห์
และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

101

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

102

รายงานของผู้สอบ
บัญชีรับอนุญาต

108

งบการเงิน

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

พลตำรวจเอก 
สมชาย วาณิชชานี
ประธานคณะกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาพรวมของบริษัทในปี 2562 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นอีกปีที่มีความยากลำบากอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่า ส่งผลกระทบต่อลูกค้าที่ทำธุรกิจส่งออก และปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อลูกค้ากลุ่มข้าว และปุย ทำให้ยอดการสั่งซื้อสินค้ากระสอบชะลอตัวลง ลูกค้าสินค้า Flexible Packaging เปลี่ยนรูปแบบการสั่งซื้อโดยไม่มีกระสอบสินค้า การขึ้นราคาขายเป็นไปได้อย่างยาก เนื่องจากผลของภาวะเศรษฐกิจ ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาขายและเงื่อนไขการขายที่รุนแรงขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัญหาการจัดโครงสร้างบริษัท โครงสร้างการบริหารงานให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ แต่จากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัททั้งในด้านการตลาด และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ทันต่อสถานการณ์ ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา มีรายได้ 409.50 ล้านบาท มากกว่าปี 2561 ที่มีรายได้ 394.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานในภาพรวมยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ด้วยปัจจัยที่กล่าวไว้ข้างต้น

ดังนั้น เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่จะหยุดผลการขาดทุน และกลับมามีกำไรจากการดำเนินงานได้โดยเร็ว จึงได้มีการปรับโครงสร้างการบริหาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ รองประธานคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (กลุ่มวาวาแพค) ของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์โดยตรง สามารถช่วยพัฒนาบริษัทให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการคุณภาพสินค้า และการบริหารจัดการองค์กร

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด และขอขอบคุณพนักงาน และผู้บริหารทุกท่านที่มีความมุ่งมั่น พุ้มเท แรงกาย แรงใจ ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และเสียสละ ช่วยกันขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ผมขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัททุกท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ ภายใต้หลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงตลอดไป

รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ


นายณรงค์ พลเอกชัช
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายณรงค์ พลเอกชัช ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล และนางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อสอบทานแผนงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยสอบถามรับฟังคำชี้แจง ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ เกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอ นอกจากนี้ ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบัญชีและการเงินได้ให้คำยืนยันว่าระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกรายการบัญชีถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้มีการสอบทานแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในด้วย

3. กำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสและเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และรับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับทราบรายงานจากฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอจำนวนเงินค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เห็นควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 พร้อมทั้งเสนอจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระ มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7. การประเมินตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง โดยการตอบแบบสอบถามที่จัดทำโดยหน่วยงานกำกับดูแล ผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ส่วนใหญ่ครบถ้วนเพียงพอตามขอบเขตความรับผิดชอบแล้ว

8. อื่นๆ

- ประชุมกับผู้สอบบัญชี จำนวน 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือและรับทราบความเห็นที่เป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



นายนิธิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายนิธิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา กรรมการ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ กรรมการ และ นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป จึงมีผลให้พ้นจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียง
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ว่างหรือลาออก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
3. ดำเนินการสรรหา คัดเลือกผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ได้ผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

5. พิจารณากลับกรองและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2562 ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

6. จัดให้มีแผนการพัฒนากรรมการโดยการสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรกรรมการเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมินตนเองเกี่ยวกับทักษะ ความเชี่ยวชาญ แต่ละด้านที่จำเป็น (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

8. พิจารณาเสนอชื่อที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2562 ตามแนวทางที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

10. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำผลการประเมินรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี

รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และ
อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดีขึ้นเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่บน
พื้นฐานของความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้าน
การทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการ
บริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล
กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดี (แทน ดร.วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล ซึ่งได้ลาออก โดยมีผล
ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป) พลโท จิรภัทร มาลัย
กรรมการอิสระ และนางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการอิสระ
เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการ
ประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง เพื่อดำเนินการในด้านต่างๆ ตามที่กำหนด
ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระ
สำคัญของการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย
เป็นผู้เสนอระเบียบวาระการประชุมและรายชื่อบุคคลเข้ารับ
การสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2563

2. พิจารณาผลจากการประเมินโครงการสำรวจการกำกับ
ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance
Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่จัดทำโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of
Directors : IOD) โดยจัดให้มีการพัฒนาปรับปรุงนโยบายและ
แนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะ
ของโครงการประเมินดังกล่าว เช่น การจัดให้มีการประชุม

ระหว่างกันของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร การประเมินผลงาน
กรรมการเป็นรายบุคคล การกำหนดนโยบายองค์ประชุมขั้นต่ำ
ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า
ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ
ทั้งหมด เป็นต้น

3. ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ
บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
ไปปรับใช้กับบริษัท พร้อมให้แนวทางการดำเนินงานแก่ฝ่าย
จัดการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 บริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพ
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ด้วยคะแนน
98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยสมาคมส่งเสริม
ผู้ลงทุนไทย (TIA) และ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแล
กิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 ด้วยคะแนนเฉลี่ยรวม
ร้อยละ 88 ระดับ 4 ดาว อยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก" จากการประเมิน
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกทั้ง
บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาค
เอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วม
ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective
Anti-Corruption: CAC) โดยได้รับประกาศนียบัตร เมื่อวันที่
18 ตุลาคม 2562

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการใน
ปี 2562 ที่กล่าวไว้ข้างต้นนั้น ได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่น
ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัท
ยังคงพยายามที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป
เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท



พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชชเสรี

ประธานคณะกรรมการบริษัท
อายุ 78 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 377

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 6/2546
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547
- หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 6/2548
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2559

ประสบการณ์

- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท บมจ. แพลน บี มีเดีย
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บมจ. นวนคร
- 2552 - เม.ย. 2561 กรรมการและรองประธานกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
- 2543 - 2545 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2540 - 2543 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. แพลน บี มีเดีย
- กรรมการและรองประธานกรรมการ บมจ. นวนคร
- กรรมการอิสระ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 19 กรกฎาคม 2550

นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ

รองประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจแก้ไขปัญหาขาดทุน
และกรรมการผู้จัดการ
อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2562

ประสบการณ์

- 1 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
- 1 ก.พ. 2563 - 29 ก.พ. 2563 รักษาการกรรมการผู้จัดการ
- 15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ แก้ไขปัญหาการขาดทุน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 14 มิ.ย. 2561 - 22 เม.ย. 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ด้านการพัฒนาและปรับปรุงการผลิต บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2545 - 31 ม.ค. 2563 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค

สัดส่วนการถือหุ้น

ถือหุ้น 32,330,200 หุ้น (ร้อยละ 1.39) คู่สมรสคือ นางทิพย์พร ชัยเยี่ยม 27,045,000 หุ้น (ร้อยละ 1.16) บริษัท วาวาแพค จำกัด 460,000,000 หุ้น (ร้อยละ 19.78) รวมถือหุ้นทั้งสิ้น 519,375,200 หุ้น (ร้อยละ 22.33)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 22 เมษายน 2562



นายณรงค์ พหลวช

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ 78 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- LL.M.Thammasat University

ประสบการณ์

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2549 - 2556 กรรมการบริหาร บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ที่ปรึกษากฎหมาย (ข้าราชการระดับ 10) กระทรวงการคลัง
- รองอธิบดี กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 70 ปี

ประวัติการศึกษา

- วศ.บ. คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Quality Control สวีเดน
- Standardization แคนาดา
- วปรอ. 4515
- วตท. 4 วิทยาลัยตลาดทุน
- ปปร.11 การเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 258/2561
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program ปี 2561

ประสบการณ์

- ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2558 - 2561 กรรมการคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2552 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- 2551 - 2552 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2547 - 2551 เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พัฒนา

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

- กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- กรรมการ มูลนิธิเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 13 ธันวาคม 2561



นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา

กรรมการบริษัท

และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี B. ARCH, University of Minnesota, USA.
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 25/2545

ประสบการณ์

- 15 พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ แก้ไขปัญหาการขาดทุน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 4 เม.ย. 2562 - 14 พ.ศ. 2562 ประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ แก้ไขปัญหาการขาดทุน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม กรรมการบริษัท
- 10 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน บจก. คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี) รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 17 ก.ย. 2561 - 14 ม.ค. 2562 กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2534 - ปัจจุบัน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. นวนคร
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บจก. คาซ่า กรรมการบริษัท
- 2545 - ปัจจุบัน บจก. ซูมิโฮ โกลบอล โลจิสติกส์ ประเทศไทย ประธานกรรมการบริษัท บจก. เอซีเอช คอนสตรัคชั่น คอสท์ คอนซัลแทนต์ กรรมการบริษัท บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร
- 2553 - ปัจจุบัน บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริษัท บมจ. นวนคร

บริษัทจำกัด / องค์การอื่น

- กรรมการบริษัท บจก.คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี)
- กรรมการบริษัท บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร
- กรรมการบริษัท บจก. ซูมิโฮ โกลบอล โลจิสติกส์ ประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริษัท บจก. เอซีเอช คอนสตรัคชั่น คอสท์ คอนซัลแทนต์

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก
วันที่ 30 มกราคม 2535



ดร. วรภัย โทศลพิศษ์กุล

กรรมการบริษัท

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 50 ปี (ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก (Economic Theory and Policy) University of Innsbruck
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ M.A. Economics University of Memphis
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (Monetary Economics and Public Finance) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 8 (วปส.8) ปี 2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน รุ่นที่ 24 (วตพ. 24)
- หลักสูตร CLMVT Banker's Leadership Program รุ่นที่ 1 (2017)
- หลักสูตรเสริมทักษะบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 15/2557 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- Comparative Tax Policy and Administration (COMTAX), Harvard Kennedy School of Government, U.S.A
- หลักสูตรประจักษ์นียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10/2555 วิทยาลัยการเมือง การปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3/2546 หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 242/2560

ประสบการณ์

- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.)
- กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ประธานกรรมการตรวจสอบ กทพ.
- กรรมการบริษัท บจก. ปตท.ค้าสากล
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาขีดความสามารถส่งเสริมและแก้ไขปัญหาเชิงนโยบาย เกี่ยวกับการพาณิชย์นาวีของประเทศไทย สถาบันบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการบริหารนโยบายพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- กรรมการภาพยนตร์และวีดิทัศน์แห่งชาติ กระทรวงวัฒนธรรม
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายภาษี สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์การอื่น

- กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก
วันที่ 8 กรกฎาคม 2559



นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ

กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (ร.ป.ม.) มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม ร่องอริบตี กรมบัญชีกลาง
- 2560 ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่
- 2558 ผู้อำนวยการสำนักงานคลังจังหวัดสุโขทัย
- 2555

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 9 พฤศจิกายน 2560

นางวรุช ภู่อิม

กรรมการบริษัท
อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- 26 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม ที่ปรึกษาด้านการบริหารเหรียญกษาปณ์ และทรัพย์สินมีค่า กรมธนารักษ์
- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักกษาปณ์ กรมธนารักษ์
- 2559 ผู้อำนวยการสำนักกษาปณ์ กรมธนารักษ์
- 2556 ผู้เชี่ยวชาญด้านพัสดุการคลัง กรมธนารักษ์

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

- กรรมการ บริษัท ชนสง จำกัด สังกัดกระทรวงคมนาคม

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



พลโท จิรภัทร มาลัย

กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 75 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- วิทยาลัยการกองทัพบก ชุดที่ 41
- อบรมหลักสูตรหัวหน้างานและการบริหารคน (HR for non HR)
- อบรมหลักสูตร การจัดทำงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

ประสบการณ์

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 กรรมการบริหาร บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
- รองเจ้ากรม กรมการพลังงานทหาร กระทรวงกลาโหม

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 เมษายน 2561



นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2548
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 20/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2560
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 15/2560
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 4/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 271/2562
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 12/2562

ประสบการณ์

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์
- 2540 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เวป เอ็นเตอร์เทนเมนท์

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 8 กรกฎาคม 2559



นางกัมปพร ชัยเอี่ยม

กรรมการบริษัท
อายุ 49 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2562

ประสบการณ์

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
ด้านบริหารระบบบัญชีและการเงิน
- มิ.ย. 2561 - เม.ย. 2562 บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. เป้แพค
- 2545 - 31 ม.ค. 2562
- 1 ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน
- ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหุ้น

ถือหุ้น 27,045,000 หุ้น (ร้อยละ 1.16) คู่สมรส คือ นายวีระชาติ โลหศิริ 32,330,200 หุ้น (ร้อยละ 1.39) บริษัท วาวาแพค จำกัด 460,000,000 หุ้น (ร้อยละ 19.78) รวมถือหุ้นทั้งสิ้น 519,375,200 หุ้น (ร้อยละ 22.33)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค
- กรรมการผู้จัดการ บจก. เป้แพค

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 22 เมษายน 2562



นางสาวอรยาพร กาญจนจรรย์

กรรมการบริษัท
อายุ 32 ปี

ประวัติการศึกษา

- MSC. GLOBAL FINANCE, UNIVERSITY OF LONDON, CITY, ENGLAND
- BSC. ACCOUNTING AND FINANCE, SECOND CLASS HONOR UNIVERSITY OF WARWICK, ENGLAND
- INTRODUCTION TO GLOBAL HOSPITALITY, EDX CERTIFICATION, CORNELL UNIVERSITY, ONLINE
- REAL ESTATE (HOTEL INVESTMENT AND MARKETING), DIPLOMA, CHULALONGKORN UNIVERSITY, BANGKOK
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 241/2560

ประสบการณ์

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
รองประธานกรรมการ CHATEAU DE BANGKOK
กรรมการ PANASONIC SIEW SALES
(THAILAND) CO., LTD.
กรรมการ INCHCAPE SERVICES
(THAILAND) CO., LTD.
-
-
-

สัดส่วนการถือหุ้น

จำนวน 64,900,000 หุ้น สัดส่วน ร้อยละ 2.791 (ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์กรอื่น

- รองประธานกรรมการ CHATEAU DE BANGKOK
- กรรมการ PANASONIC SIEW SALES (THAILAND) CO., LTD.
- กรรมการ INCHCAPE SERVICES (THAILAND) CO., LTD.

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 เมษายน 2561



นายสุภธิพร จันทวานิช

กรรมการบริษัท
อายุ 45 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Finance, Webster University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, Webster University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Washington University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณิตศาสตร์, Maryville University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการจัดทำงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

ประสบการณ์

- 26 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 4 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารเฉพาะกิจแก้ไขปัญหาการขาดทุน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- มิ.ย. 2561 - 25 ก.พ. 2563 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์และการตลาด
- 10 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี)
- ก.ย. 2559 - 9 ก.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการ ด้านสาธารณสุข บมจ. นวนคร
- ก.ย. 2559 - ก.พ. 2561 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายระบับน้ำเพื่ออุตสาหกรรม บมจ. นวนคร
- ปี 2552 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. นวนคร
- ปี 2553 - 31 พ.ค. 2556 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ปี 2546 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บมจ. นวนคร

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. นวนคร

บริษัทจำกัด / องค์การอื่น

- กรรมการ บจก. คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี)

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



นายสรน เสมอภาค

กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ
อายุ 48 ปี (ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป)

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Industrial Engineering, University of New Haven, USA
- ปริญญาโท Business Administration, University of New Haven, USA
- ปริญญาตรี Food Science and Technology มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรมหลักสูตร HACCP จาก World Health Organization
- อบรมหลักสูตร Lean Manufacturing จาก University of Michigan at Ann Arbor
- อบรมหลักสูตร SAP จาก SAP (Thailand)
- อบรมหลักสูตร ISO9001/14001 และ OSHAS18000 จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2562

ประสบการณ์

- 4 เม.ย. 2562 - 31 ม.ค. 2563 กรรมการบริหารเฉพาะกิจแก้ไขปัญหาการขาดทุน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ม.ค. 2562 - 31 ม.ค. 2563 กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ม.ค. 2560 - มี.ค. 2561 กรรมการผู้จัดการ Skanem Bangkok Co., Ltd.
- ส.ค. 2555 - ธ.ค. 2559 General Manager Siam IKK Co., Ltd.
- ต.ค. 2550 - ก.ค. 2555 Managing Director ITW Minigrip (Thailand) Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์การอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 15 มกราคม 2562

คณะผู้บริหาร



นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ

รองประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจแก้ไขปัญหาขาดทุน
และกรรมการผู้จัดการ
อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2562

ประสบการณ์

- 1 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
- 1 ก.พ. 2563 - 29 ก.พ. 2563 รักษาการกรรมการผู้จัดการ
- 15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ
แก้ไขปัญหาการขาดทุน
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 14 มิ.ย. 2561 - 22 เม.ย. 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
ด้านการพัฒนาและปรับปรุงการผลิต
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2545 - 31 ม.ค. 2563 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บจก. วาวาแพค

สัดส่วนการถือหุ้น

ถือหุ้น 32,330,200 หุ้น (ร้อยละ 1.39) คู่สมรสคือ นางทิพย์พร ชัยเยี่ยม 27,045,000 หุ้น (ร้อยละ 1.16) บริษัท วาวาแพค จำกัด 460,000,000 หุ้น (ร้อยละ 19.78) รวมถือหุ้นทั้งสิ้น 519,375,200 หุ้น (ร้อยละ 22.33)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์การอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 22 เมษายน 2562

นายวีร วรศักดิ์โยธิน

รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
อายุ 42 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019
โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561

ประสบการณ์

- ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ก.ย. 2561 - 12 ก.ย. 2562 รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและขาย
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2560 - 14 ม.ค. 2562 กรรมการบริษัท
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2560 - ก.ย. 2561 กรรมการผู้จัดการ
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2557 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2552 - 2556 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและการขาย
บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น

จำนวน 860,000 หุ้น สัดส่วน 0.037% (ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด / องค์การอื่น

-ไม่มี-



ONE STOP SERVICE PACKAGING SOLUTION



Sales Service

รูปแบบการนำเสนอสินค้าและบริการผ่านพนักงานขาย
ที่มีความรู้และ ความชำนาญด้านบรรจุภัณฑ์
แบบครบวงจร



Design Center

ทีมงานออกแบบผลิตภัณฑ์และรูปแบบการพิมพ์
เพื่อสร้างความโดดเด่นให้กับ
บรรจุภัณฑ์



CRM

ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ที่สามารถติดต่อ
สอบถามข้อมูลหรือติดตามงานผ่าน
Call center



Research & Development

ทีมงานวิจัยและพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนับสนุนในการ
นำเสนอสินค้าที่เหมาะสมและแก้ไขปัญหาด้านเทคนิค
ให้กับลูกค้า



Logistic System

ระบบบริหารจัดการจัดส่งของบริษัทพร้อม
ระบบติดตาม GPS Tracking เพื่อการจัดส่ง
ที่รวดเร็วและทันเวลา



Product Variety

มีความหลากหลายของสินค้าบรรจุภัณฑ์ทั้งกระดาษ
พลาสติกสาน / บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเพื่อ
ตอบสนองความต้องการของลูกค้า



Quality Standard

กระบวนการผลิตภายใต้ระบบปิดที่มีความสะอาด
ป้องกันสิ่งปนเปื้อนจากภายนอกและได้รับการ
รับรองมาตรฐานสากลในการผลิตสินค้า อาทิ
ISO/GMP/HACCP



Quality Control

บริษัทมีระบบการบริหารควบคุมคุณภาพและ
ตรวจสอบมาตรฐานสินค้า

PRODUCTS



Flexo Printing Woven Bag
High Precision Flexo Printing Woven Bag
Gravure Printing Woven Bag
Flexible Packaging

วิสัยทัศน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยการยึดมั่นอุดมการณ์
“การสร้างคุณค่าให้กับ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่าง
คุ้มค่าและยั่งยืน”

พันธกิจ

- การให้ผู้ใช้ (End User) ได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพ ราคา ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับสินค้าและบริการ
- การให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลการตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
- การให้พนักงานได้รับผลประโยชน์ ค่าตอบแทนและการมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- การบริหารองค์กรควบคู่กับการพัฒนา ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน





คุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม

จากประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 60 ปี ทำให้มั่นใจในความชำนาญในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยไม่เป็นรองใคร ซึ่งบริษัทไม่หยุดยั้งเพียงแต่กระบวนการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพเท่านั้น บริษัทยังมุ่งมั่นการบริการที่ประทับใจและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า ภายใต้นโยบายคุณภาพ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้เชื่อมโยงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมในรูปแบบต่างๆ ของบริษัท และกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน อีกทั้ง บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการบริหารความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินไปอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2562 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม-31 ธันวาคม 2562 ตามมาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiatives (GRI) โดยมีการเปิดเผยอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.nep.co.th



“การสร้างคุณค่าให้กับ
ผู้มีส่วนได้เสียอย่างคุ้มค่า
และยั่งยืน”

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนที่ 0107537000831 ประกอบธุรกิจหลักคือ อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก

สำนักงานใหญ่

ตั้งอยู่เลขที่ 41 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-4213-6 โทรสาร 0-2271-4416, 0-2279-6717

โรงงานของบริษัท

ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร เลขที่ 999/5 หมู่ที่ 1 ถนนมิตรภาพ กม.231 ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา 30380 โทรศัพท์ 0-4433-5520-24 โทรสาร 0-4433-5448

Website: www.nep.co.th

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,808,135,754 บาท ชำระแล้วเป็นหุ้นสามัญ 2,325,380,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงิน 2,325,380,588 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในนิคมอุตสาหกรรม

สำนักงานปทุมธานี

ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2529-0031-5, 0-2529-0131-5 โทรสาร 0-2529-2176, 0-2529-2171

สำนักงานจังหวัดนครราชสีมา

ตั้งอยู่ที่ 999/1 ถนนมิตรภาพ กม.231 ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา 30170 โทรศัพท์ 0-4400-0111-5, 0-4400-0999 โทรสาร 0-4429-1723

Website: www.navanakorn.co.th

บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,048,254,862 บาท ชำระแล้วเป็นหุ้นสามัญ 2,048,254,862 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงิน 2,048,254,862 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด

นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4752 หรือ

นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีเลขที่ 6838 หรือ

นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 6699 หรือ

ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต.ให้ความเห็นชอบ ซึ่งบริษัทสอบบัญชีมีมอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีรับผิดชอบจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด

267/1 ถนนประชาราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-0301

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ผู้ผลิตและจำหน่ายกระสอบทรายแรกในประเทศไทย ได้ริเริ่มก่อตั้งขึ้นโดย จอมพล ผิน ชุณหะวัณ กับ นายเลื่อน บัวสุวรรณ พร้อมด้วย ทหาร ตำรวจ พ่อค้า ประชาชน ได้ประชุมก่อตั้ง บริษัท กระสอบอีสาน จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2496 และได้จดทะเบียนการจัดตั้งบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2496

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2502 บริษัทได้มีการแปรสภาพเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยมีกระทรวงการคลังเข้าซื้อหุ้นเกือบทั้งหมด จนกระทั่งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 บริษัทถือเป็นรัฐวิสาหกิจแห่งแรกที่ได้รับการแปรสภาพเป็นบริษัทเอกชน และในปีเดียวกันได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในปี 2537 ได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)” ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปอ ต่อมาในปี 2534 บริษัทเพิ่มสายผลิตภัณฑ์พลาสติกขึ้นเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้ใช้สินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทมีผลิตภัณฑ์หลักเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติก และยังคงแนวทางในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและการบริการอย่างต่อเนื่อง จากการวางรากฐานในปี 2555-2556 โดยการย้ายฐานการผลิตจาก ต.จอหอ จ.นครราชสีมา ไปยังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา และมีการปรับปรุงออกแบบอาคารโรงงาน ลงทุนเครื่องจักรใหม่ และพัฒนาระบบการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพจนได้รับรองมาตรฐานสากล ISO9001, GMP, HACCP, Green Industry และ มอก.

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทร่วม คือ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 12.01 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร พร้อมระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน ตั้งอยู่ที่โลเมตรที่ 46 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี แบ่งเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม เขตที่อยู่อาศัย เขตพาณิชยกรรม และเขตปลอดอากร นอกจากนี้ ยังได้ขยายการลงทุนใหม่ไปยังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งอยู่พื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (เขต 3) ที่ จะได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยมีพื้นที่โครงการประมาณ 2,000 ไร่ ถือเป็นนิคมที่ทันสมัยที่สุดในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งปัจจุบันโรงงานของบริษัทได้ย้ายเข้ามาตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา นี้เช่นเดียวกัน

1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำทางด้านบรรจุภัณฑ์ (Packaging) ทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า และด้านคุณภาพและบริการ ซึ่งไม่ได้เน้นหนักแต่เพียงผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติกเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการขยายสายผลิตภัณฑ์ไปสู่บรรจุภัณฑ์อื่นๆ อีกด้วย โดยยึดมั่นตามนโยบายของบริษัท “คุณภาพ ตรงเวลา และราคายุติธรรม”

เป้าหมายการดำเนินงาน

1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพราคายุติธรรม และส่งมอบทันเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคผู้ใช้สินค้าจากบรรจุภัณฑ์ของบริษัท
2. เพิ่มยอดขายในปี ให้เติบโตขึ้นจากปีที่แล้วไม่น้อยกว่า 10 %
3. มีผลประกอบการประจำปีเป็นกำไรสุทธิ
4. มีช่องทางที่มาจากรายได้ที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเฉพาะรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติก
5. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อาทิ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ภาครัฐ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

1. การปรับเปลี่ยน Business Model ใหม่ ในรูปแบบ The One Stop Service Packaging Solution เพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์ทุกประเภทแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบจนถึงส่งมอบสินค้า และเพิ่มยอดขายด้วยการ Outsource บางส่วน ทำให้ลดข้อจำกัดด้านกำลังการผลิต สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
2. ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยใช้หน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) เป็นศูนย์กลาง
3. ลดการสูญเสียจากการผลิต และเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทางด้านต่างๆ โดยการฝึกอบรมพนักงาน การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ตลอดจนใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยอำนวยความสะดวก ควบคุมและตรวจสอบในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น
4. ขยายสายการผลิตไปยังบรรจุภัณฑ์อื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มยอดขายและสร้างผลกำไรโดย บริษัททำการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในเครื่องจักรและการผลิต สำหรับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่กว่าตลาดกระสอบพลาสติกหลายเท่าตัว และเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมเป็นอันดับ 1 อีกทั้งยังไม่มีความเสี่ยงจากฤดูกาลของสินค้าที่ใช้บรรจุภัณฑ์ชนิดนี้ โดยได้เริ่มผลิตและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวในไตรมาสที่ 2 ปี 2560
5. การลดค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับขนาดของกิจการ
6. กระจายความเสี่ยง (Diversify) และขยายตลาด โดยพิจารณาสัดส่วนกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทอุตสาหกรรมตามฤดูกาลของสินค้าทางการเกษตร เพื่อรักษายอดขายให้มีความสม่ำเสมอ
7. มุ่งเน้นการทำโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เริ่มดำเนินกิจการเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2496 ในชื่อ บริษัท กระสอบอิสาน จำกัด (NORTH EAST JUTE MILL COMPANY LIMITED) มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปอ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 ต่อมาในปี 2534 บริษัทเพิ่มสายผลิตภัณฑ์พลาสติกขึ้นเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้ใช้สินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์

ในปี 2550 เนื่องจากปริมาณความต้องการของตลาดที่ลดลง และการขาดแคลนวัตถุดิบปอ บริษัทจึงยกเลิกส่วนงานการผลิตผลิตภัณฑ์ปอ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 ปัจจุบันบริษัทจึงมีผลิตภัณฑ์หลักเป็นบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพียงอย่างเดียว

ต่อมาในปี 2554 บริษัทได้ย้ายโรงงานการผลิตจาก ต.จอหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา มายังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา บนพื้นที่ 19-3-45 ไร่ ปัจจุบันบริษัท ใช้พื้นที่โดยแบ่งเป็น อาคารสำนักงานพื้นที่ 600 ตารางเมตร อาคารผลิต 1 (Flexible Packaging) สำหรับการผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนพื้นที่ 3,600 ตารางเมตร อาคารผลิต 2 (Finishing) สำหรับการผลิต เคลือบ ตัด และเย็บพื้นที่ 2,900 ตารางเมตร ส่วนอาคารผลิต 3 เป็นส่วนผลิตเส้นเทปและผืนผ้า ขนาด 3,600 ตารางเมตร รวมพื้นที่การผลิตทั้งสิ้น 10,100 ตารางเมตร อาคารคลังสินค้าพื้นที่ 600 ตารางเมตร และโรงอาหาร

ปี 2559 บริษัทได้ขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม (RO) เป็นจำนวน 965,518,334 หุ้น จำนวนหุ้นรวมที่ขายได้ 416,819,746 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนขยายกิจการ เพิ่มสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุน

ปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในการจัดหาเครื่องจักรสำหรับสายการผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่เพื่อการรองรับระบบการทำงาน สรรหาแรงงานที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางสำหรับสายงานการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเพิ่มเติม และสามารถเริ่มผลิตสินค้าและรับรู้รายได้เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 โดยมีกำลังการผลิตรวม 1,000,000 เมตรต่อเดือน (1 กระสอบผลิต)

ปี 2561 บริษัทได้ขออนุมัติผู้ถือหุ้นขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง (PP) คือบริษัท วาวา แพค จำกัด เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 จำนวน 460,000,000 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.405 บาท บริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 186.30 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนขยายกิจการ เพิ่มสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ในเฟสที่ 2

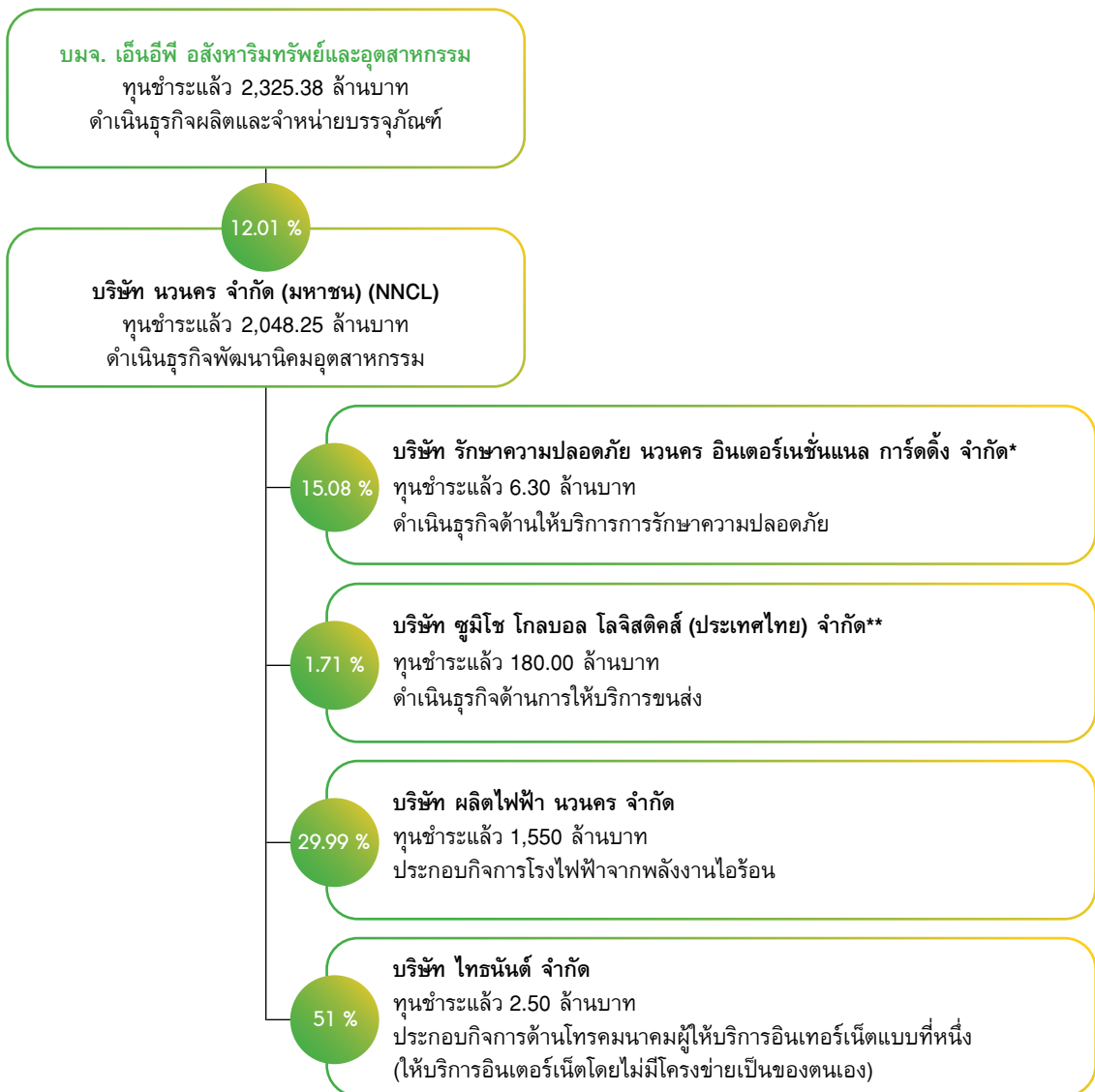
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในปี 2534 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท นวนคร จำกัด ผู้ประกอบการด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม ถือเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกของประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 53.35 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในนาม “บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในนวนครเท่ากับร้อยละ 12.01 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การดำเนินธุรกิจและบริหารงานของบริษัทฯรวม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทฯรวม เพื่อร่วมบริหารงานและกำหนดนโยบายสนองตอบแผนงานที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ส่วนบริษัทฯรวมดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในลักษณะเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



* เดิมชื่อ บริษัท นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล การ์ดตั้ง จำกัด (NIG)

** เดิมชื่อบริษัท นวนคร ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (NDC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินของบริษัท สามารถแยกตามลักษณะการดำเนินงานได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2562		2561		2560	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบสานพลาสติก	265.11	61.42	297.27	71.86	308.84	85.05
รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน	141.52	32.79	92.11	22.27	41.75	11.50
รายได้เงินปันผล	22.14	5.13	19.67	4.75	9.10	2.51
กำไรจากการขายสินทรัพย์ เงินลงทุนและรายได้อื่น	2.86	0.66	4.64	1.12	3.44	0.94
รวมรายได้	431.63	100.00	413.69	100.00	363.13	100.00

- รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบสานพลาสติกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.42 จากรายได้รวม ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 32.16 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบด้านฤดูกาลทางการเกษตรในช่วงต้นปี และประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาตลอดปี 2562 ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่ใช้บรรจุภัณฑ์กระสอบสานพลาสติกนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เช่น ข้าวสาร แป้งมัน ปุ๋ย เป็นต้น การเกิดภาวะฝนแล้ง จึงส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรดังกล่าว อีกทั้งค่าเงินบาทที่แข็งตัวก็ส่งผลให้การส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรชะลอตัวลงอีกด้วย แต่อย่างไรก็ดีในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ยังคงเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทได้มุ่งเน้นในการรักษาลูกค้ากลุ่มนี้มาโดยตลอด จึงยังคงสามารถประคองยอดขายให้ไม่ตกต่ำลงมากนัก
- รายได้จากการจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ และเริ่มรับรู้รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 ซึ่งมีแนวโน้มยอดขายและกำลังการผลิตเพิ่มสูงขึ้นตามลำดับ โดยมียอดขายในปี 2562 เป็นจำนวน 141.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 49.41 ล้านบาท แล้วยังคงมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีต่อไปตามกลยุทธ์ของบริษัท โดยจะเห็นได้ว่าสัดส่วนของยอดขายจากบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2560-2562 จากร้อยละ 11.50, 22.27, 32.79 ตามลำดับ
- จากการขยายธุรกิจของบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ส่งผลให้รายได้จากการขายรวมในปี 2562 สูงขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 17.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.34 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าถึงแม้จะมีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกทั้งในด้านภูมิอากาศและภาวะเศรษฐกิจซบเซาที่ค่อนข้างรุนแรงในรอบปีนี้ แต่จากการที่บริษัทสามารถบริหารสัดส่วนของลูกค้านอกกลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มประเภทผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงได้อย่างดี จึงทำให้บริษัทมียอดขายที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน แม้จะไม่สูงขึ้นเท่ากับเป้าหมายที่กำหนดไว้ก็ตาม
- ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากเงินปันผลของบริษัทรวม จำนวน 22.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.13 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 2.47 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทพร้อมมีผลประกอบการที่ดีขึ้น

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

1.1 ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกรวมทั้งบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่น

บริษัทดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบสานพลาสติก (Woven Bag) ตั้งแต่ปี 2534 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ ข้าวสาร อาหารสัตว์ แป้ง ปุ๋ย น้ำตาล เคมีภัณฑ์ หน้าแข็ง เป็นต้น ซึ่งจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือเป็นกระสอบสานที่มีความเรียบ และมีความแข็งแรงทนทานต่อการนำไปใช้งาน รวมถึงความสวยงามในการพิมพ์ตราสินค้าเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าที่นำไปบรรจุอีกด้วย ทั้งนี้

บริษัทได้มีการขยายตลาด โดยผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging) ในปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการใช้งานที่หลากหลายของลูกค้า ปัจจุบันสามารถแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายได้เป็น 4 ประเภทดังนี้

- **กระสอบพิมพ์เฟล็กโซ่ (Flexo Printing)**
เป็นการพิมพ์โดยใช้เทคโนโลยีแบบ Flexo คือ ใช้น้ำสีอย่างผ่านสีและกดลงบนกระดาษได้เป็นงานพิมพ์แบบ 2 มิติ ที่เห็นตามท้องตลาดทั่วไปในตลาดระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งอาจจะมีการเคลือบหรือสวมถุงรองใน (PE) เพื่อป้องกันความชื้นตามคุณลักษณะของสินค้าที่ลูกค้านำไปบรรจุ
- **กระสอบเคลือบกราเวียร์ (Gravure Printing)**
เป็นการพิมพ์ด้วยเทคโนโลยีแบบ Gravure ลงบนแผ่นฟิล์ม แล้วนำมาเคลือบลงบนกระดาษได้เป็นงานพิมพ์แบบ 3 มิติ ที่ให้ภาพเหมือนจริงหรือมีการใช้ Graphic Design ได้ตามความต้องการเหมาะสมสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการภาพลักษณ์ทางการตลาดในตลาดระดับบน หรือระดับ Premium
- **บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)**
เป็นบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก และฟิล์มหลากหลายชนิด อาทิ BOPP, CPP, PET, อลูมิเนียมฟอยด์ พิมพ์ด้วยเทคโนโลยีแบบ Gravure แล้วนำมาเคลือบรวมกันเป็นแผ่นและตัดรูปให้ได้ขนาดตามแบบที่ต้องการ ซึ่งจะเน้นไปที่ความสวยงามและลักษณะการบรรจุที่มีรูปแบบเฉพาะของอุตสาหกรรมนั้นๆ เช่น ซองซีล 3 ด้าน ซองกันตั้ง เป็นต้น
- **ฉลากสินค้า (Label)**
ป้ายฉลากทำจากฟิล์ม ใช้สร้างความโดดเด่นให้กับตัวบรรจุภัณฑ์ หรือสื่อสารข้อความและรายละเอียดถึงผู้บริโภค เช่น ตราสินค้า คำแนะนำในการใช้งาน วันผลิตและวันหมดอายุ ส่วนผสมหรือส่วนประกอบ และเครื่องหมายมาตรฐานต่างๆ เป็นต้น โดยบริษัทสามารถผลิตเองได้บางประเภท แต่บางประเภทอาศัยวิธีการซื้อมาขายไปตามกำไรที่เหมาะสม

1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผ่านบริษัทฯ คือ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร พร้อมระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน โครงการตั้งอยู่กิโลเมตรที่ 46 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ในพื้นที่ประมาณ 6,135 ไร่ แบ่งพื้นที่ในโครงการเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม เขตที่อยู่อาศัย เขตพาณิชยกรรม และเขตปลอดอากร สำหรับเขตพื้นที่อุตสาหกรรมนวนคร ได้จัดสรรพื้นที่ทางด้านทิศเหนือของโครงการเดิมเพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่สำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12.01 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นอกจากนี้ยังได้ขยายการลงทุนใหม่ไปยังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยมีพื้นที่โครงการประมาณ 2,000 ไร่ ถือเป็นนิคมที่ทันสมัยที่สุดในเขตตะวันออกเฉียงเหนือ

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การดำเนินงานด้านการตลาดและการขายในปี 2562

การดำเนินงานด้านการตลาดและการขายในปี 2562 บริษัทได้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายสินค้า Flexible Packaging เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ โดยผลการดำเนินงานด้านการขายสินค้า (เฉพาะสินค้าเกรด A) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาแสดงได้ดังนี้

ประเภทสินค้า	2562		2561		2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	
กระสอบพลาสติก						
กระสอบไม่พิมพ์	18.02	4.50%	23.82	6.16%	30.57	8.82%
กระสอบพิมพ์ Flexo	112.74	28.14%	148.82	38.48%	140.22	40.46%
กระสอบเคลือบพิมพ์ Flexo	48.14	12.01%	51.14	13.22%	55.62	16.05%
กระสอบเคลือบพิมพ์ Gravure	56.40	14.08%	46.01	11.90%	38.22	11.03%
Outsourcing	23.90	5.96%	24.86	6.43%	40.22	11.60%
รวมกระสอบพลาสติก	259.20	64.69%	294.65	76.18%	304.85	87.95%
Flexible Packaging	141.51	35.31%	92.11	23.82%	41.75	12.05%
รวมทุกประเภท	400.71	100.00%	386.77	100.00%	346.60	100.00%

*รายงานขายตามประเภทสินค้า จะไม่รวมการขายสินค้าเกรดบีหรือของเสีย จึงมีตัวเลขไม่เท่ากับรายได้จากการขายตามงบการเงิน

ภาพรวมยอดขายการขายสินค้าในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ตามที่ได้ชี้แจงไว้แล้ว ซึ่งหากดูในรายละเอียดจะพบว่า ยอดขายกระสอบพลาสติกจะลดลงจากปี 2561 และปี 2560 โดยเฉพาะสินค้าประเภทกระสอบพิมพ์ Flexo ซึ่งเป็นกระสอบทั่วไป สำหรับกลุ่มลูกค้าปุ๋ย และแป้งมัน จากการประสบปัญหาภัยแล้งในช่วงต้นปี แต่จะเห็นได้ว่าสินค้าประเภทกระสอบเคลือบฟิล์ม Gravure ซึ่งเป็นสินค้าที่มี Value added สูง โดยส่วนมากจะเป็นลูกค้ากลุ่มข้าวสาร และอาหารสัตว์เลี้ยงที่ใช้สินค้าประเภทนี้ มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการที่บริษัทสามารถพิมพ์ฟิล์มกราเวียร์ได้เอง หลังจากการลงทุนเครื่องพิมพ์กราเวียร์ ในโครงการ Flexible Packaging

สาเหตุหลักที่ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นนั้น เป็นการเพิ่มขึ้นจากการขายสินค้า Flexible Packaging ที่บริษัทได้เริ่มขยายตลาดและลงทุนในเครื่องจักรใหม่ตั้งแต่กลางปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2562 บริษัทมียอดขาย Flexible Packaging จำนวน 141.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 49.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.64 และเพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 99.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 238.95 ซึ่งเป็นผลสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่วางไว้ และยังคงมีแนวโน้มที่จะเพิ่มยอดขายในบรรจุภัณฑ์ชนิดนี้ได้อย่างต่อเนื่องในปี 2563

2.2 ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นลักษณะของโรงงานอุตสาหกรรมหรือผู้ผลิตสินค้าทางการเกษตร อาทิ ผู้ผลิตและบรรจุข้าวสารหรือโรงสีข้าว ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลังหรือแป้งข้าวโพด ผู้ผลิตปุ๋ย ผู้ผลิตน้ำตาล และโรงน้ำแข็ง เป็นต้น ซึ่งในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น จะมีฤดูกาลที่แตกต่างกันออกไปตามความต้องการของผู้บริโภคและตามฤดูกาลเก็บเกี่ยวของพืชผลนั้นๆ เช่น อุตสาหกรรมน้ำตาลที่จะมีการเปิดหีบในช่วงเดือนตุลาคม และปิดหีบในช่วงเดือนเมษายน อุตสาหกรรมปุ๋ยที่จะมีความต้องการใช้มากในช่วงก่อนเข้าฤดูฝน หรือในกลุ่มโรงน้ำแข็งที่จะมีปริมาณการใช้งานสูงในช่วงเทศกาลต่างๆ

การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะต้องพิจารณาถึงฤดูกาลและปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมของกลุ่มลูกค้าด้วย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลังหรือแป้งข้าวโพด และอุตสาหกรรมข้าว เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความเป็นฤดูกาลน้อย มียอดการสั่งซื้อที่สม่ำเสมอตลอดทั้งปี

บริษัท ยังมุ่งเน้นในส่วนของลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ที่นอกเหนือจากผู้ใช้กระสอบ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้อุปโภคและบริโภค ซึ่งมีความต้องการในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายต่างกันไป โดยบริษัทมุ่งหวังจะทำการตลาดเพื่อสร้างพื้นฐานสำหรับกลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging) และบรรจุภัณฑ์อื่นๆ ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อขยายตลาดวงกว้างออกไปในอนาคต

จากลักษณะลูกค้าของบริษัทที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม และลักษณะสินค้าที่มีความหลากหลายเรื่องส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Customize Products) บริษัทจึงใช้พนักงานขายเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก เพื่อให้เกิดการสื่อสาร 2 ทางระหว่างลูกค้าและพนักงาน ในการอธิบายสินค้าและรับฟังความต้องการของลูกค้ามาทำการผลิตได้อย่างถูกต้อง โดยมีการแบ่งทีมขายตามประเภทผลิตภัณฑ์และตามพื้นที่ภูมิศาสตร์ เพื่อให้พนักงานขายมีความชำนาญเฉพาะด้านในผลิตภัณฑ์นั้นๆ และสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการเดินทางตามพื้นที่ที่ตนเองดูแลอยู่ได้ โดยจะมุ่งเน้นการบริการเพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดเล็กขนาดกลางและขนาดใหญ่ และเป็นที่ปรึกษาทางด้านบรรจุภัณฑ์พลาสติกให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและลดช่องทางการติดต่อซึ่งอาจเกิดการเสียเวลากับธุรกิจของลูกค้าได้ บริษัทจะดำเนินการให้บริการแบบ One Stop Service กล่าวคือพนักงานผู้ขายจะสามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้ในทุกด้านที่เกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์

ด้านการกระจายสินค้านั้น บริษัทมีรถขนส่งของบริษัท ซึ่งมีความสามารถส่งสินค้าได้สูงสุดถึง 20 คันต่อวัน และมีการใช้บริการ Outside source จากบริษัทขนส่งภายนอกบ้าง ในกรณีที่ออกนอกเส้นทางประจำ โดยในการจัดส่งแต่ละครั้งทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับต้นทุนค่าขนส่งที่เกิดขึ้นเสมอ

2.3 การแข่งขันของธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก

การขยายตัวของอุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกในปัจจุบันขึ้นอยู่กับความต้องการใช้กระสอบพลาสติกแทนกระสอบปอเพื่อบรรจุข้าวสาร นอกจากนี้ก็ยังมีการใช้กระสอบพลาสติกเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับปุ๋ยเคมี อาหารสัตว์ และผลผลิตทางการเกษตร เป็นต้น อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2534 ที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้อนุญาตให้มีการตั้งและขยายโรงงานผลิตกระสอบพลาสติกภายในประเทศได้โดยเสรี

การผลิตเพื่อขายในประเทศส่วนใหญ่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ในอุตสาหกรรมข้าวสาร อุตสาหกรรมปุ๋ย อุตสาหกรรมเคมี และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ รวมถึงความต้องการใช้กระสอบพลาสติกบรรจุข้าวสารส่งออกซึ่งใช้แทนกระสอบปอทำให้ปริมาณการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมาก และคาดว่าจะมีปริมาณการผลิตกว่าแสนตันต่อปีในปัจจุบัน

ปัจจุบันมีผู้ผลิตกระสอบพลาสติกรายใหญ่และขนาดกลาง แบ่งได้เป็นสามกลุ่มคือ

1. กลุ่มผู้ผลิตกระสอบพลาสติกเพื่อใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง ทั้งปุ๋ยเคมีและพืชผลเกษตร เช่น บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด บริษัท เกษตรรุ่งเรืองพืชผล จำกัด เป็นต้น
2. กลุ่มผู้ผลิตเพื่อใช้เองบางส่วน แต่มีกำลังการผลิตเหลือ จึงออกจำหน่ายบางส่วนด้วย เช่น บริษัท แผลมทอง อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ซีพี สหอุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น
3. กลุ่มผู้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งหมด เช่น บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทอุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทนิธิกรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทอุตสาหกรรมอำนาจไชย จำกัด บริษัทโรงงานล็กกีส์สตาร์การทอ จำกัด เป็นต้น

ตลาดบรรจุภัณฑ์กระสอบพลาสติกนั้น มีลักษณะตลาดเป็นแบบ Perfectly competitive market หรือผู้ขายมากมายคือไม่มีผู้นำตลาดอย่างชัดเจนรายใดรายหนึ่ง หรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง สินค้ามีความแตกต่างกันเล็กน้อยทำให้ระดับราคาสินค้าของผู้ผลิตในตลาดจะไม่ค่อยแตกต่างกันนัก หรือกล่าวได้ว่าผู้ผลิตมีอำนาจในการกำหนดราคาค่อนข้างต่ำ ขึ้นอยู่กับคุณภาพและบริการที่แตกต่างกันออกไปตามกลยุทธ์ของแต่ละบริษัท อีกทั้งลูกค้าไม่มีต้นทุนในการเปลี่ยนผู้ผลิต (Switching cost ต่ำ) การแข่งขันในตลาดจึงค่อนข้างรุนแรง โดยสำหรับบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งหมด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ประมาณ 2-3%

อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกมีการแข่งขันกับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ เช่น ถุงกระดาษ กล่องลูกฟูก เป็นต้น ในกรณีนี้อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกมีความสามารถในการแข่งขันที่ดีเนื่องจากกระสอบพลาสติกมีคุณสมบัติที่หลากหลายในทั้งด้านขนาด ความทนทาน ราคา และรูปแบบสีลื่นต่างๆ ทำให้ใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นได้ดี

จากการที่เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบหลักมีสัดส่วนที่สูงมาก ทำให้สภาวะของอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกและราคาเม็ดพลาสติกมีผลกระทบต่อการผลิต ราคา และความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมกระสอบพลาสติก โดยที่เม็ดพลาสติกเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีการลดอัตราภาษีนำเข้าภายใต้กรอบการค้าเสรีอาเซียน หรืออาฟตาในช่วงปี 2538-2539 ราคาเม็ดพลาสติกจึงได้เริ่มลดต่ำลงมาบ้าง แต่ก็ยังคงสูงกว่าบางประเทศในแถบเดียวกัน นอกจากนี้ต้นทุนที่มีนัยสำคัญอีกประการคือค่าแรงงาน เพราะการผลิตกระสอบพลาสติกยังเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานมาก ตั้งแต่แรงงานควบคุมเครื่องจักรทุกขั้นตอน ไปจนถึงแรงงานทอและเย็บ ดังนั้นเมื่อต้นทุนค่าจ้างแรงงานในประเทศไทยเริ่มปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตไทยไปต่างประเทศ เช่น ย้ายไปผลิตในประเทศจีนหรือเวียดนาม ซึ่งมีต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่า หรืออาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปที่ราคาถูกกว่าการผลิตในประเทศ

การวิเคราะห์โดย EIC ธนาคารไทยพาณิชย์ จากข้อมูลของ Woodmac, สถาบันพลาสติก ในปัจจุบันภาพรวมของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกมีแนวโน้มเติบโตช้าลง โดยมีอัตราการเติบโตในภาพรวมอยู่ที่ 3% แต่เมื่อดูที่สัดส่วนของประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติกแล้ว พบว่าอัตราที่ลดลงนั้นมาจากปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป หรือ Rigid plastic packaging ที่ลดลง ซึ่งปริมาณดังกล่าวถูกแทนที่ด้วยบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบอ่อนตัว หรือ Flexible plastic Packaging

การเปลี่ยนแปลงด้านประชากรและวิถีชีวิตของคนไทย ทำให้พลาสติกแบบอ่อนตัว (flexible plastic packaging) มีความต้องการมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ 1) การเติบโตของความเป็นชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อหัว ทำให้ปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 2) การขยายตัวของครัวเรือนขนาดเล็ก เนื่องจากจำนวนคนโสดและคู่สมรสที่ไม่มีบุตรมีจำนวนมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์แบบเฉพาะหน่วย (individual packaging) มากขึ้น โดยบรรจุภัณฑ์พลาสติกจะมีขนาดเล็กกลง เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการบริโภคสินค้าของสมาชิกในครัวเรือน เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง และ 3) การเติบโตของสังคมผู้สูงอายุ รวมไปถึงกระแสความใส่ใจด้านสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ทำให้มีความต้องการบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่รักษาความสดใหม่ สามารถยืดอายุสินค้าให้นานที่สุด และรักษาระดับความร้อนและความเย็นของอาหารและเครื่องดื่ม โดยไม่มีสารปนเปื้อนออกมาจากพลาสติก

จากการเปลี่ยนแปลง 3 ด้านดังกล่าว ทำให้ความต้องการใช้พลาสติกแบบอ่อนตัว (flexible plastic packaging) ของไทยมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว มีลักษณะเป็นแบบชั้นฟิล์มหลายชั้น (multilayer film) ซึ่งมีประโยชน์ในด้านการทนความร้อนและความดันสูง ทั้งยังสามารถพิมพ์หลากหลายบนบรรจุภัณฑ์ได้ มีความแข็งแรง ความสะดวกในการห่อหุ้มสินค้าสามารถขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์หน่วยเล็กๆ ได้ง่ายต่อการใช้งานและการขนส่ง เช่น ถุงแบบตั้งได้ (stand-up pouches) ถุงซิป (re-closable packs)

ดังนั้นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จึงจะต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว รวมทั้งกระแสโลกและการรณรงค์ของภาครัฐ โดยลดปริมาณการใช้พลาสติกในรูปแบบบรรจุภัณฑ์คงรูป หรือ Rigid plastic packaging รวมถึงลดสัดส่วนการลงทุนในบรรจุภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง เช่น ถุงหูหิ้ว หลอดพลาสติก ซึ่งทิศทางของบริษัทเอง ได้มีการปรับรูปแบบกลยุทธ์มุ่งเน้นการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวในปี 2560 เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าอีกด้วย

บริษัทพิจารณาลงทุนขยายสายการผลิตใหม่ในส่วนบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสและข้อได้เปรียบที่เหมาะสมไม่ว่าจะเป็น พื้นฐานของลูกค้าเดิมซึ่งเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัท นับเป็นจุดเด่นที่สำคัญของบริษัท โดยจะทำให้มีฐานลูกค้ารองรับในช่วงแรกของการเปิดตลาด ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผนการบริการลูกค้าด้านบรรจุภัณฑ์ได้แบบครบวงจร รวมถึงการมีทำเลที่ตั้งเหมาะสมแก่การกระจายสินค้า โดยโรงงานผลิตนั้นตั้งอยู่ในศูนย์กลางการกระจายสินค้าสู่ภาคอีสานและส่วนภาคกลางตอนบน ซึ่งติดกับถนนมิตรภาพ ทำให้เป็นข้อได้เปรียบเรื่องการจัดส่งและกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งสามารถใช้ทรัพยากรเดิมที่มี และไม่จำเป็นต้องลงทุนสูงเนื่องจากเป็นบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะการผลิตใกล้เคียงกับกระสอบพลาสติก สามารถใช้ที่โรงงานผลิต บริหาร และขาย ที่มีอยู่เดิมทั้งหมด รวมถึงพื้นที่อาคารเดิมของบริษัทซึ่งพร้อมรองรับระบบมาตรฐานต่างๆ โดยปัจจุบันบริษัทได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP

นอกจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับการศึกษาแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy ซึ่งเป็นเรื่องที่ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนกำลังให้ความสนใจ เนื่องจากเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง โดยยึดหลัก “reduce-reuse-recycle” เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนของทรัพยากร

อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการที่จะนำ Bio-Plastic หรือพลาสติกที่ย่อยสลายได้มาทดแทนในบางกลุ่มลูกค้า ซึ่งจะเริ่มมีบทบาทมากขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ และมุ่งเน้นในการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองกับความเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคได้มากขึ้น รวมถึงนำมาเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการผลิตเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นอีกด้วย

3. การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบ

- Raw material (วัตถุดิบ) : วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เม็ดพลาสติก PP (Polypropylene)เกรด Yarn ผสมกับเม็ด Calcium ในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยใช้วัตถุดิบในประเทศจากผู้ผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศจำนวน 2 ราย คือ IRPC และ HMC ซึ่งปัจจุบันบริษัทจะทำการจองเม็ดพลาสติกล่วงหน้า 1 เดือนในปริมาณ 60% ของความต้องการใช้ของเดือนนั้นๆ กับผู้ผลิต และอีก 40% จะทำการสั่งซื้อตามรอบการสั่งซื้อกับตัวแทนจำหน่ายอื่นๆ เพื่อควบคุมความผันผวนของราคา และป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ

กระบวนการผลิต

กลุ่มสินค้ากระสอบสานพลาสติก

- Extrude (ฉีดเส้นทแยง) : นำเม็ด PP และเม็ด Calcium มาหลอมแล้วรีดเป็นแผ่นบางๆ แล้วจึงตัดย่อย (Slit) ออกเป็นเส้นทแยง ตามความหนาและขนาดความกว้างที่ต้องการ กรอเข้าแกนหลอดเพื่อรอการนำไปเข้าเครื่องทอ กำลังการผลิตรวม 300 ตันต่อเดือน
- Weaving (การทอ) : นำหลอดเส้นทแยงที่ได้จากเครื่อง Extruder มาเข้าเครื่องทอ สานขึ้นเป็นผืนผ้ากระสอบ ตามหน้ากว้างที่ต้องการ ซึ่งสามารถทอได้ทั้งลักษณะทรงกระบอก (ทอกลม) และทอเป็นแผ่น ปัจจุบันบริษัทมีเครื่องทอรวมจำนวน 56 เครื่อง กำลังการผลิต 300 ตันต่อเดือน
- Laminate (การเคลือบ) : นำผืนผ้าไปเคลือบพลาสติกทั้ง 2 ด้าน เพื่อป้องกันความชื้น ซึ่งในขั้นตอนนี้ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าว่าจะทำเคลือบหรือไม่ก็ได้ โดยสามารถผลิตได้ทั้งแบบเคลือบเป็นมันวาว และเคลือบด้าน ในกรณีที่เป็นสินค้ากราเวียร์จะนำฟิล์มที่มีการพิมพ์ลวดลายโลโก้แล้ว มาทำการเคลือบติดกับกระสอบในขั้นตอนนี้เลย ปัจจุบันมีเครื่องเคลือบจำนวน 2 เครื่อง กำลังการผลิตรวมประมาณ 150 ตันต่อเดือน
- Printing (งานพิมพ์) : ใช้บล็อกยางที่แกะลวดลาย โลโก้ ตีบนลูกกลิ้งผ่านสีแล้วพิมพ์กดลงบนผืนผ้ากระสอบ ซึ่งเรียกรูปการพิมพ์เช่นนี้ว่าการพิมพ์ Flexo ซึ่งจะได้งานพิมพ์ที่มีความละเอียดต่ำกว่าการพิมพ์แบบกราเวียร์ ปัจจุบันมีเครื่องพิมพ์ 12 สี จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ขนาดเล็ก 5 สีแบบป้อนใบ จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ 6 สี จำนวน 1 เครื่อง กำลังการผลิตรวมประมาณ 250 ตันต่อเดือน
- Cutting & Sewing (งานตัดและงานเย็บ) : นำผืนผ้ากระสอบมาตัดตามความยาวที่ลูกค้าต้องการ และเย็บกันถุง โดยในขั้นตอนนี้อาจจะมีการบิดหรือจับจีบข้างกระสอบด้วยขึ้นอยู่กับลักษณะที่ลูกค้าต้องการ ปัจจุบันบริษัทได้นำเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในส่วนของงานตัดเย็บ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีกำลังการผลิต 350 ตันต่อเดือน

กลุ่มสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน

- หลังจากได้รับคำสั่งซื้อแล้ว บริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบตามชนิดที่ตรงตามคำสั่งซื้อ ซึ่งจะสามารถแบ่งเป็นฟิล์มชั้นพิมพ์ อาทิ OPP / PET / PA (ONY) และฟิล์มชั้น เคลือบรอง อาทิ MPET / CPP / LLDPE / ALU เป็นต้น ซึ่งแต่ละชนิดฟิล์มจะมีความหนาแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของการบรรจุและชนิดบรรจุภัณฑ์ อีกทั้งยังจะทำการสั่งซื้อสีพิมพ์และสารละลายตามชนิดและหมายเลขกำกับสี
- หลังจากได้วัตถุดิบพร้อมแล้ว ฟิล์มชั้นพิมพ์จะถูกเข้าสู่เครื่องพิมพ์ Roto Gravure เพื่อพิมพ์ลวดลายตามที่ลูกค้าได้อนุมัติรับรองไว้แล้ว ด้วยการนำฟิล์มหมุนผ่านลูกกลิ้งแม่พิมพ์ที่หมุนผ่านกรดสีแล้วกดด้วยลูกยางรองพิมพ์

- หลังจากการพิมพ์แล้ว สีน้ที่ลูกค้าต้องการเป็นมันฟิล์มจะผ่านการตัด Slit และเข้าม้วนรอการหีบห่อจัดส่ง หรือนำไปเคลือบกับกระสอบ แต่ถ้าลูกค้าต้องการต้องการสินค้านี้ที่ต้องการขึ้นรูปหรือขึ้นรูปจะถูกนำไปเข้ากระบวนการ Dry Laminate
- ฟิล์มชั้นพิมพ์ที่ลูกค้าต้องการเคลือบกับฟิล์มชั้นรองหรือขึ้นรูป จะถูกนำผ่านกระบวนการเคลือบ (Dry Laminate) โดยการเคลือบติดระหว่างชั้นฟิล์มด้วยกาวตามแต่ละชนิดของวัตถุดิบ และผ่านความร้อนเพื่อให้ยึดติด
- ฟิล์มหลังจากผ่านกระบวนการเคลือบแล้วจะถูกนำไปพักไว้ในห้องอบฟิล์มที่อุณหภูมิ 40-60 องศาเซลเซียส ในระยะเวลาที่เหมาะสมกับแต่ละชนิดฟิล์ม แล้วจึงมาเคลือบต่อในชั้นถัดไป และนำมาพักไว้อีกครั้ง
- เมื่อทำการอบฟิล์มในชั้นที่ 5 แล้ว จะถูกนำมาตัดขอบงานหรือแบ่งชิ้นงานตามจำนวนที่ถูกออกแบบไว้ ด้วยเครื่องตัด Slit
- เมื่อฟิล์มถูกตัดแล้วจะถูกนำไปเข้าสู่ระบบการขึ้นรูปตามชนิดของบรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งซื้อมา
- หลังจากทีสินค้านี้ขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วจะถูกนำมาบรรจุกล่องตามจำนวนที่กำหนดส่งเข้าคลังสินค้าส่งถึงลูกค้า ตามกำหนดวันเวลาต่อไป

4. โครงการลงทุนในอนาคต

จากการเพิ่มทุนในปี 2561 บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มเครื่องจักรสำหรับผลิต Flexible Packaging ไปแล้วบางส่วน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นขยายตลาดและการขายให้เต็มกำลังการผลิตที่มี ณ ปัจจุบันก่อน ส่วนการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมในอนาคตนั้น จะพิจารณาจากทิศทางของตลาด พฤติกรรมของผู้บริโภค และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่ผู้บริโภคต้องการใช้ให้มากที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก

1. ราคาวัตถุดิบ

เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบหลักของกระบวนการผลิต โดยส่วนใหญ่ราคาจะแปรผันตามราคาน้ำมันตลาดโลก รวมทั้งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้สอดคล้องและเพียงพอต่อความต้องการวัตถุดิบที่ใช้สำหรับการผลิต โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงและวิเคราะห์แนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาที่เหมาะสมและให้ประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด

2. คู่แข่งขั

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เป็นตลาดขนาดใหญ่มีคู่แข่งจำนวนมาก และเป็นอุตสาหกรรมที่คู่แข่งสามารถเข้าถึงได้ไม่ยาก บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าที่มีอยู่ได้ ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายในการสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยสินค้าของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานต่างๆ ตามข้อกำหนดของอุตสาหกรรมการผลิต เช่น ISO9001, GMP, HACCP เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการที่รวดเร็ว ตรงต่อเวลา จะเห็นได้ว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าน้อยมาก แต่กลับสามารถทำยอดขายเพิ่มขึ้นได้ตามลำดับ

3. พฤติกรรมของผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคในการใช้บรรจุภัณฑ์เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นการใช้บรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดบรรจุเล็กลง ความต้องการที่จะเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ภายในได้นานขึ้น ความสวยงามและทันสมัยของบรรจุภัณฑ์เพื่อดึงดูดผู้บริโภค หรือการรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติกหรือพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง ล้วนส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ที่จะต้องปรับตัวให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้มีการปรับตัวโดยขยายการผลิตและการตลาดในบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน หรือ Flexible Packaging ที่สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านความต้องใช้งานบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดเล็กลง มีคุณสมบัติในการเก็บรักษาได้ยาวนานกว่าบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น และมีการใช้พลาสติกในปริมาณที่น้อยเมื่อเทียบกับพลาสติกประเภทขึ้นรูปหรือ Rigid plastic packaging นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการศึกษานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ใช้ปริมาณพลาสติกลดลงแต่มีความแข็งแรงเพิ่มขึ้น (Reduce) สามารถนำไปเข้ากระบวนการ Recycle ได้ รวมถึงศึกษาการใช้ Bio Plastic ที่อาจจะนำมาทดแทนในอนาคต

4. สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ

จากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทที่เป็นกลุ่มเกษตรกรสำหรับผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติก เช่น ข้าว ปุ๋ย แป้งมัน และอาหารสัตว์ นั้น สภาพภูมิอากาศรวมถึงภัยธรรมชาติต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลิตผลทางการเกษตรไม่ว่าจะเป็นภัยแล้ง หรืออุทกภัย ถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้เช่นกัน ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการกระจายกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ในสัดส่วนที่พอเหมาะ ไม่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป และมีการวิเคราะห์ตลาด ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบรุนแรงต่อยอดขายของบริษัท นอกจากนี้ การที่บริษัทขยายการผลิตและการตลาดในบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน หรือ Flexible Packaging ยังเป็นการกระจายกลุ่มลูกค้าในตลาดที่กว้างขึ้น อาทิ กลุ่มอาหารสำเร็จรูป ขนมคบเคี้ยว ของใช้ประจำวัน เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านฤดูกาลของสินค้าการเกษตรอีกด้วย

5. การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ

นโยบายของรัฐบาลที่มีแนวโน้มในการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทโดยตรง เนื่องจากเป็นกระบวนการผลิตที่ต้องใช้แรงงานค่อนข้างมาก (Labor Intensive) ทางบริษัทจึงได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์มาตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา ทั้งในด้านการนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ทดแทนการใช้แรงงานที่ไม่มีทักษะ หรือการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มี Value added มากกว่าการผลิตแบบ Mass Production ส่งผลให้สามารถลดจำนวนแรงงานที่ไม่จำเป็นลงได้ถึง 30% ในรอบปีที่ผ่านมา

ปัจจัยภายใน

1. กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตที่ล่าช้า เครื่องจักรหยุดบ่อย เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนด และมีต้นทุนสูง บริษัทได้บริหารจัดการโดยมีนโยบายในการเพิ่มเครื่องจักรที่จะมาช่วยในบางขั้นตอนของกระบวนการผลิตแทนการใช้แรงงานคน เพื่อให้การผลิตใช้เวลาอันน้อยลงแต่ได้ผลผลิตมากขึ้น และกำหนดมาตรการในการตรวจสอบเครื่องจักรต่างๆ และทำแผนซ่อมบำรุงตามวาระเพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตลอดเวลา อีกทั้งยังมีนโยบายในการจัดหา Outsource สำรองเพื่อใช้ในกรณีที่เครื่องจักรหลักชำรุดหรือมีปัญหาการใช้งาน

2. ความสามารถของบุคลากร

เนื่องจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนการใช้เครื่องจักรเพื่อทดแทนแรงงานคน ทำให้มีความจำเป็นที่ต้องพัฒนาทักษะของพนักงาน และจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการควบคุมเครื่องจักรที่มีการพัฒนาตามเทคโนโลยีของยุคปัจจุบัน ซึ่งจะทำให้ลดความเสี่ยงเรื่องของสินค้าไม่ได้คุณภาพลงได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับแผนการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด

ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 2,808,135,754 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,325,380,588 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,325,380,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 รายแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มบริษัท วาวาแพค จำกัด	519,375,200	22.33%
1.1 บริษัท วาวาแพค จำกัด	460,000,000	19.78%
1.2 นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	32,330,200	1.39%
1.3 นางทิพย์พร ชัยเอี่ยม	27,045,000	1.16%
2. ครอบครัวกาญจนจारी	303,960,200	13.07%
2.1 นางสาวนฤพร กาญจนจारी	187,260,200	8.05%
2.2 นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	64,900,000	2.79%
2.3 นายพรประเสริฐ กาญจนจारी	51,800,000	2.23%
3. กระทรวงการคลัง	295,847,860	12.72%
4. นายณัฐพล จุฬางกูร	180,865,900	7.78%
5. นายบพิธ ภัทรรังรอง	115,185,900	4.95%
6. นายชนนพล ชนุหะชา	91,494,300	3.94%
7. นางสาวพรรณณี แซ่จ้าว	85,399,400	3.67%
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	52,402,500	2.25%
9. นายพรชัย กิตติปัญญางาม	29,587,600	1.27%
10. นายอนันต์ เกษมปิยารมณ	23,833,333	1.03%

3. การออกหลักกรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 2,104,748,411 บาท เป็น 1,918,746,986 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่มีได้ออกจำหน่าย โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 และได้มีการอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,918,746,986 บาท เป็น 3,397,024,487 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 1,478,277,501 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 965,518,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ โดยจะเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.45 บาท
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 482,759,167 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (NEP-W3)
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (NEP-W2) ที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากเสนอขายหุ้นในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 482,759,167 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (NEP-W3) จำนวน 482,759,167 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ทำการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	:	0.55 บาทต่อหุ้น
อายุ	:	3 ปี
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ทั้งนี้วันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 ธันวาคม 2559
วันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 14 กันยายน 2562

ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2559 มีผู้ถือหุ้นได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 208,409,779 หน่วย เหลือจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 274,349,388 หน่วย

บริษัทได้นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีผู้ใช้สิทธิจองซื้อแล้วจำนวน 208,409,779 หน่วย เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว (NEP-W3) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559

ส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้จองซื้อจำนวน 274,349,388 หน่วย บริษัทดำเนินการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือทั้งหมด

รายละเอียดของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ NEP-W3 ของบริษัท ในวันกำหนดการใช้สิทธิ จำนวน 12 ครั้ง มีดังนี้

1. ครั้งที่ 1 วันที่ 15 ธันวาคม 2559	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
2. ครั้งที่ 2 วันที่ 15 มีนาคม 2560	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
3. ครั้งที่ 3 วันที่ 15 มิถุนายน 2560	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
4. ครั้งที่ 4 วันที่ 15 กันยายน 2560	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
5. ครั้งที่ 5 วันที่ 15 ธันวาคม 2560	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
6. ครั้งที่ 6 วันที่ 15 มีนาคม 2561	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
7. ครั้งที่ 7 วันที่ 15 มิถุนายน 2561	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
8. ครั้งที่ 8 วันที่ 14 กันยายน 2561	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
9. ครั้งที่ 9 วันที่ 14 ธันวาคม 2561	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
10. ครั้งที่ 10 วันที่ 15 มีนาคม 2562	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
11. ครั้งที่ 11 วันที่ 14 มิถุนายน 2562	จำนวน	0	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	0	หน่วย
12. ครั้งที่ 12 วันที่ 13 กันยายน 2562	จำนวน	3	ราย	จำนวนใช้สิทธิ	4,001	หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ NEP-W3 ที่ใช้สิทธิทั้งสิ้น					<u>4,001</u>	หน่วย
จำนวนใบแสดงที่สิทธิเหลืออยู่ (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) จำนวน					208,405,778	หน่วย

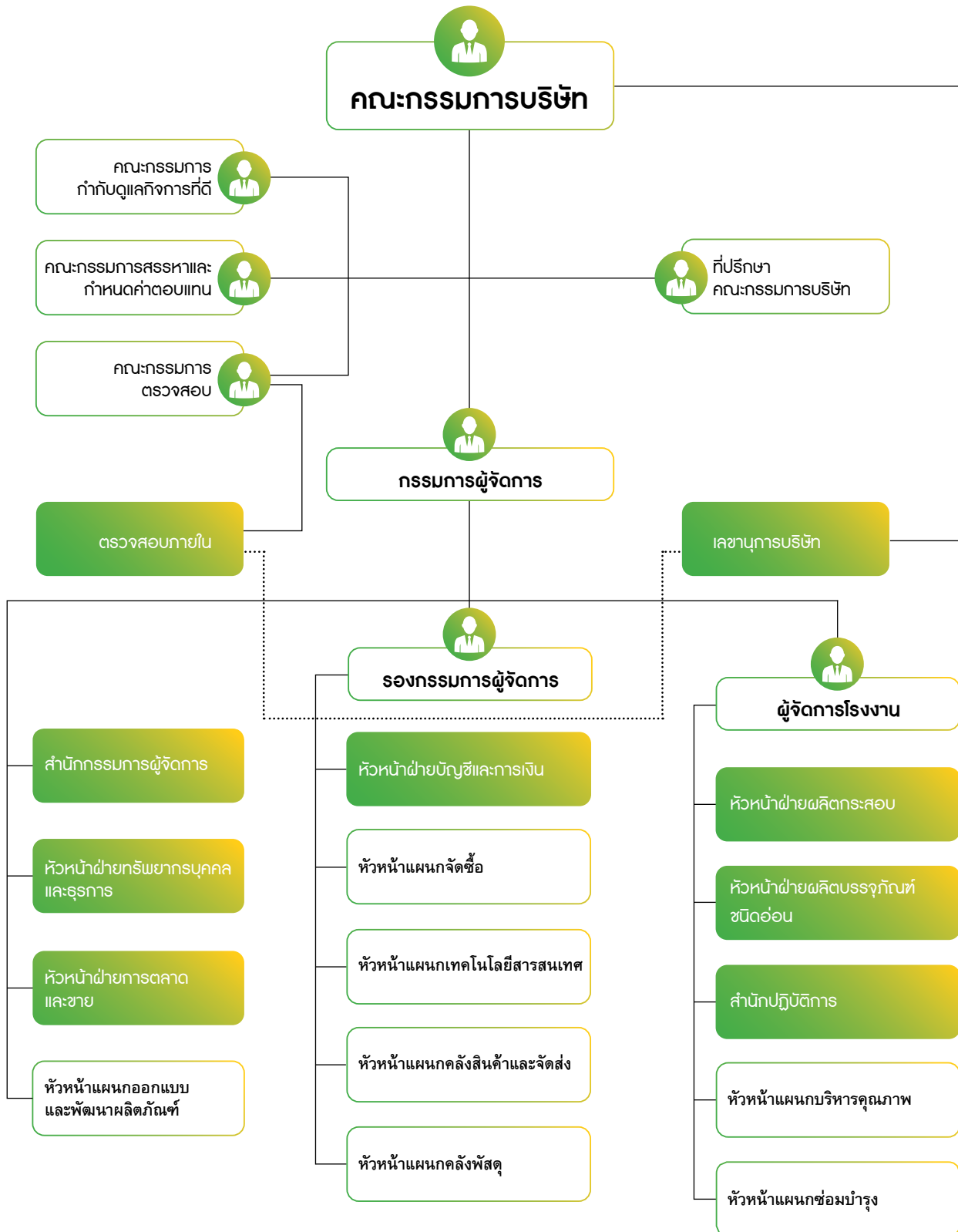
4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองตามกฎหมาย แต่อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ภาวะการลงทุนของบริษัท และความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคตด้วย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการและผังการบริหารองค์กร

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นครั้งแรก
1. พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสนี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	19 กรกฎาคม 2550
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	22 เมษายน 2562
3. นายณรงค์ พหลเวชช์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	19 กุมภาพันธ์ 2556
4. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2535
5. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 พฤศจิกายน 2560
6. พลโท จิรภัทร มาลัย	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	26 เมษายน 2561
7. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	8 กรกฎาคม 2559
8. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13 ธันวาคม 2561
9. นางทิมมพร ชัยเอี่ยม	กรรมการบริษัท	22 เมษายน 2562
10. นางสาวอรยาพร กาญจนจารี	กรรมการบริษัท	26 เมษายน 2561
11. นายสนน เสมอภาค	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	15 มกราคม 2562

- หมายเหตุ - นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2561 ในระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และได้พ้นจากตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562 เนื่องจากได้เสร็จสิ้นกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหม่แล้ว
- นายสนน เสมอภาค เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป
 - นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ และนางทิมมพร ชัยเอี่ยม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2562 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562
 - นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
 - นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทน ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป
 - นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ได้รับตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
 - รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ **“การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการบริษัท”**

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทที่ลาออกระหว่างปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นครั้งแรก
1. นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน	กรรมการบริษัท	24 กุมภาพันธ์ 2560
2. ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	8 กรกฎาคม 2559

หมายเหตุ - นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2562
 - ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เป็นผลให้พ้นจากการเป็น ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการบริษัท”

● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเส็น นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา และนายวีระชาติ โล่ห์ศิริ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. ดูแลให้การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจเป็นไปเพื่อความยั่งยืน กำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามผลการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
4. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง
5. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนโดยการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม เสนอแต่งตั้งและพิจารณาการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัท

6. เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

7. กรรมการต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทอย่างแท้จริง

8. อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

9. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารให้เกิดการปฏิบัติจริง

10. คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

11. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

13. เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีการเปิดเผยมติที่ประชุม รวมถึงจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

14. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป

15. เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจหรือราคาหุ้น ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ฉบับประมวล

16. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำขององค์กร ที่สร้างคุณค่าต่อความยั่งยืนทางธุรกิจ โดยการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อสร้างความไว้วางใจ (Trust) ที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพร้อมจะยอมรับและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท

17. ตระหนักถึงบทบาทของคณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแล ในการส่งเสริม สนับสนุน ผลักดัน ให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยปฏิบัติควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ

● อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การดูแลรายจ่ายลงทุนโครงการสำคัญ นโยบายจ่ายเงินปันผล ประเมินผลการปฏิบัติงาน แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกกระหว่างปี แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ แต่งตั้งเลขานุการบริษัท กำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของพนักงานบริษัท รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- การออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งที่ปรึกษา
คณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. พลเอก วรพันธ์ วรรณคดีโยธิน ด้านการจัดการองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
2. นายสุทธิพร จันทวานิช ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์และการตลาด
3. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ด้านการพัฒนาและปรับปรุงการผลิต
4. นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม ด้านการบริหารระบบบัญชีและการเงิน
5. นายหัตถวุฒิ หนูนักดี ด้านอื่นๆ

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ครบวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ 13 มิถุนายน 2562 ได้รับค่าตอบแทน
20,000 บาท/คน/เดือน เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือก
บุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

อนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง
นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ และ นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผลให้พ้นจากการเป็นที่ปรึกษา
คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา
คณะกรรมการบริษัท และได้เสนอคณะกรรมการบริษัทแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อ
วันที่ 13 มิถุนายน 2562 ได้มีมติแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

1. พลเอก วรพันธ์ วรรณคดีโยธิน ด้านการจัดการองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
2. นายสุทธิพร จันทวานิช ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์และการตลาด

มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี และได้รับค่าตอบแทน 20,000 บาท/คน/เดือน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2562
เป็นต้นไป

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท**

1. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ ฝ่ายจัดการ
2. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานและการจัดกิจกรรมของบริษัท
3. ร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หรือฝ่ายจัดการ ตามวาระโอกาส
4. ร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามวาระโอกาส
5. แนะนำและประชาสัมพันธ์กิจกรรม ผลงานและภาพลักษณ์ที่ดีงามของบริษัทต่อสาธารณะ

- **ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 5 ด้าน ประกอบด้วย**

1. ที่ปรึกษาด้านการจัดการองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำในการพัฒนาระบบการบริหารงานให้สอดคล้องกับระบบงานมาตรฐานต่างๆ เช่น ISO 9001, ISO 14001, GMP, HACCP ฯลฯ การบริหารทรัพยากรมนุษย์สมัยใหม่ เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้ตามเป้าหมายที่องค์กรต้องการ มีกระบวนการคัดเลือกคนดีและคนเก่ง โดยมีผลตอบแทนและแรงจูงใจในการทำงาน การพัฒนาความสามารถของพนักงานและการรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กรได้นาน ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำในการพัฒนาระบบงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การวิเคราะห์องค์กร การจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร การประยุกต์และสร้างระบบประเมินผล การปฏิบัติงาน การบริหารคนเพื่อผลงาน การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนความก้าวหน้าและทดแทนตำแหน่งงาน และปัญหาการจัดการทรัพยากรบุคคลและปัญหาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ที่ปรึกษาด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์และการตลาด มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนตลาด การประเมินธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางการจัดการและเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน การจัดทำแผนการตลาดเชิงกลยุทธ์ และการจัดแผนกลยุทธ์ธุรกิจ ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนาช่องทางการขยายตลาดและการสื่อสารกับลูกค้า การสร้างตราสินค้าและภาพลักษณ์องค์กร และปัญหาทั่วไปด้านการตลาด
3. ที่ปรึกษาด้านบริหารระบบบัญชีและการเงิน มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำในการพัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีและการเงินให้ได้มาตรฐานเพื่อการบริหารจัดการระบบ การจัดทำต้นทุนการผลิต การบริหารสภาพคล่อง การจัดการคลังสินค้า การวางแผนภาษี การควบคุมภายใน ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำ ให้ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหาร รวมถึงการบริหารจัดการปัญหาทั่วไปด้านบัญชี การเงิน หรือปัญหาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร
4. ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและปรับปรุงการผลิต มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ตั้งแต่ฐานข้อมูลการผลิต กระบวนการผลิต เครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับ การกำหนดนโยบายการผลิตที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของกิจการ การเพิ่มผลผลิต การบริหารการผลิต เครื่องจักรการผลิต งานเทคนิควิศวกรรม และการวางระบบสารสนเทศการผลิต
5. ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดบทบาทการให้คำปรึกษาในเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากที่ปรึกษาทั้ง 4 ด้านที่กล่าวมาข้างต้น

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจแก้ไขปัญหาการขาดทุน เพื่อให้การแก้ไขปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการบริหารเฉพาะกิจฯ จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ | ประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ |
| 2. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยู่ธยา | รองประธานคณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ |
| 3. นายสธน เสมอภาค | คณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ |
| 4. นายสุทธิพร จันทวานิช | คณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ |
| 5. นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน | คณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ |

โดยให้คณะกรรมการบริหารเฉพาะกิจ มีอำนาจหน้าที่ปรับปรุง ควบคุม ดูแล และรับผิดชอบในกิจการต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จนกว่าผลประกอบการของบริษัทจะ Break-even

2. ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ประกอบด้วย

1. นายสนธิ เสมอภาค	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวีร์ วรรคตโยธิน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีการเงิน
3. นางสาวนันททอง น้อยสันเทียะ	หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายชลอ ประสิทธิ์สุวรรณ	หัวหน้าฝ่ายผลิตกระสอบ
5. นางสาววันชลิ บุตรงาม	หัวหน้าฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน
6. นายปัทมกร จันทวรรณ	หัวหน้าฝ่ายการตลาดและขาย
7. นางสาวอรรวรรณ ตรงกระโทก	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่เกิดขึ้นในรอบปี 2562

- นายสนธิ เสมอภาค เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ แทนนายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยู่ธยา รักษาการกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562
- นายวีร์ วรรคตโยธิน พ้นจากการดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและขาย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2562
- นายเจริญ วาริพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2561 และได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นต้นไป
- นายต่อเขต พงษ์พิทักษ์ ผู้จัดการโรงงาน ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 และได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2562 เป็นต้นไป
- นายกิตติพงษ์ กรุพิมาย หัวหน้าฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2562
- นายวิษระพงษ์ สิมาชัย หัวหน้าฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2561 และได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2562
- นางสาววันชลิ บุตรงาม ได้รับแต่งตั้งเป็นหัวหน้าฝ่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป
- นายชลอ ประสิทธิ์สุวรรณ หัวหน้าฝ่ายผลิตกระสอบ ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- นายปัทมกร จันทวรรณ หัวหน้าฝ่ายการตลาดและขาย ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
- นางสาวอรรวรรณ ตรงกระโทก ได้รับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2562
- นายสนธิ เสมอภาค ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และ แต่งตั้งให้นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ แทน นายสนธิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
- นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้ เป็นผู้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไม่รวมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

● การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทโดยสรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
(1) การซื้อทรัพย์สิน เครื่องจักร งานโครงการ (ต่อโครงการ)	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกิน 2 ล้านบาท
(2) การซื้อวัตถุดิบ			
- เม็ดพลาสติก		ไม่เกิน 20 ล้านบาท/เดือน	เกิน 20 ล้านบาท/เดือน
- แผ่นฟิล์มพลาสติก		ไม่เกิน 10 ล้านบาท/เดือน	เกิน 10 ล้านบาท/เดือน
- วัตถุดิบประกอบการผลิตอื่น ๆ	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกิน 2 ล้านบาท
(3) สินค้าซื้อมาขายไป	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกิน 2 ล้านบาท

3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัทมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะทำหน้าที่เลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งต้องผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวอาศิรา ลีดิชยวัช เป็นเลขานุการบริษัท แทนนางสาวชนิสรา ยิ่งนอก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถาม และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าว และผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)

8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการ ให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
 - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี
 - ทะเบียนกรรมการ
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 โดยกำหนดค่าตอบแทนให้จ่ายในรูปค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม ในวงเงิน 6 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน	บาท/เดือน
ประธานคณะกรรมการบริษัท	70,000
รองประธานคณะกรรมการบริษัท	40,000
กรรมการบริษัท	30,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7,500
กรรมการตรวจสอบ	5,000

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	บาท/ครั้งการประชุม
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7,500
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5,000

1. กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามที่กำหนด
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เนื่องจากกรรมการตรวจสอบมีภาระหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ดูแลให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ครบถ้วนเพียงพอ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้งที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน BOD* (ล้านบาท)	ค่าตอบแทน AC* (ล้านบาท)	ค่าตอบแทน NRC* (ล้านบาท)	ค่าตอบแทน CG* (ล้านบาท)
1.	พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	840,000	-	-	-
2.	นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	350,000	-	-	-
3.	นายณรงค์ พหลเวชช์	360,000	90,000	-	-
4.	นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	360,000	-	37,500	-
5.	ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล	300,000	-	15,000	7,500
6.	นายไพโรจน์ สัจญะเตชากุล	360,000	60,000	-	-
7.	พลโท จิรภัทร มาลัย	360,000	-	-	5,000
8.	นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	360,000	-	25,000	-
9.	นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	360,000	60,000	25,000	5,000
10.	นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	270,000	-	-	-
11.	นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	360,000	-	-	-
12.	นายสรณ เสมอภาค	330,000	-	-	-
13.	นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน	30,000	-	-	-
	รวม	4,640,000	210,000	102,500	17,500

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”
*คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOD)/คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC)/คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC)/คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

ในปี 2562 ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

- (ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท
เป็นเงินรวมเท่ากับ 4,640,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบรายเดือน
- (ค) ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ
เป็นเงินรวมเท่ากับ 210,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบรายเดือน
- (ง) ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เป็นเงินรวมเท่ากับ 102,500 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม
- (จ) ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป็นเงินรวมเท่ากับ 17,500 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม

(2) ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ

- 2.1 รถประจำตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท จำนวน 1 คัน ค่าเช่าเดือนละ 69,550 บาท สัญญาเช่า 5 ปี เริ่ม 1 กันยายน 2561 ถึง 31 สิงหาคม 2566
- 2.2 รถประจำตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท จำนวน 1 คัน เช่าซื้อ เริ่มใช้งาน 27 กรกฎาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าคงเหลือ 1,423,217.99 บาท
- 2.3 รถประจำตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ จำนวน 1 คัน ค่าเช่าเดือนละ 30,500 บาท สัญญาเช่า 5 ปี เริ่ม 19 ธันวาคม 2559 ถึง 19 ธันวาคม 2564

2.4 รถประจำตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการจำนวน 1 คัน เริ่มใช้งานปี 2553 ณ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าคงเหลือ 500,000 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้กรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

บุคคลที่ได้รับค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	ลักษณะผลตอบแทน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กรรมการ	13	ค่าตอบแทนรายเดือน	4.640
กรรมการตรวจสอบ	3	ค่าตอบแทนรายเดือน	0.210
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	เบี้ยประชุม	0.103
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3	เบี้ยประชุม	0.018
ผู้บริหาร	11	เงินเดือน	9.115

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท และผู้บริหาร แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร”

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 312 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 2 คน และพนักงาน 310 คน ประกอบด้วย สำนักกรรมการผู้จัดการ 3 คน ฝ่ายการตลาดและขาย 15 คน ฝ่ายบัญชีและการเงิน 13 คน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ 21 คน ฝ่ายคลังสินค้าและพัสดุ 18 คน ฝ่ายบริหารคุณภาพ 21 คน ฝ่ายผลิตกระสอบ 132 คน ฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน 53 คน แผนกออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 6 คน สายงานบัญชีและการเงิน 5 คน แผนกวางแผนผลิต 7 คน แผนกซ่อมบำรุง 14 คน สำนักปฏิบัติการ 2 คน โดยมีผลตอบแทนรวมในปี 2562 ซึ่งได้แก่ เงินเดือนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 90.09 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 415 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 3 คน และพนักงาน 412 คน ประกอบด้วย สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการ 4 คน สังกัดสายงานการตลาดและขาย 2 คน สังกัดสายงานบัญชีและการเงิน 5 คน ฝ่ายผลิตกระสอบ 229 คน ฝ่ายการตลาดและขาย 12 คน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ 30 คน ฝ่ายบัญชี และการเงิน 15 คน สังกัดสำนักปฏิบัติการ 20 คน ฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน 51 คน ฝ่ายบริหารคุณภาพ 22 คน ฝ่ายคลังสินค้าและพัสดุ 22 คน โดยมีผลตอบแทนรวมในปี 2561 ซึ่งได้แก่ เงินเดือนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 78.04 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 379 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 4 คน และพนักงาน 375 คน ประกอบด้วย ฝ่ายผลิตกระสอบ 250 คน ฝ่ายขาย 9 คน ฝ่ายการตลาด 9 คน แผนกจัดซื้อ 4 คน ฝ่ายบัญชีและการเงิน 9 คน ฝ่ายสำนักบริหาร 6 คน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ 27 คน แผนกสารสนเทศ 2 คน ฝ่ายโลจิสติกส์ 25 คน แผนกซ่อมบำรุง 17 คน ฝ่ายบริหารคุณภาพ 21 คน แผนกวางแผนการผลิต 5 คน โดยมีผลตอบแทนรวมในปี 2560 ซึ่งได้แก่ เงินเดือนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 62.40 ล้านบาท

การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
2. บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
3. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม ลงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น

4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจ ให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานต้องดูแลความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัท และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงาน และวิธีทำงานให้ปลอดภัย
8. บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานประจำปี 2562

ปี 2562 จำนวนพนักงานเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน รวม 9 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.88 ของอัตรากำลังพนักงานทั้งหมด 312 คน

นโยบายในการฝึกอบรมบุคลากร

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท โดยจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้มีความรู้ความสามารถหลัก เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ต่อองค์กรและตัวพนักงานเอง ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้มีการจัดให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. อบรม “เทคนิคการขับรถยกเพื่อความปลอดภัย” วันที่ 28 มีนาคม 2562 รวม 20 คน
2. อบรม “ผู้บังคับปั้นจั่นเหนือศีรษะ” วันที่ 5-6 เมษายน 2562 รวม 23 คน
3. อบรม “ความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015”

รุ่นที่	1	วันที่ 26 เมษายน 2562	รวม 37 คน
รุ่นที่	2	วันที่ 10 พฤษภาคม 2562	รวม 37 คน
รุ่นที่	3	วันที่ 24 พฤษภาคม 2562	รวม 43 คน
รุ่นที่	4	วันที่ 14 มิถุนายน 2562	รวม 36 คน
รุ่นที่	5	วันที่ 21 มิถุนายน 2562	รวม 44 คน
รุ่นที่	6	วันที่ 26 กรกฎาคม 2562	รวม 29 คน
รุ่นที่	7	วันที่ 9 สิงหาคม 2562	รวม 21 คน
รุ่นที่	8	วันที่ 23 สิงหาคม 2562	รวม 28 คน
รุ่นที่	9	วันที่ 13 กันยายน 2562	รวม 29 คน
รุ่นที่	10	วันที่ 20 กันยายน 2562	รวม 38 คน
4. อบรม “ความรู้เกี่ยวกับระบบ GMP/HACCP”

รุ่นที่	1	วันที่ 27 เมษายน 2562	รวม 37 คน
รุ่นที่	2	วันที่ 11 พฤษภาคม 2562	รวม 37 คน
รุ่นที่	3	วันที่ 25 พฤษภาคม 2562	รวม 43 คน
รุ่นที่	4	วันที่ 15 มิถุนายน 2562	รวม 36 คน
รุ่นที่	5	วันที่ 22 มิถุนายน 2562	รวม 44 คน
รุ่นที่	6	วันที่ 27 กรกฎาคม 2562	รวม 29 คน
รุ่นที่	7	วันที่ 10 สิงหาคม 2562	รวม 21 คน
รุ่นที่	8	วันที่ 24 สิงหาคม 2562	รวม 28 คน
รุ่นที่	9	วันที่ 14 กันยายน 2562	รวม 29 คน
รุ่นที่	10	วันที่ 21 กันยายน 2562	รวม 38 คน

5. อบรม “บัญชีทรัพย์สินและการหักค่าสึกหรอค่าเสื่อมราคาตามมาตรฐานการบัญชี” วันที่ 27 มิถุนายน 2562 รวม 3 คน
6. อบรม “ควบคุมสัตว์พาหะ” วันที่ 11 กรกฎาคม 2562 รวม 25 คน
7. อบรม “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน”

รุ่นที่	1	วันที่ 31 กรกฎาคม 2562	รวม 47 คน
รุ่นที่	2	วันที่ 31 สิงหาคม 2562	รวม 53 คน
รุ่นที่	3	วันที่ 30 กันยายน 2562	รวม 60 คน
รุ่นที่	4	วันที่ 31 ตุลาคม 2562	รวม 58 คน
รุ่นที่	5	วันที่ 30 พฤศจิกายน 2562	รวม 55 คน
8. อบรม “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” วันที่ 8 สิงหาคม 2562 รวม 24 คน
9. อบรม “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร” วันที่ 4-5 พฤศจิกายน 2562 รวม 1 คน
10. อบรม “คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน” วันที่ 6-7 พฤศจิกายน 2562 รวม 3 คน
11. อบรม “ประเด็นปัญหาการปิดบัญชีและงบการเงินก่อนนำส่งงบการเงินปี 2562” วันที่ 19 ธันวาคม 2562 รวม 3 คน
12. อบรม “สรุปหลักการบัญชีที่สำคัญ ที่นักบัญชีต้องทราบในการจัดทำบัญชี” วันที่ 20 ธันวาคม 2562 รวม 1 คน
13. อบรม “การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น” วันที่ 21 ธันวาคม 2562 รวม 44 คน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

1. ปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายของประเทศ
2. เพื่อจัดวางมาตรฐานในการทำงานให้กับพนักงานอย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายบริษัท
3. เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ
4. เพื่อลดความสิ้นเปลืองและการป้องกันอุบัติเหตุในการทำงาน
5. ฝึกฝนพนักงานไว้เพื่อรองรับความก้าวหน้าของงานและการขยายองค์กร
6. เพื่อเสนอแนะวิธีปฏิบัติงานที่ดีที่สุด
7. เพื่อวางแผนทางการเติบโตในสายอาชีพให้กับพนักงาน

แนวทางบริหาร

1. การช่วยเหลือสังคม
 - 1.1 ผลิตสินค้าที่ดีเลิศ บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง อีกทั้งยังเสนอการบริการที่รวดเร็วให้กับลูกค้า
 - 1.2 การคุ้มครองผู้บริโภค บริษัทต้องพยายามอย่างเต็มที่เพื่อจะไม่ให้เกิดอันตรายต่อร่างกายและทรัพย์สินของผู้บริโภค อันเกิดจากผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการที่ไม่สมบูรณ์
 - 1.3 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโลก การดำเนินธุรกิจของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโลก โดยมีการผลักดันนโยบายการรักษาสิ่งแวดล้อมและป้องกันการทำลายธรรมชาติ การประหยัดพลังงาน การรีไซเคิลผลิตภัณฑ์ และการลดปริมาณขยะ เป็นต้น
 - 1.4 การช่วยเหลือเพื่อสังคมและวัฒนธรรม บริษัทดำเนินธุรกิจในท้องถิ่น โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่น่าเชื่อถือและใกล้ชิดของคนในท้องถิ่นนั้นๆ ด้วยการช่วยเหลือเพื่อสังคมและวัฒนธรรม จากการทำกิจกรรมเพื่อสังคมเสมือนเป็นหนึ่งในสมาชิกของสังคมนั้น
 - 1.5 การสื่อสาร บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารที่ดีกับสังคมทั่วไป และมีความพยายามที่จะทำให้ทุกคนในสังคมเข้าใจถึงการบริหารงานของบริษัท

2. การดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม

- 2.1 การแข่งขันด้วยความยุติธรรม บริษัทจะไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยวิธีที่ไม่ถูกต้อง หรือทุจริตที่ส่งผลร้ายต่อการแข่งขันของตลาด และจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำใดๆ ที่จะส่งผลให้เกิดความเคลือบแคลงสงสัยจากสังคม
- 2.2 การยึดมั่นในจริยธรรมของบริษัท บริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจใดๆ ที่ขัดต่อจริยธรรม
- 2.3 การนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง บริษัทจะนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นความจริง ทันท่อเหตุการณ์ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อไม่ให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิด รวมทั้งไม่ทำการโฆษณาใดๆ เกินความจริงซึ่งอาจทำให้ผู้บริโภคเข้าใจผิดได้

3. หลักการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารกับพนักงาน

- 3.1 พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ผู้บริหารมีความยุติธรรม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการไม่ยุติธรรมหรือผิดต่อสังคมหรือจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ
- 3.2 ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกกฎหมาย พนักงานมีความเข้าใจในกฎระเบียบของบริษัท และปฏิบัติตามกฎหมายและถูกกฎหมาย

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การอบรมการใช้ทรัพยากรเหลือทิ้งมาทำประโยชน์ เช่น การนำกากสี/สีที่เหลือใช้ไปกลั่นเป็น IPA (Isopropyl Alcohol) เป็นตัวทำละลายทั่วไป ใช้ทำความสะอาดหรืออื่นๆ

การนำเศษสแครป ในขบวนการผลิตมารีไซเคิลเพื่อลดของเสียและเพิ่มมูลค่าให้ของเสียโดยนำมาทำเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ แทนการขายเศษสแครปที่มีมูลค่าต่ำ การนำสแครปที่เกิดในขบวนการเคลือบและขบวนการผลิตเส้นเทป มารีไซเคิลเพื่อนำกลับมาใช้ในขบวนการผลิตอีกครั้ง การเดินทาง 7 วันต่อสัปดาห์โดยใช้การสลับวันหยุดของพนักงาน ของแผนกผลิตเส้นเทปที่เป็นเครื่องจักรที่ต้องเดินทางต่อเนื่องเพื่อไม่ให้เกิดของเสียในการ Set Up ทุกๆ ครั้งในการเริ่มเดินเครื่องใหม่ของวันเริ่มต้นสัปดาห์ กรณีที่หยุดทุกวันอาทิตย์ในการทำงานแบบเดิม

การลดการสูญเสียความร้อนชุดหัวฉีดพลาสติกที่เครื่องเคลือบโดยการหุ้มฉนวนชุดสกรูหลอมพลาสติกที่มีการสูญเสียความร้อน เพื่อลดภาวะการทำความร้อนของ Heater ส่งผลให้ลดการใช้กระแสไฟฟ้า และลดอุณหภูมิบริเวณพื้นที่ทำงานลง

การพิจารณาการลงทุนเครื่องจักรใหม่ได้ มีเงื่อนไขเรื่องเครื่องจักรที่ใช้พลังงานน้อยเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย ดังเช่นการเลือกซื้อเครื่องพิมพ์กราฟิกรายที่มีระบบการทำความร้อนของชุดอบฟิล์มเป็นระบบ Heat pump แทนการใช้ Heater ทำความร้อน เพื่อใช้งานที่เครื่องจักร สามารถลดการใช้พลังงานจาก Heater ได้ประมาณ ร้อยละ 30 และในระบบดูดกลิ่นของเครื่อง DRY Laminate เครื่องจักรที่เลือกซื้อ มีระบบควบคุมความแรงของลมดูดกลิ่นที่สัมพันธ์กับความเร็วในการเดินเครื่องจักร สามารถลดการใช้กระแสไฟฟ้าที่เกินความจำเป็นลงได้

การกำหนดเวลาปิด-เปิด เครื่องปรับอากาศ การประหยัดค่าเดินทางมีการประชุม VDO Conference ระหว่างสำนักงานใหญ่ และสาขานครราชสีมา


การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร (Good Corporate Governance) เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท ช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง บริหารจัดการ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้รับทราบและปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งบริษัทได้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ด้วยคะแนน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 ด้วยคะแนนเฉลี่ยรวม ร้อยละ 88 ระดับ 4 ดาว อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”  จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อยที่จะช่วยกลั่นกรองและกำกับดูแลเรื่องสำคัญเฉพาะเรื่อง ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. นายณรงค์ พลแหงษ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายไพโรจน์ สัญญะเตชากุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ |

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน หรือเห็นชอบการพิจารณาว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ข) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการพิจารณาสรรหาบุคลากรเมื่อมีการสรรหากรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ - ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป เป็นผลให้พ้นจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
2. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหาซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
5. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาเสนอแนะหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชดเชยและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท (ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม โบนัส และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท เพื่อสามารถสร้างแรงจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสอบทานหลักเกณฑ์และรูปแบบสำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมอยู่เสมอ
2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ (อัตราเงินเดือน เบี้ยประชุม โบนัส และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อสามารถสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
3. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจตามกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามผลประกอบการและตามขนาดธุรกิจ
4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านอื่นๆ

1. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน การปรับเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ค) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณากรอบนโยบาย วางแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ต่อไป

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย

1. นายไพโรจน์ สัจญะเดชากุล ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พลโท จิรภัทร มาลัย กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ - ดร. วรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป เป็นผลให้พ้นจากการเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- นายไพโรจน์ สัจญะเดชากุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทน ดร. วรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณากรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ตลอดจนสร้างระบบและพัฒนาแนวทางในการนำหลักการ CG Code ไปใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาความเหมาะสม ความเพียงพอ ทบทวนในเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Policy) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Policy) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และสนับสนุนการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้คำแนะนำกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. คณะกรรมการกำกับดูแลฯ มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
7. คณะกรรมการกำกับดูแลฯ จะทบทวน สอบทาน ประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของกฎบัตรฯ เป็นประจำทุกปี และหากมีการปรับปรุงอย่างเป็นนัยสำคัญจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร และไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ตามหลักเกณฑ์การสรรหาตามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ จะต้องเป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้มีความสัมพันธ์กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในลักษณะที่กฎหมายกำหนด เช่น การเป็นลูกจ้าง หรือการเป็นญาติสนิท และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ

กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยดูแลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยควรมีจำนวนที่มากพอที่จะก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดเกณฑ์ให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมีจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีไม่ต่ำกว่า 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการอิสระ รวมทั้งสิ้น จำนวน 4 ท่าน คือ

1. พลโท จิรภัทร มาลัย
2. นายณรงค์ พหลเวชช์
3. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล
4. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ถือหุ้นเกี่ยวละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินการดำเนินงานของบริษัท

10. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคลหรือรายคณะหรือด้วยวิธีการอื่นก็ได้ตามที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดไม่ได้ และการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดสำหรับกรณีที่ทำตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็น และยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการจากการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้น การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควรและเหมาะสม

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนใน บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) (“นวนคร”) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 12.01 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งยังคงถือว่าเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากมีกรรมการบางท่านร่วมกัน ถึงแม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นจะต่ำกว่าร้อยละ 20 แล้วก็ตาม โดยบริษัทได้มีการส่งกรรมการผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการในนวนคร

บริษัทได้ส่งกรรมการดังกล่าวเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในการร่วมบริหารงาน มีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท จากการลงทุนในนวนครนั้น บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผลประจำปี

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีกลไกในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัท มีข้อกำหนดให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2) บริษัทได้จำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลภายใน โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนจะเผยแพร่สู่สาธารณชน

3) บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งข้อกำหนดห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ อันขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติฯ อีกด้วย

4) กรรมการและผู้บริหารรวมไปถึงบุคคลที่มีโอกาสล่วงรู้ข้อมูลภายในจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2562 ของบริษัท จ่ายให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมเป็นเงิน 1.15 ล้านบาท โดยบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

-ไม่มี -

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และ หลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้พิจารณาทบทวนการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง หากบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติหรือยังไม่ได้นำไปใช้ บริษัทได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดีเพื่อเป็นแนวทางการกำกับดูแลที่ดีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเอง และไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น บริษัทถือว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการควบคุมบริษัท โดยผ่านวิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ปฏิบัติหน้าที่แทนตน และสิทธิมีเสียงในการตัดสินใจด้านนโยบายและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น

โดยเหตุนี้ บริษัทจึงจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเอง โดยไม่ต้องขอร้องจำกัด หรือกระทำการที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถได้รับรู้

ข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา มีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน มีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้กำหนดนโยบายสนับสนุนผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยเชิญชวนให้มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่าสิ่งที่ทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจลงทุนกับบริษัท คือ การมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร หรือเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งในด้านความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ทั้งเชิงบวกและเชิงลบและเข้าถึงผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งหมดเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีมีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีสาเหตุอันควรเป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในด้านต่างๆ ไว้ชัดเจน ดังนี้
 - กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท
 - เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) การจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัท ได้ที่ นางสาวอาศิรา ลิตติชยวัช เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-271-4213-6 หรือที่ akeera@nep.co.th
 - ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ (www.nep.co.th) เพื่อเป็นช่องทางและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท รวมทั้งใช้ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน
- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัท จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น การออกไปหลักทรัพย์ ฝากใบหลักทรัพย์ ถอนใบหลักทรัพย์ โอนและรับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center 02-009-9000 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <http://www.set.or.th/tsd/th/investorportal/investorportal.html>
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นอย่างมาก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ และได้รับรู้ผลการดำเนินงาน

- การปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งยังถือว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ซึ่งดำเนินการด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย การตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทและในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุนรวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- เปิดโอกาสให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
 - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล
 - สิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
 - สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอิสระ
 - สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
 - สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทมีกำไร และไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทในรูปแบบของเงินปันผล

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอเรื่อง ที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัท กำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทและ/หรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระ เพื่อให้ คณะกรรมการพิจารณาได้ว่าจะบรรจุหรือไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือนัดประชุม และวิธีการเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- **การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ ที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2562 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ณ ห้องอโนมา แกรนด์ ชั้น 3 โรงแรมอโนมา ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ โดยสถานที่ที่ใช้ในการจัดประชุมกว้างขวางสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนมาก อีกทั้งเส้นทางระบบการขนส่งสะดวก เดินทางไปมาสะดวกทั้งรถสาธารณะและรถไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการคัดเลือกสถานที่ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เดินทางไปได้ง่าย อีกทั้งได้จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมอย่างครบถ้วน เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องโสตทัศนูปกรณ์ เครื่องขยายเสียง ระบบบาร์โค้ดที่ใช้ในการลงทะเบียนสำหรับเข้าประชุมและการลงทะเบียนเสียง โดยใช้บริการระบบการจัดการประชุมของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้การนัดประชุมมีความถูกต้องแม่นยำ สะดวก โปร่งใส สามารถตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลา และจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนัดประชุมและเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

- **การส่งหนังสือนัดประชุม**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลข่าวและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทได้แจ้งกำหนดวันประชุม เวลา และสถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน มีการระบุความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาข่าวออกกล่าวนัดประชุมติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พร้อมแจ้งหมายเลขโทรศัพท์เพื่อสะดวกในการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

บริษัทได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่พร้อมแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้นๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระประกอบด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง ในปี 2562 บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.nep.co.th) ล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย โดยเอกสารที่นำส่งพร้อมหนังสือเชิญประชุม ประกอบไปด้วย อาทิเช่น

- 1) แบบฟอร์มการลงทะเบียนซึ่งติดบาร์โค้ดของผู้ถือหุ้นแต่ละคนเพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
- 2) รายงานการประชุมครั้งก่อนที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรอง ซึ่งมีข้อมูลรายละเอียดต่างๆ อย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นจำนวนคณะกรรมการบริษัท รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมมีการบันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระ

การประชุม มีการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระชัดเจนว่าเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใด ในแต่ละวาระมีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบของผู้ถือหุ้นซักถามไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบ

- 3) รายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งงบการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งจัดส่งในรูปแบบ QR Code ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน และจัดส่งในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอรับเท่านั้น
- 4) ประวัติย่อและข้อมูลเบื้องต้นของผู้ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ
- 5) ข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปีนั้นๆ
- 6) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนด พร้อมรายชื่อและประวัติกรรมการอิสระที่เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ
- 7) ประวัติกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- 8) นโยบายกรรมการอิสระ
- 9) เอกสารหลักฐานแสดงสิทธิของผู้เข้าร่วมประชุมที่จะต้องแสดงตนประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ
- 10) ข้อบังคับของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- 11) แผนที่สถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งอยู่เบอร์โทรศัพท์เพื่อสะดวกในการติดต่อสอบถามเส้นทาง
- 12) รายละเอียดของวาระที่เสนอต่อที่ประชุมพิจารณา

โดยบริษัทได้มอบหมายให้ TSD ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม

- **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทได้แนบประวัติกรรมการอิสระไปพร้อมหนังสือนัดประชุม เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งให้ พร้อมกับหนังสือหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ ดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน**

บริษัทจัดให้มีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม และจัดอาคารแสดมปีไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนนเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังจากการเริ่มประชุมแล้วสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยไม่จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะเข้าร่วมประชุมในทุกวาระหรือเฉพาะวาระที่ต้องการลงคะแนนก็ได้ สำหรับการตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมและการแสดงหลักฐานประกอบนั้น บริษัทได้แจ้งรายละเอียดเป็นลายลักษณ์อักษรในหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าแล้ว ซึ่งจะมีพนักงานที่รับผิดชอบในด้านการตรวจสอบเอกสารคอยอำนวยความสะดวกให้ ซึ่งจะไม่ยุ่งยากซับซ้อนแต่อย่างใด และมีการจัดเลี้ยงอาหารรับรองแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

- **ระหว่างการประชุม**

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้กล่าวแนะนำ คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการทุกคณะ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม (ทั้งรายชื่อและตำแหน่งอย่างละเอียด) โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการแจ้งให้ที่ประชุมทราบของประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ทราบเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยชี้แจงรายละเอียดว่า ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ก่อนลงมติแต่ละวาระจะทำการถามและนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ประสงค์ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเท่านั้น บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่อง ที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนจะได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม และใช้วิธีการออกเสียงที่ไม่ยุ่งยากโดยการยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทไปปรับบัตรลงคะแนน โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบาร์โค้ดช่วยในการนับคะแนนเสียง และจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงไปหักออกจากเสียงทั้งหมดที่เข้าประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ และหากไม่มีท่านใดออกเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ให้ถือว่าวาระนั้นที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ หลังจากนั้นจะแจ้งผลการนับคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบทุกวาระก่อนเสร็จสิ้นวาระนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากสำนักงานกฎหมายเทพ และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเป็นคนกลางในการทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามข้อกำหนด และระเบียบของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการประชุมตามลำดับที่กำหนดในวาระการประชุมตามหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครบถ้วน ในแต่ละวาระมีการลงมติของที่ประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมและบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระไว้ อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ว่าเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง เป็นจำนวนเท่าใด อีกทั้งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระได้ หากผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะแจ้งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะโดยรวมต่อบริษัทสามารถแจ้งได้ในวาระอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างละเอียด เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นแล้วผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th เพื่อเป็นเอกสารตรวจสอบและอ้างอิงได้

- **หลังการประชุม**

บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดยจัดส่งทั้งรูปแบบเอกสารและข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในช่วงเย็นวันประชุมหลังเสร็จสิ้นจากการประชุม (วันที่ 22 เมษายน 2562) และจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ระบุผลการออกเสียงลงคะแนนพร้อมสัดส่วนคะแนนอย่างละเอียดทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” “บัตรเสีย” ในแต่ละวาระ รวมทั้งนำเสนอรายงานการประชุม ซึ่งได้บันทึกรายละเอียดพร้อมข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน และเปิดเผยรายงานการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนอย่างละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคมหรือความคิดเห็นทางการเมือง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัทได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th ซึ่งวารสารการประชุมจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา

2.3 ในกรณีที่มีการรายการที่เกี่ยวข้องที่เข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ก่อนการทำรายการ บริษัทจะได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการ ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจะเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีว่า รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

2.4 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ช่วงเวลา 1 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท

2.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.6 บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการส่งมอบแบบมอบฉันทะทั้งแบบ ก. และแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

2.7 ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการระบุให้ทราบถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

2.8 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

2.9 บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วยหรือออกเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบาร์โค้ด รวมทั้งจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2.10 บริษัทได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุม เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน

2.11 บริษัทได้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก โดยบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น

2.12 บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีขอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้องและมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในบริษัท ไปใช้ในทางมิชอบ

2.13 บริษัทได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

2.14 บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้น อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

● ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ดังนี้

- ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้น ก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่าง ยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคำตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง จะพิจารณาดำเนินการทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่ เกี่ยวโยงกัน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบทุก ๆ ไตรมาส
- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไข ต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบราคาของบุคคลภายนอก หรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2562 บริษัทได้ดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ระหว่าง บริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น:

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโต มีผลกำไรและสร้างความมั่งคั่งตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในรูปราคาหุ้นและ เงินปันผล มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับ ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วย ผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน”

3.2 พนักงาน:

บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานเป็นทรัพย์สินที่มีค่าขององค์กร จึงได้ตอบแทนความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการ ทำงานของพนักงาน ดังนี้

- กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไม่ต่ำกว่าฐานขั้นต่ำ
- สวัสดิการที่ดี
- การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม โดยมีแผนการตรวจสภาพ แสง เสียง กลิ่น ที่อาจ มีผลกระทบต่อการทำงานของพนักงาน

- ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพพลานามัยที่ดีและแข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ โดยการจัดกิจกรรมยืดเหยียดร่างกายก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และมีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนของบริษัท
- มุ่งเน้นส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความเชี่ยวชาญในตำแหน่งงาน และความรู้เพิ่มเติมในด้านอื่นๆ ที่บริษัทเล็งเห็นว่าสำคัญและมีความจำเป็นที่จะพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงาน รวมถึงระบบคุณภาพที่บริษัทได้รับรองมาตรฐาน ซึ่งพนักงานทุกคนต้องได้รับการผ่านการอบรมเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนด
- ความสำคัญในเรื่องการดูแลความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกส่วนงานที่มีความเสี่ยงที่จะได้รับอุบัติเหตุ โดยจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลกับพนักงานในกระบวนการผลิต และการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือและเครื่องจักรที่ถูกต้อง การตรวจเช็คสภาพใช้งานของเครื่องจักรก่อนที่จะเริ่มการทำงาน รวมถึงการจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการซ้อมอพยพ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน เพื่อเก็บเป็นเงินออมสะสมไว้เมื่อพนักงานลาออก หรือสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน พนักงานจะมีเงินเก็บเพื่อนำไปทำทุนต่อไปในภายภาคหน้า ทั้งในส่วนเงินเก็บจากเงินพนักงานเองและเงินเก็บที่บริษัทสมทบให้ตามอายุงาน
- บริษัทมีการปรับปรุงค่าจ้างเงินเดือนและสวัสดิการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด และเป็นการทบทวนสวัสดิการให้กับพนักงานเพื่อสร้างแรงจูงใจและสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ และเป็นการรักษาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อช่วยผลักดันให้บริษัทไปถึงเป้าหมายที่วางไว้

3.3 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า:

บริษัทให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อลูกค้า และเป็นธรรมต่อลูกค้า และปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าภายใต้นโยบาย “คุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม”

บริษัทเน้นการให้ความสำคัญในเรื่องของความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยบริษัทและพนักงานทุกคนจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับใดๆ ของลูกค้าต่อสาธารณะ การประชุม การสื่อสารกับบุคคลใดๆ กล่าวคือพนักงานจะไม่นำข้อมูล เอกสาร หรือสิ่งอื่นใดของลูกค้า ไปแจกจ่ายหรือเผยแพร่ให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้แก่บุคคลอื่นในบริษัทที่ไม่มีหน้าที่ต้องรู้ข้อมูลดังกล่าว ยกเว้นเป็นการเปิดเผยที่ถูกต้องตามที่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว เพื่อเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าเอง เช่น การให้คำปรึกษาหรือพัฒนาธุรกิจของลูกค้า โดยพนักงานจะดำเนินการตามวิธีการที่เหมาะสมในการป้องกันข้อมูล เอกสาร หรือสิ่งอื่นใด ที่เป็นความลับของลูกค้าจากการฉ้อโกง ขโมย และใช้ผิดวัตถุประสงค์ รวมถึงการมุ่งเน้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เรื่องการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อนำเสนอ รวมถึงการปรับปรุงสินค้า การเรียกคืนของเสียจากลูกค้าและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว โดยมีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) ทำหน้าที่ประสานงานกับลูกค้าและฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งบริษัทยังมุ่งพัฒนาระบบมาตรฐานต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการ โดยมีมาตรฐานคุณภาพ 5 รายการ ดังนี้ (1) ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ข้อกำหนดขั้นพื้นฐานที่จำเป็นในการผลิตและควบคุมเพื่อให้ผู้ผลิตสามารถผลิตสินค้าได้อย่างปลอดภัย (2) มาตรฐาน GMP ระบบคุณภาพที่ทำให้เกิดความปลอดภัยได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ยอมรับจากผู้บริโภคสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร (3) คุณภาพสินค้าตามมาตรฐาน มอก. 729-2553 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกสำหรับบรรจุอาหารตามพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (4) ระบบ HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible packaging) เป็นระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมสำหรับการผลิตอาหารหรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร และท้ายสุด (5) Green industry Level 2 บริษัทยึดมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3.4 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง:

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมิได้มุ่งหวังเพียงผลกำไรเท่านั้น แต่ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม โดยประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ผิดกฎหมาย ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม หรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ รวมถึงไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้ บริษัทให้ความสำคัญเพื่อไม่ให้เกิดการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

3.5 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า:

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องและเป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้า
3. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
4. เก็บรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
5. มีเกณฑ์ในการคัดเลือกขึ้นทะเบียนคู่ค้า เพื่อให้ได้คู่ค้าที่มีคุณภาพ และมีการประเมินคุณภาพและผลการดำเนินงานคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ
6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
7. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ใช้อำนาจหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และมุ่งมั่นที่จะป้องกันและจัดการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทคาดหวังให้คู่ค้าและผู้ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัททุกราย ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงการแข่งขันที่เป็นธรรม การจ้างแรงงานที่ถูกกฎหมาย การเคารพสิทธิมนุษยชนและการยอมรับฟังความคิดเห็นของคู่ค้า การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนนโยบายด้าน CSR ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

3.6 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้:

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด รวมถึงภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทแก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลา ให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอและแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.7 นโยบายการจ้างเหมาและการคุ้มครองผู้จ้างเหมา

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน เสนอความคิดเห็น ในกรณีที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมทั้งการกระทำผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการรับแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้งเบาะแสมและบุคคลที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท โดยสามารถแจ้งเบาะแสโดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. จดหมาย ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บังคับบัญชา หรือ เลขานุการบริษัท
บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
41 ถนนพหลโยธิน ซอยพหลโยธิน 5 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
2. โทรสาร ถึงผู้บังคับบัญชา หรือ เลขานุการบริษัท (หมายเลข 0-2279-6717)
3. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ถึงผู้บังคับบัญชา หรือ เลขานุการบริษัท secretary@nep.co.th
4. กล่องรับเรื่องภายในบริษัท หรือสำนักงานสาขาของบริษัท

เมื่อได้รับแจ้งเบาะแสแล้ว บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติของบริษัท โดยบริษัท มีมาตรการในการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมชู้ เลิกจ้าง หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบเรื่องการร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนตามระเบียบนี้ จะต้องปกป้องข้อมูล เรื่องการร้องเรียน ให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินการตามระเบียบนี้ หรือตามที่ กฎหมายกำหนด หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผยในบริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินการ ทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนแล้วแต่กรณี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

สำนักกรรมการผู้จัดการของบริษัทซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยตรง ได้มุ่งมั่นที่จะให้บริการข้อมูล และข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ประชาชนทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่ออกโดย ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืน บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัท การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบ ผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากขึ้น

บริษัทเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ www.set.or.th
- เว็บไซต์ของ ก.ล.ต. www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th
- จัดกิจกรรมโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร ภายใต้ชื่อโครงการ “My Company” เมื่อวันพุธที่ 28 สิงหาคม 2562 โดยบริษัทได้นำพาคณะผู้ถือหุ้นและผู้ติดตามรวมจำนวน 34 ราย ทำกิจกรรม CSR ด้วยการมอบ สิ่งของเครื่องใช้ในชีวิตประจำวันที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงาน มอบให้กับคนชรา ณ สถานสงเคราะห์คนชราบ้านธรรมปกรณ์วัดม่วง จังหวัดนครราชสีมา จากนั้นได้นำคณะผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมเครื่องจักร และกระบวนการผลิต ณ โรงงานของบริษัท ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา พร้อมทั้งรับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตอบข้อซักถามโดยคณะผู้บริหาร ระดับสูง
- ผู้สนใจทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สามารถติดต่อสอบถามได้ที่ คุณอาศิรา ฐิติชยวัช โทรศัพท์ 02-271-4213-6 ต่อ 203 หรือ email address : akeera@nep.co.th หรือจาก website: www.nep.co.th

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี บริษัทได้กำหนด นโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บไว้เป็นหลักฐาน และเผยแพร่ในรายงานประจำปีเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทสำหรับรอบปี 2562

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
		28 ธันวาคม 2561		30 ธันวาคม 2562		
		ของตนเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	
1.	พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	-	-	-	-	-
2.	นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ*	32,330,200	27,045,000	32,330,220	27,045,000	-
3.	นายณรงค์ พหลเวชช์	-	-	-	-	-
4.	นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ ออยุธยา	-	-	-	-	-
5.	ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล	-	-	-	-	-
6.	นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	-	-	-	-	-
7.	พลโท จิรภัทร มาลัย	-	-	-	-	-
8.	นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	-	-	-	-	-
9.	นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	-	-	-	-	-
10.	นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม**	27,045,000	32,330,200	27,045,000	32,330,220	-
11.	นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	64,900,000	-	64,900,000	-	-
12.	นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน	860,000	-	860,000	-	-
13.	นายสธน เสมอภาค	-	-	-	-	-
14.	นางสาวฉัตรทอง น้อยสันเทียะ	-	-	-	-	-
15.	นายชลอ ประสิทธิ์สุวรรณ	-	-	-	-	-
16.	นางสาววันชลี บุตรงาม	-	-	-	-	-
17.	นายปภักร จันทรศรณ์	27,000	-	-	-	(27,000)
18.	นางอรรวรรณ ตรงกระโทก	-	-	-	-	-

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท และผู้บริหาร แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท และ ผู้บริหาร”

* คู่สมรส คือ นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม (ลำดับที่ 10)

** คู่สมรส คือ นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ (ลำดับที่ 2)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จริยธรรม เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอ มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่เชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม

- **โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท**

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งสัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดไว้
- บริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอื่นๆ และกำหนดให้ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท ได้แก่ คุณวีระชาติ โล่ห์ศิริ และ คุณทิฆัมพร ชัยเอี่ยม
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยโดยประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมเป็นประธานหรือคณะกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นอิสระอย่างแท้จริง

- **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

- คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะหมุนเวียนกันออกตามวาระคราวละ 1 ใน 3
- สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอ

- **การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นคนละบุคคลกับประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุล โดยสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิผล

- **การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารและผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ เพื่อไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงผู้เดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

- **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการรับทราบผลการดำเนินงานในเดือนที่ผ่านมา และการพิจารณาลงมติในเรื่องที่มีความสำคัญหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียนและบริษัทร่วม การขยายการลงทุน การกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท จะจัดทำตารางกำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละเดือนให้กรรมการรับทราบล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดวันเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งที่ ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท โดยเลขานุการบริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการ

ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนที่ไม่อาจจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้) ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ในขณะที่ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย

ทั้งนี้ ในข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกรรมการบริษัทต้องมาประชุมอย่างน้อยก็หนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 11 ครั้ง และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและบันทึกเทป จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมตลอดปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม BOD*	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม AC*	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม NRC*	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม CG*
1. พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	11/11	-	-	-
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	8/8	-	-	-
3. นายณรงค์ พหลเวชช์	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	10/11	5/5	-	-
4. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	8/11	-	5/5	-
5. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	9/11	-	5/5	-
6. พลโท จิรภัทร มาลัย	กรรมการอิสระ/กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	11/11	-	-	1/1
7. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9/11	4/5	5/5	1/1
8. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี (ได้รับแต่งตั้งแทน ดร.วโรทัย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป)	9/11	4/5	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม AC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม NRC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม CG*
9. นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	กรรมการบริษัท	7/8	-	-	-
10. นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	กรรมการบริษัท	4/11	-	-	-
11. นายสนธิ เสมอภาค	กรรมการบริษัท/ กรรมการผู้จัดการ	10/10	-	-	-

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”

*คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOD) / คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) / คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) / คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมตลอดปี 2562 ของกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม AC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม NRC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม CG*
1. นายวีร์ วรรตศักดิ์โยธิน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	1/1	-	-	-
2. ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล	กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	4/9	-	3/4	1/1

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”

*คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOD) / คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) / คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) / คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัท เข้ารับการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (“IOD”) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ เพื่อแจ้งหลักสูตรฝึกอบรมต่างๆ

โดยในปี 2562 กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่จัดอบรม
1. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 271/2019 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 12/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. นายสรณ เสมอภาค	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	FND 8/2004, DAP 6/2003, DCP 40/2004, ACP 6/2005, CGI 4/2016
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	DAP 161/2019
3. นายณรงค์ พหลเวชช์	--
4. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	DCP 25/2002
5. ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล	EDP 3/2003, DCP 242/2017
6. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	--
7. พลโท จิรภัทร มาลัย	--
8. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	CSP11/2005, ACPG20/2015, DAP137/2017, AACPG27/2017, HRP15/2017, BNCP 4/2018, DCP 271/2019, ITG 12/2019
9. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	DCP 258/2018, AACPG ปี 2561
10. นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	DAP 161/2019
11. นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	DCP 241/2017
12. นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน	DCP 263/2018
13. นายสรณ เสมอภาค	DAP 162/2019

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”

- **การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่**

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เป็นต้น รวมถึงรับฟังบรรยายจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ จาก IOD หรือหลักสูตรสัมมนาอื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

- **แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กำหนดความรู้ความสามารถ (Competency) และประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งเพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งได้ โดยให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาลด Competency Gap เป็นรายบุคคล โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ติดตาม อบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่ง ทั้งในตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนารายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหาฯ ปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาฯ จะทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง แล้วรายงานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ปีละ 1 ครั้ง

- **การรายงานการมีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยให้กรรมการจัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรและให้มีการทบทวนรายงานอย่างน้อยปีละครั้ง และต้องรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้รายงานภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งการเปลี่ยนแปลงครั้งที่เท่าไร
- ให้เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งสำเนาการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัท
- ทุกสิ้นปี ให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียส่งให้กรรมการและผู้บริหาร เพื่อยืนยันความถูกต้องของข้อมูล สำหรับใช้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้ทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา และสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการทุกท่านเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง เมื่อกรรมการทุกท่านทำแบบประเมินผลแล้ว จึงส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละหมวด ดังนี้

คะแนนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 85	หมายความว่า “ดีมาก”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 75-84	หมายความว่า “ดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 65-74	หมายความว่า “ค่อนข้างดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 50-64	หมายความว่า “พอใช้”
คะแนนอยู่ในช่วงต่ำกว่าร้อยละ 50	หมายความว่า “ควรปรับปรุง”

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด สรุปได้ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- (2) การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนอย่างเพียงพอ
- (4) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การประชุมคณะกรรมการ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนอย่างเพียงพอ

เลขานุการบริษัทได้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ประจำปี 2562 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

การประเมิน	ค่าเฉลี่ยรวม	ระดับ
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ	87.75	ดีมาก
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายบุคคล	87.00	ดีมาก
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	88.25	ดีมาก
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	86.75	ดีมาก

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลด้วยตนเอง (Audit Committee Self-Assessment) และรายงานผลการประเมินฯ ประจำปี 2562 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว แล้วนำผลคะแนนมาวิเคราะห์ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดต่อต่างๆ อีกทั้งยังนำมาพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เหมาะสม

ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่งเยี่ยม

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละหมวด ได้แก่

คะแนนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 85	หมายความว่า “ดีมาก”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 75-84	หมายความว่า “ดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 65-74	หมายความว่า “ค่อนข้างดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 50-64	หมายความว่า “พอใช้”
คะแนนอยู่ในช่วงต่ำกว่าร้อยละ 50	หมายความว่า “ควรปรับปรุง”

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ (นายสรณ เสมอภาค) ประจำปี 2562 และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในเชิงอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการปฏิบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. กำหนดนโยบายในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถ้อยแถลงเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด
2. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีการประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และคณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562
3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

อย่างไรก็ดี ยังคงมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามข้อแนวปฏิบัติดังนี้

1. ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการถ่วงอำนาจ คณะกรรมการจึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการด้วย

2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกส่วนใหญ่ในคณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระ

ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการสรรหา และสมาชิกในคณะกรรมการสรรหา มีเพียง 1 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระนั้น แต่ทุกท่านเป็นล้วนแต่เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นเวลานาน อีกทั้ง ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้มีการพิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้จากกรรมการแต่ละท่าน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น สมาชิกของกรรมการชุดย่อย ก็จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้มีการทบทวนโครงสร้างการจ่ายคำตอบแทนและอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่า คำตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

3. การจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยในรายงานประจำปี

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้งคณะเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วที่จะยังมีให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
<p>1. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>1.1 ความซื่อสัตย์และจริยธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ จัดทำหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมที่ชัดเจนและสื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ ○ มีกระบวนการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามหลักความซื่อสัตย์และคุณค่าทางจริยธรรมอย่างเหมาะสม ○ จัดให้มีการรายงานการไม่ปฏิบัติตามหลักความซื่อสัตย์และคุณค่าทางจริยธรรมอย่างทันทั่วทั้งและมีการแก้ไขอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้ประกาศระเบียบด้านจรรยาบรรณภายในบริษัทเมื่อ 24 กุมภาพันธ์ 2553 และได้ทำการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้ใน Center File ของบริษัท และบริษัทได้มีนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจฉบับล่าสุด ประกาศ ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ○ ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างจริงจัง หากมีกรรมการผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด ○ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทในภาพรวมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ และบุคคลอื่นสามารถส่งคำร้องเรียนเข้ามายังบริษัทได้ 4 ช่องทาง ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. จดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้บังคับบัญชา หรือเลขานุการบริษัท 2. โทรสาร 3. อีเมลถึงเลขานุการบริษัท 4. กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง ○ บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำแบบประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct ○ บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
1.2 คณะกรรมการบริษัท		
<ul style="list-style-type: none"> ○ กำหนดและสื่อสารบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารและสื่อสารให้แก่ทุกฝ่ายได้รับทราบ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการรวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหารได้จัดพิมพ์กฎบัตรเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการทุกท่านรับทราบ และบริษัทมีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับล่าสุด ประกาศ ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> ○ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระตามจำนวนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุว่า คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 11 คน ซึ่งบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระครบ 4 คน 	
<ul style="list-style-type: none"> ○ ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 และมีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงในปี 2562 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> ○ คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับทราบผลการสอบทานการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการสอบทานรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ที่ได้รับการประเมินโดยผู้สอบบัญชีในทุกรายไตรมาสด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> ○ คณะกรรมการตรวจสอบยังติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเลือกผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ต้องกำกับดูแลงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีหน้าที่พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีการนำเสนอวาระ พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงมติ 	<ul style="list-style-type: none"> นำเสนอวาระการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 และจะนำเสนอวาระนี้ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอมติอนุมัติ
<p>1.3 ปรัชญาการบริหารและรูปแบบการปฏิบัติงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นการมีระบบควบคุมภายในที่น่าเชื่อถือและมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ให้ทุกคนปฏิบัติในทางเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้มีกรอบทบทวนระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2559 ปรับปรุงล่าสุด วันที่ 13 กันยายน 2561 และบริษัทได้ Up Version ISO9001 : 2015 แล้วเสร็จ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
<p>1.4 โครงสร้างองค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารกำหนดสายการรายงานสำหรับหน่วยธุรกิจหรือฝ่ายงานต่างๆ ภายในองค์กรอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โครงสร้างองค์กรช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการรายงานและสื่อสารเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 	<ul style="list-style-type: none"> มีโครงสร้างการจัดการและแผนผังการบริหารองค์กรของบริษัทที่ชัดเจน ซึ่งทบทวน และประกาศใช้ล่าสุดเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทจัดให้มีรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม เช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดวงเงินอนุมัติที่ระดับต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
<p>1.5 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ</p> <ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงรับผิดชอบในการทำให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเกี่ยวกับการควบคุมภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในภายใต้ความรับผิดชอบของตน บริษัทได้ประกาศระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคลและสวัสดิการ พ.ศ.2559 ระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2559 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 และระเบียบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และในปี 2562 บริษัทได้จัดอบรม GMP เพื่อให้พนักงานพัฒนาการทำงานให้ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและบริษัท มีการประเมินพนักงานโดยใช้ KPI 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารแต่ละฝ่ายควรดูแลให้มีการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว หลังจากมีการฝึกอบรมให้พนักงานทุกคนเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
<p>1.6 ทรัพยากรบุคคล</p> <ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารจัดทำแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลที่ยึดหลักความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความสามารถของบุคลากร การสรรหาและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรเป็นไปตามหลักความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความสามารถของบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและแนวทางในการให้ผลตอบแทนของบริษัท ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดทำระเบียบด้านจริยธรรม โดยครอบคลุมเรื่องดังกล่าวและได้จัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับล่าสุด ลว.22 กุมภาพันธ์ 2561 เกณฑ์การสรรหาพนักงานจะพิจารณา การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ความถี่ในการเปลี่ยนงานทัศนคติในการทำงาน และเพิ่มการตรวจสอบประวัติในการรับพนักงานใหม่ บริษัทได้มีการทบทวน KPI ให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทและใช้ KPI ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทใช้ KPI ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
2. การประเมินความเสี่ยง		
<ul style="list-style-type: none"> ○ การระบุความเสี่ยงของบริษัท พิจารณาครอบคลุมกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ในปี 2562 และมีการ ทบทวนการประเมินความเสี่ยงและ แผนบริหารความเสี่ยงในปี 2562 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน เพื่อให้การบ่งชี้ความเสี่ยงมีความ ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ในปี 2562 และมีการ ทบทวนการประเมินความเสี่ยงและ แผนบริหารความเสี่ยงในปี 2562 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทจัดทำเกณฑ์การประเมิน ความเสี่ยงทั้งด้านโอกาสเกิด และผลกระทบให้เหมาะสม กับการประเมินความเสี่ยงองค์กร และหน่วยงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ในปี 2562 และมีการ ทบทวนการประเมินความเสี่ยงและ แผนบริหารความเสี่ยงในปี 2562 	
<ul style="list-style-type: none"> ○ การระบุความเสี่ยงพิจารณา ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงผลกระทบที่มีต่อ วัตถุประสงค์ด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ในปี 2562 และมีการ ทบทวนการประเมินความเสี่ยงและ แผนบริหารความเสี่ยงในปี 2562 	
<ul style="list-style-type: none"> ○ ความเสี่ยงได้รับการระบุและ ประเมินโดยพิจารณาถึงความ เป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และความรุนแรงของผลกระทบ (Likelihood & Impact) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ บริษัทมีการประชุมร่วมกันทุกฝ่าย เป็นประจำ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอ ผู้บริหารตามลำดับชั้น เพื่อสรุป และหาแนวทางลดความเสี่ยง 	

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
3. การควบคุม		
3.1 การเชื่อมโยงเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยง		
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมการควบคุมได้รับการออกแบบเพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ การออกแบบกิจกรรมการควบคุมต่างๆ ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทานและอนุมัติ การควบคุมการจ่ายเงิน การตรวจนับสินค้าคงเหลือและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงปี 2562 สอบทานการกำหนดสิทธิเข้าถึงข้อมูลในระบบของแต่ละ User และทดสอบการสำรองข้อมูลของระบบ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
3.2 การออกแบบกิจกรรมการควบคุม		
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมการควบคุมของบริษัทประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆ ที่มีประสิทธิผลและต้นทุนต่างๆ กัน เช่น การอนุมัติ ผู้มีอำนาจ การตรวจสอบความถูกต้อง การกระทบยอด การตรวจสอบผลการดำเนินงาน การรักษาความปลอดภัยของทรัพย์สิน และการแบ่งแยกหน้าที่ เป็นต้น บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของบุคคลและกระบวนการอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงและบรรลุล่วงวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทานและอนุมัติ การควบคุมการจ่ายเงิน และการตรวจนับสินค้าคงเหลือ และมีระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2559 ซึ่งทบทวนล่าสุด กันยายน 2561, ระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคลและสวัสดิการ พ.ศ.2559 โครงสร้างการบริหารและสายการบังคับบัญชาได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ของกระบวนการต่างๆ และบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำระเบียบการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละกระบวนการเป็นลายลักษณ์อักษรเพิ่มเติม และจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
<ul style="list-style-type: none"> ในการออกแบบและปรับปรุงการควบคุมต่างๆ ฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงต้นทุนของกิจกรรมการควบคุม เปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับการปรับปรุงการควบคุมนั้น 	<ul style="list-style-type: none"> ในการควบคุมใดๆ บริษัทจะพิจารณาโดยเลือกจากการควบคุมภายในที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด 	
3.3 นโยบายและวิธีการปฏิบัติงาน		
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมการควบคุมได้รวมในกระบวนการทำงานและกิจกรรมในการปฏิบัติงานประจำวันสำหรับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดให้มีการควบคุมในแต่ละกระบวนการ พร้อมทั้งให้พนักงานจัดทำรายงานสำหรับกรรมการผู้จัดการเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานต่างๆ 	
<ul style="list-style-type: none"> วิธีการปฏิบัติงานมีความสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดโดยผู้บริหารจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและมีรายละเอียดที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทใช้ระบบ ISO 9001 : 2015 ซึ่งมีเป็นลายลักษณ์อักษร 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะทบทวนในระบบ ISO ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท Up Version เป็น ISO 9001 : 2015 	<ul style="list-style-type: none"> สอบทานความเหมาะสมและการเป็นปัจจุบันของการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล
3.4 เทคโนโลยีและสารสนเทศ		
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการออกแบบและนำไปใช้เพื่อส่งเสริมการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล (Access authorization) สำหรับข้อมูลแต่ละประเภท 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทพิจารณานำโปรแกรม ERP Lite มาใช้เพื่อช่วยในการควบคุมการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของการผลิต
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจัดให้มีการออกแบบการควบคุมระบบงาน (Application controls) ที่ช่วยให้ข้อมูลและรายงานต่างๆ มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทใช้ระบบ Accpac สำหรับระบบบัญชี ซึ่งผู้ใช้งานสามารถเรียกดูรายการต่างๆ ตามความต้องการได้ แต่บริษัทยังไม่ได้ตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมระบบงาน (Application controls) 	

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
4. สารสนเทศและการสื่อสาร		
4.1 ข้อมูลที่ช่วยส่งเสริมการควบคุมภายใน		
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร มีความครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาและเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการสอบทานคุณภาพของระบบข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความน่าเชื่อถือและตรงตามเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลที่จะรายงานให้ผู้บริหาร จะผ่านการสอบทานความครบถ้วน ถูกต้อง จากฝ่ายงานต่างๆ ก่อน นอกจากนี้มีการเปรียบเทียบข้อมูลเป็นรายวันเพื่อสอบทานความถูกต้องของข้อมูล และสรุปนำส่งรองกรรมการผู้จัดการตามลำดับชั้น ถึงกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2562
4.2 การสื่อสารภายในองค์กร		
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายบริหารสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบในหน้าที่ของตน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบทบาทที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน บริษัทมีช่องทางการสื่อสารอย่างเปิดเผยระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายสามารถทำหน้าที่ของตนได้ตามวัตถุประสงค์ มีช่องทางการสื่อสารที่แยกออกมาต่างหากเพื่อให้สามารถสื่อสารกันได้ ในกรณีช่องทางการสื่อสารปกติไม่สามารถใช้ได้ หรือไม่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน หน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารในแต่ละฝ่ายได้สื่อสารให้ผู้ได้บังคับบัญชารับทราบหน้าที่และระเบียบต่างๆ รวมถึงบทบาทที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือน หัวหน้าของพนักงานเป็นผู้รับผิดชอบการสื่อสารถึงพนักงานสายงานของตน ในกรณีที่ช่องทางการสื่อสารปกติไม่สามารถใช้ได้ แต่ยังไม่มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลจากกรรมการผู้จัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2562 บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2562

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
<p>4.3 การสื่อสารภายนอกองค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีช่องทางการสื่อสารภายนอกที่ทำให้ได้รับข้อมูลจากลูกค้า ผู้ขาย ผู้สอบบัญชี ผู้กำกับดูแล เป็นต้น เพื่อช่วยให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายตรวจสอบได้รับผลการตรวจสอบประจำปีจากผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทได้จัดช่องทางให้บุคคลภายนอกติดต่อบริษัทได้โดยผ่านทางเว็บไซต์และทางโทรศัพท์ และ E-mail ของแต่ละฝ่ายของบริษัท โดยฝ่ายขายเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2562
<p>5. การติดตามและประเมินผล</p> <p>5.1 การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดให้การประเมินการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร ผู้ประเมินเข้าใจองค์ประกอบในการประเมิน การควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารได้รับผลการประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา ผู้บริหารพิจารณาขอบเขตและความถี่ของการประเมินแบบแยกต่างหาก (Separate Evaluation) ซึ่งขึ้นอยู่กับความสำคัญของความเสี่ยง การควบคุม การจัดการความเสี่ยง และความมีประสิทธิผลและประสิทธิผลของการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring) 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการตรวจติดตามระบบ ISO ภายในอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และตรวจติดตามคุณภาพโดยบริษัทภายนอกปีละ 2 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมเรื่องการควบคุมตนเอง Self-Control ให้แต่ละฝ่าย เพื่อเป็นการพัฒนาอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการโดยผู้ตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
5.2 การรายงานข้อบกพร่อง		
<ul style="list-style-type: none"> ข้อบกพร่องของการควบคุมภายในได้รับการรายงานต่อเจ้าของกระบวนการ และเจ้าของการควบคุมที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไข <ul style="list-style-type: none"> ข้อบกพร่องดังกล่าวถูกรายงานไปยังผู้บริหารระดับที่สูงกว่าเจ้าของกระบวนการอย่างน้อยหนึ่งระดับ 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับรายงานสรุปข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก (Management Letter) ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานและประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางแก้ไขปรับปรุง พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2562
<ul style="list-style-type: none"> ข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในได้รับการรายงานไปยังผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีแต่ละไตรมาสและได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง รวมถึงการแก้ไขของฝ่ายจัดการในเรื่องนั้นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2562
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในโดยผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีความรู้ด้านการตรวจสอบภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายตรวจสอบมีพนักงานเพียง 1 คน ซึ่งในปี 2562 ได้ติดตามการแก้ไขข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มบุคลากรฝ่ายตรวจสอบและส่งอบรมเพิ่มเติมเรื่องการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการ
<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบภายในมีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ 	
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดให้ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาประเมินการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> X 	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อบริษัทมีการตรวจสอบภายในเต็มรูปแบบอย่างแท้จริง จึงจะเริ่มต้นให้ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาประเมินการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในอนาคต

1.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่พิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ประเมิน วิเคราะห์ บัญชีเสี่ยงและผลกระทบ กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทบทวน ปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ติดตามการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีมาตรการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงาน และความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และจากการสอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัทว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสม เพียงพอ

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานปฏิบัติงานของบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-ตำแหน่ง	การศึกษา	ประสบการณ์
นางสาวศศิธร สิงห์แก้ว ผู้ตรวจสอบภายใน	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต กลุ่มวิชาชีพ การสอบบัญชี และการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	<ul style="list-style-type: none">• ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็นไอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)• 2559 - 2562 หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท เอ็กซ์ วัน (ประเทศไทย) จำกัด• 2557 - 2559 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)• 2556 - 2557 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานพีดีเอสวี จำกัด

การเข้าร่วมอบรม

ปี	หลักสูตรการอบรม	จัดโดย
2558	Risk Based Audit	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2559	การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อและจำหน่าย	สภาวิชาชีพบัญชี
2562	Data Analytics for Internal Audit	สภาวิชาชีพบัญชี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม ขณะนี้บริษัท มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน 1 คน

3. การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

• บริษัทได้กำหนดให้การอนุมัติ แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลิกจ้าง รวมถึงการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น จะต้องผ่านความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการกับบริษัทร่วมตามความจำเป็นในราคาและเงื่อนไขเป็นปกติธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลเยี่ยงผู้ประกอบการค้าพึงปฏิบัติตามปกติธุรกิจการค้าทั่วไป มีการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์แต่อย่างใด

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปี 2562 และสำหรับปี 2561

บริษัทและบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้รับการอนุมัติในหลักการแล้ว โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)		ยอดคงค้าง (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน
			ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561		
บริษัท ววา แพค จำกัด เป็นบริษัทผลิตรถสอบสานพลาสติก	บริษัทและบริษัท ววา แพค จำกัด รวมถึงครอบครัวเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในบริษัทรวมกัน 519,375,200 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 22.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	รายได้ขายสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน และค่าบริการ บริษัท ววา แพค จำกัด ได้ซื้อบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนประเภทม้วนฟิล์ม OPP และ CPP พิมพ์กราฟิกรีวิวจากบริษัทเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าเพื่อขาย	16,909	28,706	2,558	2,512	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการค้าปกติของบริษัทและมีการกำหนดราคาเช่นเดียวกับที่บริษัทขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3
		ค่าใช้จ่าย - ค่าวัตถุดิบ บริษัทได้ซื้อเส้นเทปและม้วนผืนผ้าจากบริษัท ววา แพค จำกัด เป็นวัตถุดิบเพื่อนำมาเพิ่มผลผลิตในส่วนการผลิตกระสอบสานพลาสติก และซื้อม้วนฟิล์ม LL เป็นวัตถุดิบเพื่อนำมาผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเพื่อขายต่อไป - ค่าแรงพนักงาน - ค่าขนส่ง - ค่าคอมมิชชั่น	14,878	55,338		10,016	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติของบริษัทและมีการกำหนดราคาที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3
บริษัท เป้ แพค จำกัด ประกอบธุรกิจเป่าฟิล์มพลาสติก	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ขายสินค้า ทรัพย์สิน และค่าบริการ บริษัทได้ขายเครื่องจักรให้บริษัท เป้ แพค จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตเส้นเทปและม้วนผืนผ้า - วัตถุดิบและเส้นเทป - ค่าแรงพนักงาน	21,968	-	17,574	-	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามแผนการลงทุนที่ได้ขออนุมัติไว้ และมีการประเมินราคาเครื่องจักรจากผู้ประเมินอิสระแล้ว จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)		ยอดคงค้าง (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน
			ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561		
		<u>ค่าใช้จ่าย</u>				-	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามแผนการลงทุนที่ได้ขออนุมัติไว้ และมีการประเมินราคาเครื่องจักรจากผู้ประเมินอิสระแล้ว จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	
		- บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรจากบริษัท เป็ แพค จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน		16,903				
		- ค่าวัตถุดิบ บริษัทได้ซื้อม้วนผ้าและม้วนฟิล์ม LL จากบริษัท เป็ แพค จำกัด เป็นวัตถุดิบเพื่อนำมาผลิตกระสอบสานพลาสติกและผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเพื่อขายต่อไป	58,851		19,312			

นโยบายและแนวทางการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทพยายามหลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันแต่กรณีที่มีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท บริษัทจะพิจารณาความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบและจะเป็นไปในราคาหรือเงื่อนไขที่เสมือนการกระทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยอาจจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกแสดงราคาที่เป็นธรรม และบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อกำหนดหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนกฎหมายหรือข้อบังคับทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด และจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

อนึ่ง บริษัทมีข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินสำคัญของบริษัทที่จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยจะต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบทราบหรือจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งต้องติดตามการทำรายการดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติด้วย

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้สอบบัญชีโดย นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มิได้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นเงื่อนไขในรายงานตรวจสอบ งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้สอบบัญชีให้ข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังต่อไปนี้

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) ตามที่ปรากฏในงบการเงินนี้บริษัทมีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนสุทธิต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดติดลบจำนวนเงิน 32.13 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงิน 1,060.34 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 831.14 ล้านบาท และแผนการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่เป็นไปตามที่ประมาณไว้ บัณฑิตจึงกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1) ความเสี่ยง - การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากผลการดำเนินงานในอดีตของบริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นและขาดทุนสุทธิมาโดยตลอด ซึ่งมีผลต่อการพิจารณาการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า และการตั้งประมาณการค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนสินค้าคงเหลือที่นำมาพิจารณาตั้งประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า ได้แก่ งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปโดยมีมูลค่า 21.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ร้อยละ 2.10 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ดังนั้นการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยเฉพาะงานระหว่างทำต้องใช้วิธีการคำนวณเพื่อหาต้นทุนทำต่อเมื่อผลิตเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปแต่ละประเภท ซึ่งการคำนวณมีความซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำโครงสร้างต้นทุนผลิตสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต พิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการต้นทุนผลิตของสินค้า รวมถึงการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือ

กับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (NRV) โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตรวจสอบกับราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย และตรวจสอบการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ โดยคำนวณจากมูลค่าขายตามสัญญาที่ไม่สามารถยกเลิกได้หักค่าใช้จ่ายในการขายเปรียบเทียบกับต้นทุนของสินค้าที่ผลิตได้

2) ความเสี่ยง - การตัดจ่ายของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมโดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทดังกล่าวในระยะยาวเพื่อรับเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 607.35 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 58.39 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และจากการเปรียบเทียบเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและตามวิธีส่วนได้เสีย พบว่า เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าน้อยกว่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทต้องมีการทดสอบการตัดจ่ายของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการตัดจ่ายนั้นมีความสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการตัดจ่ายโดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดรับและจ่ายของบริษัทร่วมที่จะได้จากการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้มีการสื่อสาร ควบคุมงานและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ อาทิ เช่น การส่งหนังสือขอความร่วมมือในการตรวจสอบงบการเงินไปยังผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม การสอบทานฐานะการเงิน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

3) ความเสี่ยง - การเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขาย

จากการที่ผู้ใช้งบการเงินได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับรายได้จากการขาย ตามที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 406.64 ล้านบาท ซึ่งถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการขายถึงการเกิดขึ้นจริงตลอดจนได้มีการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วน

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถาม ทำความเข้าใจ และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย ตรวจสอบรายการขายและการบันทึกการขาย รวมถึงการตรวจสอบการตรวจตัดยอดขายก่อนและหลังวันสิ้นงวด และการตรวจสอบใบเพิ่มหนี้ลดหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้สอบบัญชีโดย นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มิได้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นเงื่อนไขในรายงานตรวจสอบ งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้สอบบัญชีให้ข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังต่อไปนี้

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) ตามที่ปรากฏในงบการเงินนี้ บริษัทมีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนสุทธิต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดติดลบจำนวนเงิน 89.62 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงิน 1,006.95 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 769.49 ล้านบาท และแผนการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่เป็นไปตามที่ประมาณไว้ บัจจุบันดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1) ความเสี่ยง - การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากผลการดำเนินงานในอดีตของบริษัทที่มีผลขาดทุนขั้นต้นและขาดทุนสุทธิมาโดยตลอดซึ่งมีผลต่อการพิจารณาการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า และการตั้งประมาณการค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน สินค้าคงเหลือที่นำมาพิจารณาตั้งประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า ได้แก่ งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปซึ่งส่วนใหญ่เป็นกระสอบพลาสติกสาน โดยมีมูลค่า 35.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.98 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ร้อยละ 3.14 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ดังนั้น การพิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเฉพาะงานระหว่างทำต้องใช้วิธีการคำนวณเพื่อหาต้นทุนทำต่อเมื่อผลิตเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปแต่ละประเภทซึ่งการคำนวณมีความซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำโครงสร้างต้นทุนผลิตสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต พิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการต้นทุนผลิตของสินค้า รวมถึงการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (NRV) โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตรวจสอบกับราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย และตรวจสอบการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ โดยคำนวณจากมูลค่าขายตามสัญญาที่ไม่สามารถยกเลิกได้หักค่าใช้จ่ายในการขายเปรียบเทียบกับต้นทุนของสินค้าที่ผลิตได้

2) ความเสี่ยง - การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมโดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทดังกล่าวในระยะยาวเพื่อรับเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กิจการแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 607.35 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการ คิดเป็นร้อยละ 54.04 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และจากการเปรียบเทียบเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและตามวิธีส่วนได้เสีย พบว่า เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าน้อยกว่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่าที่จำเป็นสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สถานะการเงินและกระแสเงินสดรับและจ่ายของบริษัทร่วมที่จะได้จากการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้มีการสื่อสาร ควบคุมงานและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ อาทิ เช่น การส่งหนังสือขอความร่วมมือในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทใหญ่ไปยังผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม การสอบทานฐานะการเงิน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

3) ความเสี่ยง - การเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขาย

จากการที่ผู้ซึ่งงบการเงินได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับรายได้จากการขาย ตามที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 389.38 ล้านบาท ซึ่งถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการขายถึงการเกิดขึ้นจริงตลอดจนได้มีการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วน

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถาม ทำความเข้าใจ และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย ตรวจสอบรายการขายและการบันทึกการขาย รวมถึงการตรวจสอบการตรวจตัดยอดขายก่อนและหลังวันสิ้นงวด และการตรวจสอบใบเพิ่มหนี้ลดหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้สอบบัญชีโดย นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นเงื่อนไขในรายงานตรวจสอบ งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้สอบบัญชีให้ข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังต่อไปนี้

1) ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) ตามที่ปรากฏในงบการเงินนี้ บริษัทมีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนสุทธิต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดติดลบจำนวนเงิน 61.56 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงิน 956.99 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 694.21 ล้านบาท และแผนการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่เป็นไปตามที่ประมาณไว้ ปัจจัยดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

2) เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

2.1) ความเสี่ยง - การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากผลการดำเนินงานในอดีตของบริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นและขาดทุนสุทธิมาโดยตลอดถึงแม้ว่าในปีปัจจุบันบริษัทจะเริ่มมีกำไรขั้นต้นก็ตามแต่กำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นมีจำนวนค่อนข้างน้อย (ร้อยละ 4.88 ของยอดขาย) ซึ่งมีผลต่อการพิจารณาการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า และการตั้งประมาณการค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน สินค้าคงเหลือที่นำมาพิจารณาค่าประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า ได้แก่ งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกระสอบพลาสติกสาน โดยมีมูลค่า 19.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.61 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ร้อยละ 1.94 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ดังนั้นการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเฉพาะงานระหว่างทำต้องใช้วิธีการคำนวณเพื่อหาต้นทุนทำต่อเมื่อผลิตเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปแต่ละประเภทซึ่งการคำนวณมีความซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของข้อมูลสินค้าคงเหลือ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำโครงสร้างต้นทุนผลิตสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต พิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการต้นทุนผลิตของสินค้า รวมถึงการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (NRV) โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตรวจสอบกับราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย และตรวจสอบการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ โดยคำนวณจากมูลค่าขายตามสัญญาที่ไม่สามารถยกเลิกได้หักค่าใช้จ่ายในการขายเปรียบเทียบกับต้นทุนของสินค้าที่ผลิตได้

2.2) ความเสี่ยง - การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมโดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทดังกล่าวในระยะยาวเพื่อรับเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กิจการแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 607.35 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการ คิดเป็นร้อยละ 59.45 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และจากการเปรียบเทียบเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและตามวิธีส่วนได้เสีย พบว่า เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าน้อยกว่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดรับและจ่ายของบริษัทร่วมที่จะได้จากการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้มีการสื่อสาร ควบคุมงานและการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ อาทิ เช่น การส่งหนังสือขอความร่วมมือในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทใหญ่ไปยังผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม การสอบทานฐานะการเงิน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

2.3) ความเสี่ยง - การเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขาย

จากการที่ผู้ซึ่งงบการเงินได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับรายได้จากการขาย ตามที่ได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ จำนวน 350.59 ล้านบาท ซึ่งถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระและเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการขายถึงการเกิดขึ้นจริงตลอดจนได้มีการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วน

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถาม ทำความเข้าใจ และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย ตรวจสอบรายการขายและการบันทึกการขาย รวมถึงการตรวจสอบการตัดยอดขายก่อนและหลังวันสิ้นงวด และการตรวจสอบใบเพิ่มหนี้ลดหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด

ข) ตารางสรุปงบการเงิน

	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบดุล						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55.58	6.85	79.52	8.97	56.00	7.38
เงินลงทุนชั่วคราว	25.00	3.08	-	-	20.00	2.64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	69.30	8.55	58.86	6.64	49.60	6.54
สินค้าคงเหลือ	44.01	5.43	57.49	6.49	39.07	5.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.27	0.28	6.91	0.78	5.68	0.75
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	196.16	24.19	202.78	22.88	170.35	22.45
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30.00	3.70	60.00	6.77	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	378.14	46.63	369.89	41.73	344.57	45.41
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4.73	0.53	4.98	0.66
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	204.51	25.22	246.74	27.84	236.39	31.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.10	0.26	2.21	0.25	2.55	0.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	614.75	75.81	683.57	77.12	588.49	77.55
สินทรัพย์รวม	810.92	100.00	886.35	100.00	758.84	100.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15.36	1.89	9.42	1.06	-	-
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	54.46	6.72	54.54	6.15	50.52	6.66
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระในหนึ่งปี	-	-	-	-	0.42	0.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กำหนดชำระในหนึ่งปี	-	-	-	-	4.19	0.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	24.62	2.78	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่กำหนดชำระในหนึ่งปี	1.04	0.13	1.70	0.19	2.18	0.29
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	0.60	0.07	0.34	0.04
หนี้สินหมุนเวียนรวม	70.86	8.74	90.88	10.25	57.65	7.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	-	-	-	-	24.62	3.24
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	1.47	0.18	2.51	0.28	4.28	0.56
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	0.50	0.07
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7.35	0.91	8.33	0.94	3.51	0.46
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	8.82	1.09	10.84	1.22	32.91	4.34
หนี้สินรวม	79.68	9.83	101.72	11.48	90.56	11.93
ทุนจดทะเบียน	-	-	-	-	-	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,325.38	286.76	2,325.38	262.35	1,865.37	245.82
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(571.69)	(70.50)	(571.69)	(64.50)	(297.99)	(39.27)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	37.89	4.67	37.89	4.27	37.89	4.99
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	20.00	-
ขาดทุนสะสม	(1,060.34)	(130.76)	(1,006.95)	(113.61)	(956.99)	(126.11)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	731.24	90.17	784.63	88.52	668.28	88.07
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	810.92	100.00	886.35	100.00	758.84	100.00

	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย	406.64	99.30	389.38	98.82	350.59	99.03
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการโอนที่ดินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-
รายได้รับคืนเงินล่วงหน้าซื้ออาคารชุด	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	2.86	0.70	4.65	1.18	3.44	0.97
รายได้รวม	409.50	100.00	394.03	100.00	354.03	100.00
ต้นทุนขาย	402.91	98.39	396.52	100.63	333.48	94.20
ค่าใช้จ่ายในการขาย	13.28	3.24	11.38	2.89	9.96	2.81
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	56.34	13.76	60.75	15.42	53.24	15.04
ขาดทุนจากการขายและจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	3.94	0.96	0.26	0.07	(0.89)	(0.25)
ขาดทุนจากการขายและจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14.38	3.51	15.90	4.04	17.04	4.81
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1.50	0.37	1.38	0.35	1.88	0.53
ค่าใช้จ่ายรวม	492.35	120.23	486.19	123.39	414.71	117.14
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30.69	7.49	44.99	11.42	29.26	8.26
ส่วนของส่วนได้เสียที่ลดลงจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	-	-	0.50	0.13	1.29	0.36
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - เฉพาะกิจการ	(0.94)	(0.23)	(3.27)	(0.83)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - บริษัทร่วม	(0.30)	(0.07)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(53.40)	(13.04)	(49.94)	(12.67)	(30.13)	(8.51)

หน่วย : ล้านบาท

	งบกระแสเงินสด		
	2562	2561	2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(32.13)	(89.62)	(61.56)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	30.15	(54.39)	28.13
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(21.96)	167.54	2.11
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(23.95)	23.53	(31.32)

ก) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.77	2.23	2.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.12	1.52	2.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.40)	(1.21)	(1.14)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.36	7.18	8.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	49.57	50.83	42.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	29.32	34.06	59.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.45	10.72	6.19
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.02	6.93	7.28
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	60.60	52.69	50.11
Cash cycle (วัน)	1	9	(2)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	0.92	(1.84)	4.88
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(12.46)	(11.76)	(8.43)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(12.83)	(11.99)	(8.59)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(7.13)	(5.95)	(4.51)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(6.16)	(5.69)	(3.95)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(23.12)	(19.33)	(13.29)
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.48	0.47	0.46
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.11	0.13	0.14

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัทมีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผลขาดทุนสุทธิ 53.40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 49.94 ล้านบาท ผลการดำเนินงานขาดทุนเพิ่มขึ้น 3.46 ล้านบาท หรือขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.93 เนื่องจากสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

รายได้จากการขาย/รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2562 จำนวนเงิน 406.64 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีรายได้จากการขาย 389.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.26 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 เนื่องจาก ในปี 2562 บริษัทได้ขยายตลาดโดยมีรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนซึ่งเป็นสายการผลิตใหม่ โดยมียอดขายในปี 2562 เป็นจำนวน 141.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มียอดขาย 92.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 49.41 ล้านบาท และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 ตามกลยุทธ์ของบริษัท โดยจะมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าชาวสารและอาหารสัตว์เลี้ยง เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความต้องการสั่งซื้อตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายกระสอบพลาสติกลดลง จากสภาวะตลาดที่ซบเซาตั้งแต่ต้นปี ประกอบกับสภาวะฝนแล้งที่ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่งผลให้ยอดขายในภาพรวมไม่เติบโตเท่ากับเป้าหมายที่ตั้งไว้

รายได้อื่นสำหรับปี 2562 มีจำนวน 2.86 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีจำนวน 4.65 ล้านบาท ลดลง 1.79 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 38.49 ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2562 บริษัทได้รับดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราวลดลง และมีรายได้จากการขายเศษวัสดุและของเสียจากการผลิตลดลง จากการทำบริษัทสามารถควบคุมการสูญเสียในกระบวนการผลิตได้ดีขึ้น

ต้นทุนขาย

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขาย 402.91 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีต้นทุนขาย 396.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.61 ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 ซึ่งเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่น้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นถึงการควบคุมต้นทุนได้ดีขึ้น ส่งผลให้ในปี 2562 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก ปี 2561 จำนวน 10.87 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น

ปี 2562 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 0.92 สูงกว่าปี 2561 ที่มีผลขาดทุนขั้นต้นในอัตราร้อยละ (1.84) เนื่องจากยอดขายที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน และบริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น สามารถลดและควบคุมการสูญเสียในกระบวนการผลิตได้กว่าปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นก็ยังคงต่ำกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้ เนื่องจากยอดขายกระสอบที่ลดลงจากสภาวะภายนอกตามที่ได้ชี้แจงไว้ข้างต้น รวมถึงยอดขายของบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนที่ถึงแม้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่เมื่อเทียบกับกำลังผลิตที่มีแล้ว ยังไม่เต็มกำลังการผลิต คิดเป็นเพียงร้อยละ 40-50 ของกำลังการผลิตที่มีทั้งหมดเท่านั้น

ดังนั้น ในปี 2563 บริษัทจะต้องมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขาย ขยายตลาดบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน เพื่อเต็มเต็มกำลังการผลิตที่ยังว่างอยู่ ให้ครอบคลุมต้นทุนคงที่ (Fix cost) และมีการกำหนดมาตรฐานในการผลิต การใช้วัตถุดิบ รวมถึงการควบคุมของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานอย่างเข้มงวด

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 13.28 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 11.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.70 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามทิศทางยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น และเป็นการสร้างทีมขายรองรับการขยายตลาดในอนาคต รวมถึงในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่สูงขึ้นจากการขายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 56.34 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 60.75 ล้านบาท ลดลง 4.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.26 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ให้มีความกระชับขึ้น และมีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2562 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 14.38 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 15.90 ล้านบาท ลดลง 1.52 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.56 เนื่องจากในปี 2562 มีการปรับโครงสร้างองค์กรในระดับบริหาร ให้มีความเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 1.50 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวน 1.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.70 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจากการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระเงินผ่านธนาคาร (T/R)

ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน และเงินกู้ระยะยาวจากต่างประเทศครบทั้งจำนวนแล้ว จึงไม่มีดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเพิ่มเติมอีก

ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2562 ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม จำนวน 30.69 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 ได้รับจำนวน 44.99 ล้านบาท ลดลง 14.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.78 เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลกำไรน้อยกว่าปีก่อน

รายจ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ในปี 2562 บริษัทได้มีนโยบายพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการตลาดและการแข่งขัน โดยเริ่มก่อตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 ทำให้บริษัทมีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำหรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามการบันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ณ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

รายจ่าย	จำนวนเงิน
1. เงินเดือนหรือค่าจ้างบุคลากร	1,212,938 บาท
2. ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	624,874 บาท
รวมรายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา	1,837,812 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เนื่องจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น จะสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในสภาวะการตลาดที่รุนแรงมากขึ้น และยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของบริษัทได้อีกด้วย การวิจัยและพัฒนาของบริษัทยังได้ทำการทดสอบวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดต้นทุน ลดความเสี่ยงที่จะเกิดของเสียในกระบวนการผลิต หรือความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันต่อความต้องการใช้ รวมถึงการพิจารณาหาเครื่องจักรที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและลดแรงงานคน

อีกทั้งบริษัทยังได้ศึกษาวัตถุดิบหรือสินค้าทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็น Bio-Plastic หรือบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ที่อาจจะมาแทนที่ในอนาคต เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ฐานะทางการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์รวม

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 810.92 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 75.43 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.51 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 196.16 ล้านบาท ลดลง 6.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.26 ซึ่งมีผลจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 23.94 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน แต่ในส่วนของเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาทจากการนำเงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันมาฝากประจำในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่สูงกว่า (ฝากประจำ 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี) และมีลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 17.69 ล้านบาทจากการขายเครื่องผลิตเส้นแทปและเครื่องทอ และมีสินค้าคงเหลือลดลง 13.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สอดคล้องกับยอดขาย แสดงให้เห็นถึงว่าบริษัทสามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้เร็วขึ้น และสินค้าคงเหลือหมุนได้เร็วขึ้น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 614.75 ล้านบาท ลดลง 68.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.70 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการลดลงของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จากการขายเครื่องผลิตเส้นแทปและเครื่องทอฝ้ายจำนวน 20.53 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำลังการผลิตฝ้ายที่ต่ำกว่า ใช้จำนวนแรงงานเย็บ เมื่อเทียบกับโครงสร้างของอุตสาหกรรม ทำให้มีต้นทุนการผลิตที่สูง โดยในโครงการที่จะปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตนี้ บริษัทจะทำการจัดซื้อฝ้ายจากภายนอกเพื่อนำมาผลิต กระสอบพลาสติกแทนการผลิตเอง ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ลดจำนวนแรงงานที่ไม่จำเป็น นอกจากนี้ยังทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายทั้งในทางตรงและทางอ้อมลงได้ โดยบริษัทจะมุ่งเน้นและเพิ่มสัดส่วนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มี Value Added สูง กำไรขั้นต้นสูงขึ้น เช่นกระสอบเคลือบกราเวียร์ และลดสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรขั้นต้นต่ำ อาทิ กระสอบขาว กระสอบพิมพ์ ลง ซึ่งจะทำให้บริษัทมีรายได้และผลประกอบการดีขึ้น

จากโครงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตที่กล่าวไว้ข้างต้น ทำให้ในปี 2563 บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องซื้อเม็ดพลาสติกสำหรับผลิตเส้นแทป จึงลดวงเงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน ซึ่งบริษัทเปิดบัญชีเงินฝากประจำ 1 ปี ไว้สำหรับค่าประกันการซื้อเม็ดพลาสติกจากผู้ขายในประเทศ จำนวน 60 ล้านบาท ลดลงเหลือ 30 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังมีการตั้งต่อยุทธศาสตร์สินอาคารสโมสรสระว่ายน้ำเนปาร์ค ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 4.47 ล้านบาท เนื่องจากที่ดินและอาคารดังกล่าวถูกจัดสรรไว้เป็นพื้นที่ส่วนกลางของหมู่บ้านเนปาร์ค ณ ปัจจุบันบริษัทไม่สามารถใช้ประโยชน์หรือสร้างรายได้จากทรัพย์สินดังกล่าวได้

หนี้สินรวม

บริษัท มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 79.68 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 22.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.67 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 70.86 ล้านบาทลดลง 20.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.03 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการลดลงจากการที่บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 30 สิงหาคม 2562 จำนวน 24.62 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 5.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของสินเชื่อสำหรับการซื้อเม็ดพลาสติก (ตามที่ชี้แจงในข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน) ส่วนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 8.82 ล้านบาท ลดลง 2.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.63 ซึ่งเป็นการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินตามกำหนด และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง 0.98 ล้านบาท เนื่องจากการลดจำนวนพนักงาน

ทั้งนี้ จากปีที่ผ่านมาบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน และเงินกู้ระยะยาวจากต่างประเทศครบทั้งจำนวนแล้ว และไม่ได้มีการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีก

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 731.24 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 53.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.80 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ 53.39 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดเทียบเท่าเงินสด จำนวน 55.58 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 จำนวน 23.95 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่ได้มาและใช้ไป ดังนี้

กระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2562 ใช้ไป จำนวน 32.13 ล้านบาท โดยในปี 2562 บริษัทมีรายรับน้อยกว่ารายจ่ายอยู่ 53.04 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักที่มีกระแสเงินสดติดลบ (ใช้ไป) ในการดำเนินงาน เป็นผลมาจากการขาดทุนในการขายสินค้า (ต้นทุนสูง) ทั้งนี้ บริษัทยังมีแนวทางที่จะปรับปรุงการบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีรายการใช้จ่ายในสินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบและงานระหว่างทำลดลง จำนวน 14.91 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ ซึ่งยังไม่ครบกำหนดชำระเพิ่มขึ้น 5.16 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 30.15 ล้านบาท โดยในปี 2562 ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม 22.13 ล้านบาท มากขึ้นกว่าปีก่อน และมีเงินสดรับงวดที่ 1 จากการขายเครื่องผลิตเส้นเทพและทอ จำนวน 5.18 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 21.96 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญคือ บริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 30 สิงหาคม 2562 จำนวน 24.62 ล้านบาท และไม่ได้มีการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีก

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 2.77 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 ที่เท่ากับ 2.23 เท่า ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระในเดือน สิงหาคม 2562 จำนวน 24.62 ล้านบาท และบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท (ฝากประจำ 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี) ประกอบกับมีลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 7.69 ล้านบาทจากการขายเครื่องผลิตเส้นเทพและเครื่องทอ นอกจากนี้ยังมีการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือในสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่ดี

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 2.12 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่เท่ากับ 1.52 เท่า ซึ่งเป็นสาเหตุเดียวกับที่กล่าวไว้ในหัวข้อ อัตราส่วนสภาพคล่อง โดยอัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ทางการค้าและเจ้าหน้อันได้ดี

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 7.36 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่เท่ากับ 7.18 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 50 วัน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 ที่เท่ากับ 51 วัน เป็นผลเนื่องมาจากการแข่งขันในธุรกิจที่ทวีความรุนแรงขึ้น ลูกค้าส่วนใหญ่มักจะต่อรองด้วยการขอเครดิตเทอมเพิ่มขึ้นเป็น 45-60 วัน แต่บริษัทก็ได้มีกระบวนการในการคัดกรองลูกค้าและติดตามการเก็บชำระหนี้ได้เป็นอย่างดี

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ และระยะเวลาชำระหนี้

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 6.02 เท่า ต่ำกว่าสิ้นปี 2561 ที่เท่ากับ 6.93 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้ 61 วัน ช้ากว่าปี 2561 ที่มีระยะเวลาชำระหนี้เท่ากับ 53 วัน เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ด้วยการใช้เงินฝากประจำเป็นหลักประกัน ซึ่งจะมีต้นทุนหรืออัตราดอกเบี้ยเมื่อหักกลบกันแล้วเท่ากับ 1% ต่อปี และมีระยะเวลาการทำ T/R นานถึง 120 วัน ซึ่งจากการคำนวณแล้วบริษัทจะมีต้นทุนการซื้อเม็ดพลาสติกที่ต่ำกว่าการซื้อโดยขอเครดิตเทอมจากผู้ขายโดยตรง ในขณะที่สามารถเพิ่มระยะเวลาการชำระเงินให้ยาวขึ้นได้นอกจากนั้น ในการซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทได้ต่อรองผู้ขายในการขอเครดิตเทอมให้ยาวขึ้น เพื่อสอดคล้องกับการแข่งขันในตลาด และเครดิตเทอมที่บริษัทให้กับลูกค้า ส่งผลให้ในภาพรวมบริษัทมี Cash cycle เท่ากับ 1 วัน ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio)

รายการ	2561	2560	2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.11	0.13	0.14

ในปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 22.04 ล้านบาท (ปี 2562 เท่ากับ 79.68 ล้านบาท 2561 เท่ากับ 101.72 ล้านบาท) และในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 53.39 ล้านบาทจากการที่บริษัทยังมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงทำให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11 เท่า ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

แนวโน้มปี 2563

บริษัทมีนโยบายที่จะลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง โดยมุ่งเน้นการผลิตและขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าสูง อัตราค่าไ้ขึ้นต้นสูง ใช้แรงงานน้อย ประกอบกับขยายกิจการในส่วนสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในการผลิตในด้านต่างๆ ทั้งการลดของเสีย ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ และเพิ่มคุณภาพของสินค้า นอกจากนี้ได้จัดทำแผนการตลาดและขาย เพื่อขยายฐานลูกค้า สำหรับสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน และสินค้ากลุ่มกระสอบพลาสติก และพัฒนาบริการหลังการขาย ให้ตอบรับกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น โดยจะเห็นได้ว่าในปี 2562 บริษัทสามารถขยายตลาดและเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ใหม่ได้เป็นที่น่าพอใจ ถึงแม้จะยังไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้นบริษัทคาดว่าจากการพัฒนาศักยภาพทางการผลิต การตลาดและขาย จะช่วยให้บริษัทสามารถมีผลประกอบการที่ดีขึ้น ลดการขาดทุนสะสม และมีกำไรจากการดำเนินงานในอนาคตอันใกล้

รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งได้จัดทำขึ้นตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงิน อย่างเพียงพอ โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทาน และตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี อย่างไม่มีเงื่อนไขแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2562 ของบริษัท ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามควร ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ ดังความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงาน ประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตาม มาตรฐานรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลตำรวจเอก



(สมชาย วาณิชเสนี)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



(นายวีระชาติ โลห์ศิริ)

กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ กิจการได้นำเสนอทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) ตามที่ปรากฏในงบการเงินนี้บริษัท มีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนสุทธิต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดคิดลบ จำนวนเงิน 32.13 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงิน 1,060.34 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 831.14 ล้านบาท และแผนการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่ เป็นไปตามที่ประมาณไว้ ปัจจัยดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข) แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1) ความเสี่ยง - การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากผลการดำเนินงานในอดีตของบริษัทที่มีผลขาดทุนขั้นต้นและขาดทุนสุทธิมาโดยตลอด ซึ่งมีผลต่อการพิจารณาการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า และการตั้งประมาณการค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนสินค้าคงเหลือที่นำมาพิจารณาตั้งประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า ได้แก่ งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปโดยมีมูลค่า 21.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ร้อยละ 2.10 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ดังนั้นการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเฉพาะงานระหว่างทำต้องใช้วิธีการคำนวณเพื่อหาต้นทุนทำต่อเมื่อผลิตเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปแต่ละประเภทซึ่งการคำนวณมีความซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำโครงสร้างต้นทุนผลิตสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต พิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐาน และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการต้นทุนผลิตของสินค้า รวมถึงการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (NRV) โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตรวจสอบกับราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย และตรวจสอบการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ โดยคำนวณจากมูลค่าขายตามสัญญาที่ไม่สามารถยกเลิกได้หักค่าใช้จ่ายในการขายเปรียบเทียบกับต้นทุนของสินค้าที่ผลิตได้

2) ความเสี่ยง - การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมโดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทดังกล่าวในระยะยาวเพื่อรับเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน เป็นจำนวนเงิน 607.35 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 58.39 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และจากการเปรียบเทียบเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและตามวิธีส่วนได้เสีย พบว่า เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าน้อยกว่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและกระแสเงินสดรับและจ่ายของบริษัทร่วมที่จะได้จากการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้มีการสื่อสาร ควบคุมงานและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ อาทิ เช่น การส่งหนังสือขอความร่วมมือในการตรวจสอบงบการเงินไปยังผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม การสอบทานฐานะการเงิน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

3) ความเสี่ยง - การเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขาย

จากการที่ผู้ใช้งบการเงินได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับรายได้จากการขาย ตามที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 406.64 ล้านบาท ซึ่งถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการขายถึงการเกิดขึ้นจริงตลอดจนได้มีการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วน

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถาม ทำความเข้าใจ และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย ตรวจสอบรายการขายและการบันทึก รายการขาย รวมถึงการตรวจสอบการตรวจตัดยอดขายก่อนและหลังวันสิ้นงวด และการตรวจสอบใบเพิ่มหนี้ ลดหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการในบริษัทร่วม เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการตรวจสอบกิจการในบริษัทร่วม ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์



(นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		สินทรัพย์			
		บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	55,577,821	79,524,652	55,577,821	79,524,652
เงินลงทุนชั่วคราว	5	25,000,000	-	25,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 6	69,298,761	58,855,733	69,298,761	58,855,733
สินค้าคงเหลือ	7	44,013,062	57,493,165	44,013,062	57,493,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	2,272,976	6,910,390	2,272,976	6,910,390
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		196,162,620	202,783,940	196,162,620	202,783,940
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	30,000,000	60,000,000	30,000,000	60,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	378,139,191	369,885,827	607,345,620	607,345,620
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	-	4,727,215	-	4,727,215
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	204,506,213	246,743,825	204,506,213	246,743,825
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	1,807,344	1,903,116	1,807,344	1,903,116
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		290,837	305,587	290,837	305,587
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		614,743,585	683,565,570	843,950,014	921,025,363
รวมสินทรัพย์		810,906,205	886,349,510	1,040,112,634	1,123,809,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
		บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	15,355,838	9,419,745	15,355,838	9,419,745
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 15	54,460,073	54,542,929	54,460,073	54,542,929
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	-	24,622,500	-	24,622,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,043,633	1,703,579	1,043,633	1,703,579
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	596,769	-	596,769
รวมหนี้สินหมุนเวียน		70,859,544	90,885,522	70,859,544	90,885,522
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	14	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	14	1,468,233	2,511,866	1,468,233	2,511,866
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	7,352,223	8,332,148	7,352,223	8,332,148
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,820,456	10,844,014	8,820,456	10,844,014
รวมหนี้สิน		79,680,000	101,729,536	79,680,000	101,729,536

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
		บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น		18			
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,808,135,754 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,808,135,754	2,808,135,754	2,808,135,754	2,808,135,754
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,325,380,588 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,325,380,588		2,325,380,588	
หุ้นสามัญ 2,325,376,587 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			2,325,376,587		2,325,376,587
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(571,696,788)	(571,694,987)	(571,696,788)	(571,694,987)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้		37,885,664	37,885,664	37,885,664	37,885,664
ขาดทุนสะสม		(1,060,343,259)	(1,006,947,290)	(831,136,830)	(769,487,497)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		731,226,205	784,619,974	960,432,634	1,022,079,767
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		810,906,205	886,349,510	1,040,112,634	1,123,809,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย			
		2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากการขาย	3	406,638,131	389,375,199	406,638,131	389,375,199
รายได้เงินปันผล	3, 10	-	-	22,135,500	19,676,000
รายได้อื่น	3, 22	2,858,549	4,646,537	2,858,549	4,646,537
รวมรายได้		409,496,680	394,021,736	431,632,180	413,697,736
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	3	402,912,673	396,521,500	402,912,673	396,521,500
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3	13,276,939	11,384,266	13,276,939	11,384,266
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3	56,339,350	60,751,417	56,339,350	60,751,417
ขาดทุนจากการขายและจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	11, 12	3,938,635	258,436	3,938,635	258,436
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3	14,380,577	15,901,549	14,380,577	15,901,549
ต้นทุนทางการเงิน	3	1,495,657	1,384,602	1,495,657	1,384,602
รวมค่าใช้จ่าย		492,343,831	486,201,770	492,343,831	486,201,770
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	30,693,808	44,994,139	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(52,153,343)	(47,185,895)	(60,711,651)	(72,504,034)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภาษีเงินได้		-	499,756	-	499,756
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(52,153,343)	(46,686,139)	(60,711,651)	(72,004,278)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- บริษัท	17	(937,682)	(3,274,844)	(937,682)	(3,274,844)
- บริษัทร่วม	10	(304,944)	-	-	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,242,626)	(3,274,844)	(937,682)	(3,274,844)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(53,395,969)	(49,960,983)	(61,649,333)	(75,279,122)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	25	(0.022)	(0.021)	(0.026)	(0.032)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	บาท				
		งบการเงินที่แสดงสิทธิ	เงินรับล่วงหน้า	ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ค่าหุ้น			
เพิ่มเติม	หุ้นสามัญ	ที่หมดสิทธิการใช้				
18	1,865,376,587	37,885,664	20,000,000	(956,986,307)	668,280,957	
	460,000,000	-	(20,000,000)	-	166,300,000	
	-	-	-	(46,686,139)	(46,686,139)	
	-	-	-	(3,274,844)	(3,274,844)	
	2,325,376,587	37,885,664	-	(1,006,947,290)	784,619,974	
18,19	4,001	-	(1,801)	-	2,200	
	-	-	-	(52,153,343)	(52,153,343)	
	-	-	-	(1,242,626)	(1,242,626)	
	2,325,380,588	37,885,664	-	(1,060,343,259)	731,226,205	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่หมดสิทธิการใช้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,865,376,587	(297,994,987)	37,885,664	20,000,000	(694,208,375)	931,058,889	
เพิ่มทุน	460,000,000	(273,700,000)	-	(20,000,000)	-	166,300,000	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(72,004,278)	(72,004,278)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(3,274,844)	(3,274,844)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,325,376,587	(571,694,987)	37,885,664	-	(769,487,497)	1,022,079,767	
หุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ หุ้นสามัญซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	
แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,001	(1,801)	-	-	-	2,200	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(60,711,651)	(60,711,651)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(937,682)	(937,682)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	-	(831,136,830)	960,432,634	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(52,153,343)	(46,686,139)	(60,711,651)	(72,004,278)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	25,742,773	25,639,762	25,742,773	25,639,762
เงินปันผลรับ	-	-	(22,135,500)	(19,676,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,495,657	1,384,602	1,495,657	1,384,602
ดอกเบี้ยรับ	(1,468,569)	(2,164,939)	(1,468,569)	(2,164,939)
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	818,948	(95,158)	818,948	(95,158)
ค่าต่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(1,432,108)	2,374,992	(1,432,108)	2,374,992
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/เลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	5,816,015	379,606	5,816,015	379,606
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1,877,380)	16,875	(1,877,380)	16,875
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	707,471	1,785,992	707,471	1,785,992
ส่วนแบ่งผล (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(30,693,808)	(44,994,139)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	(499,756)	-	(499,756)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(53,044,344)	(62,858,302)	(53,044,344)	(62,858,302)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,162,762	(9,158,198)	5,162,762	(9,158,198)
สินค้าคงเหลือ	14,912,211	(20,796,182)	14,912,211	(20,796,182)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,444,056	(562,261)	4,444,056	(562,261)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(25,250)	11,000	(25,250)	11,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(42,661)	4,017,041	(42,661)	4,017,041
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(596,769)	256,208	(596,769)	256,208
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(29,189,995)	(89,090,694)	(29,189,995)	(89,090,694)
จ่ายภาษีเงินได้	(116,199)	(239,739)	(116,199)	(239,739)
จ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,828,337)	(288,000)	(2,828,337)	(288,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(32,134,531)	(89,618,433)	(32,134,531)	(89,618,433)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	22,135,500	19,676,000	22,135,500	19,676,000
ดอกเบี้ยรับ	1,778,126	1,734,665	1,778,126	1,734,665
เงินลงทุนชั่วคราว	(25,000,000)	20,000,000	(25,000,000)	20,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30,000,000	(60,000,000)	30,000,000	(60,000,000)
จ่ายชำระค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,964,076)	(35,242,738)	(2,964,076)	(35,242,738)
จ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(982,263)	(608,200)	(982,263)	(608,200)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,180,792	50,000	5,180,792	50,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	30,148,079	(54,390,273)	30,148,079	(54,390,273)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(1,572,593)	(1,333,299)	(1,572,593)	(1,333,299)
เงินรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	89,054,027	9,419,745	89,054,027	9,419,745
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(83,117,934)	-	(83,117,934)	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(416,666)	-	(416,666)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(4,191,738)	-	(4,191,738)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	(24,622,500)	-	(24,622,500)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	(1,703,579)	(2,242,802)	(1,703,579)	(2,242,802)
เงินรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,200	-	2,200	-
เงินรับค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	186,300,000	-	186,300,000
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(20,000,000)	-	(20,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(21,960,379)	167,535,240	(21,960,379)	167,535,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(23,946,831)	23,526,534	(23,946,831)	23,526,534
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	79,524,652	55,998,118	79,524,652	55,998,118
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	55,577,821	79,524,652	55,577,821	79,524,652

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

- ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์เป็นจำนวนเงินรวม 2.96 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์จำนวน 0.24 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 2.72 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ในปี 2562 บริษัทขายสินทรัพย์เป็นจำนวนเงินรวม 21.60 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ซื้อสินทรัพย์จำนวน 16.42 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 5.18 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 41 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนกรกฎาคม 2530

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากพลาสติก

(ข) ข้อสมมติฐานในการจัดทำงบการเงิน

บริษัทมีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบันและมีกระแสเงินสดใช้ไปกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดคิดลบจำนวนเงิน 32.13 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงิน 1,060.34 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 831.14 ล้านบาท

การที่บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ขึ้นอยู่กับแผนธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่นที่บริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิตสินค้า โดยลดของเสียจากการผลิตเพื่อเพิ่มจำนวนและเพิ่มมูลค่าการขายสินค้าให้มากขึ้น นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทได้ลงทุนไว้ งบการเงินนี้ยังคงจัดทำขึ้นตามหลักการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกิจการ โดยถือว่าการขายหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และการจ่ายชำระหนี้สินของบริษัทจะเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยไม่คาดว่าจะมีการหยุดชะงักของการดำเนินงานตามปกติของบริษัท

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และหมายเหตุประกอบงบการเงินมีการเปิดเผย เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างกันไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

บริษัทได้นำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทร่วม โดยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมามาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.4 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้จะแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและถือเป็นกิจกรรมลงทุน

2.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ และลูกหนี้ที่ค้างเกินกว่าหนึ่งปีจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

2.7 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำรวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้ำ และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ ได้รับคืนจากการซื้อสินค้ำ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้ำให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำได้

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำ ประเมินจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และสินค้ำที่ค้างนาน เสี่ยงหาย ใช้งานไม่ได้

2.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินตามที่กล่าวไว้ในข้อ 2.1

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาการเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	10 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่บริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะใช้งานของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภทโดยประมาณห้า (5) ถึงสิบ (10) ปี นับจากวันที่สามารถใช้งานได้

2.13 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

2.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินประเภทมีดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการกู้ยืมเงินและยอดเงินเมื่อครบกำหนดชำระบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน และตาม โครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

2.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

2.18 รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่ให้สิทธิในการคืน บริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับรายการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

2.19 ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าที่สิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

2.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยเดียวกัน

2.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านี้คงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้านี้แต่ละชนิด จำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยฝ่ายบริหารได้สอบทานฐานะการเงิน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมเพื่อประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

3. รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาวา แพค จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เป้ แพค จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทร่วมและมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัย นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล การ์ดคิง จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล การ์ด จำกัด)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทร่วม
กองทุน บมจ. เอ็นไอพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม (กสข.)	บริษัทเป็นผู้ดูแลกองทุน
กองทุนสวัสดิการ NEP ผู้บริหารสำคัญ	บริษัทเป็นผู้ดูแลกองทุน บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มประมาณ 10 - 50%
ค่าวัสดุคิบบ	ราคาตลาด
ค่าแรงพนักงาน	ราคาทุน
ค่าขนส่ง	ราคาทุน
ค่าคอมมิชชั่น	อัตราร้อยละ 1 - 3 ของยอดขาย
ค่าสวัสดิการพนักงานอื่นๆ	ราคาทุน
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการทำความสะอาด	ราคาตามสัญญา
ค่าน้ำประปา	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
ดอกเบี้ยจ่าย	ปี 2561 : อัตราร้อยละ 3 ต่อปี

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท		พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขายทรัพย์สิน	20,531	-	20,531	-
รายได้				
ขายสินค้า	16,886	28,376	16,886	28,376
รายได้เงินปันผล	-	-	22,136	19,676
รายได้ค่าบริการ	24	330	24	330

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	16,903
ค่าใช้จ่าย		
ค่าวัสดุดิบ	73,730	55,338
ค่าแรงพนักงาน	-	588
ค่าขนส่ง	222	305
ค่าคอมมิชชั่น	366	125
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	384	384
ค่าบริการทำความสะอาด	403	409
ค่าน้ำประปา	235	294
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,290	15,760
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	91	141
ดอกเบี้ยจ่าย	-	2

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี	
	ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
กองทุนสวัสดิการ NEP		
ยอดยกมา	-	416
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	(416)
ยอดคงเหลือ	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
สุทธิ	-	-

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากกองทุนสวัสดิการ NEP จำนวน 3 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 2 ปี โดยมีกำหนดจ่ายคืนเงินต้นทุกเดือน และเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MOR ต่อปี

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ขอขยายระยะเวลาการชำระเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดดังกล่าวออกไปอีก 18 เดือนและเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดแล้วในวันที่ 30 มีนาคม 2561

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี	
	ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า		
บริษัท ววา แพค จำกัด	2,558	2,512
บริษัท เป้ แพค จำกัด	1,895	-
รวม	4,453	2,512
ลูกหนี้อื่น		
บริษัท เป้ แพค จำกัด	17,574	-

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท วาวา แพค จำกัด	12	10,095
บริษัท เป้ แพค จำกัด	19,312	-
รวม	<u>19,324</u>	<u>10,095</u>
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	46	64
บริษัท รักษาความปลอดภัย นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล การ์ดคิง จำกัด	34	34
รวม	<u>80</u>	<u>98</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>19,404</u>	<u>10,193</u>

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินสด	31	42
เงินฝากกระแสรายวัน	1,235	1,837
เงินฝากออมทรัพย์	9,311	11,345
เงินฝากประจำ 3 เดือน	45,001	66,301
รวม	<u>55,578</u>	<u>79,525</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากออมทรัพย์ได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด และเงินฝากประจำ 3 เดือน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 - 1.65 ต่อปี และ 0.80 - 1.55 ต่อปี ตามลำดับ

5. เงินลงทุนชั่วคราว

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินฝากประจำ	25,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากประจำ 6 เดือน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	พันบาท	
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	4,453	2,512
บุคคลหรือกิจการอื่น		48,188	56,327
รวม		52,641	58,839
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(1,052)	-
สุทธิ		51,589	58,839
ลูกหนี้อื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	17,574	-
บุคคลหรือกิจการอื่น		6,391	6,505
รวม		23,965	6,505
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,255)	(6,488)
สุทธิ		17,710	17
รวม ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		69,299	58,856

ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	1,419	1,205
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,034	1,307
	<u>4,453</u>	<u>2,512</u>
บุคคลหรือกิจการอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	34,613	40,487
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	12,651	15,840
3 - 6 เดือน	519	-
6 - 12 เดือน	360	-
มากกว่า 12 เดือน	45	-
	<u>48,188</u>	<u>56,327</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,052)	-
	<u>47,136</u>	<u>56,327</u>
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>51,589</u>	<u>58,839</u>
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>17,710</u>	<u>17</u>
รวม ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u><u>69,299</u></u>	<u><u>58,856</u></u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทคือ 30 ถึง 60 วัน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	6,488	6,583
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	1,052	-
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	(233)	(95)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	<u>7,307</u>	<u>6,488</u>

รายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2562 และ 2561 เกิดจากการได้รับเงินคืนจำนวน 0.23 ล้านบาท และ 0.095 ล้านบาท ตามลำดับ

7. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
สินค้าสำเร็จรูป	12,422	15,063
สินค้านำระหว่างผลิต	9,449	20,204
วัตถุดิบ	20,295	21,110
วัสดุ	5,633	6,334
รวม	47,799	62,711
หัก ค่าเพื่อการเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าของสินค้า	(3,786)	(5,218)
สุทธิ	<u>44,013</u>	<u>57,493</u>

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าของสินค้า ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	5,218	2,843
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	13,364	15,390
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	(14,796)	(13,015)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	3,786	5,218

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขาย	13,364	15,390
มูลค่าการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลง	(14,796)	(13,015)

รายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปี 2562 และ 2561 เนื่องจากมีการขายสินค้าแล้วจำนวน 14.80 ล้านบาท และ 13.02 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
รายได้ค้างรับ	199	508
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	3,729
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,372	1,418
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	240	753
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย อื่น ๆ	356	240
	106	262
รวม	2,273	6,910

9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 30 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี ได้นำไปค้ำประกัน หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์ซิทส์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	369,886	344,568
ขายเงินลงทุนระหว่างปี	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	30,694	44,994
รายได้เงินปันผล	(22,136)	(19,676)
กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(305)	-
ส่วนของส่วนได้เสียที่ลดลงจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันปลายปี	378,139	369,886

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	อัตราร้อยละ		พันบาท							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม										
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)										
“นวนคร”	12.01	12.01	2,048,255	2,048,255	607,346	607,346	378,139	369,886	22,136	19,676

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	30,694	44,994

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,949,046	1,813,831
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,363,452	2,493,731
หนี้สินหมุนเวียน	206,172	172,774
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,034,571	1,054,972
รายได้	774,688	969,020
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	255,603	374,669
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,539)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	253,064	374,669

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ที่รับรู้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 2562	2561
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	3,148,536	3,079,815
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทรวม (ร้อยละ)	12.01	12.01
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทรวม	378,139	369,886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีหุ้นสามัญในบริษัทรวมดังกล่าวจำนวนหุ้น 245,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.01

เงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีราคาปิดเท่ากับ 2.18 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 536.17 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2559 บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัทรวม จำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 25,000,000 บาท เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมต่างประเทศจำนวน 24.62 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับคืนหุ้นสามัญของบริษัทรวมที่เป็นหลักประกันตามสัญญาแล้ว ในวันที่ 11 ตุลาคม 2562 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 14

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน			
ขอลดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,148	5,125	8,273
เพิ่มขึ้น	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-
ขอลดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,148	5,125	8,273
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ขอลดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	3,545	3,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	257	257
จำหน่าย	-	-	-
ขอลดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	3,802	3,802
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า			
ขอลดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับปี	3,148	1,323	4,471
ขอลดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,148	1,323	4,471
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน			
ขอลดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,148	5,125	8,273
เพิ่มขึ้น	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-
ขอลดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,148	5,125	8,273
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ขอลดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	3,289	3,289
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	256	256
จำหน่าย	-	-	-
ขอลดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	3,545	3,545
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,148	1,580	4,728
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562			257
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561			256

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท เป็นที่ดินและอาคารคลับเฮ้าส์ของโครงการหมู่บ้านแห่งหนึ่งที่บริษัทถือครองไว้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ บัจจุบันดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินและอาคารคลับเฮ้าส์ดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 4.47 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 4.47 ล้านบาท

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท						รวม
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	27,223	138,545	205,312	20,486	46,891	1,680	440,137
เพิ่มขึ้น	-	380	1,937	386	-	501	3,204
โอน - สุทธิ	-	2,160	-	21	-	(2,181)	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(60,316)	-	(6,673)	-	(66,989)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,223	141,085	146,933	20,893	40,218	-	376,352
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	52,152	89,167	18,419	27,307	-	187,045
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,712	15,109	877	1,671	-	24,369
โอน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(34,595)	-	(4,973)	-	(39,568)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	58,864	69,681	19,296	24,005	-	171,846
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	6,348	-	-	-	6,348
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	(6,348)	-	-	-	(6,348)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,223	82,221	77,252	1,597	16,213	-	204,506

	พันบาท						รวม
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	27,223	134,091	176,154	19,863	48,143	934	406,408
เพิ่มขึ้น	-	76	3,275	600	-	31,292	35,243
โอน - สุทธิ	-	4,378	26,145	23	-	(30,546)	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(262)	-	(1,252)	-	(1,514)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	27,223	138,545	205,312	20,486	46,891	1,680	440,137
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	45,436	74,804	17,475	25,972	-	163,687
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,716	14,487	944	2,295	-	24,442
โอน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(124)	-	(960)	-	(1,084)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	52,152	89,167	18,419	27,307	-	187,045
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	6,331	-	-	-	6,331
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	17	-	-	-	17
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	6,348	-	-	-	6,348
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	27,223	86,393	109,797	2,067	19,584	1,680	246,744
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562							24,369
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561							24,442

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทขายเครื่องจักรในการผลิตกระสอบจำนวน 60 เครื่อง เป็นจำนวนเงิน 20.53 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และบริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเครื่องจักรจำนวน 4.39 ล้านบาท โดยกำหนดโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบเครื่องจักรภายใน 60 วัน นับจากวันทำสัญญา ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบให้กับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ส่วนเงินค่าขายส่วนที่เหลือจำนวน 17.57 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดรับชำระเงิน ซึ่งแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้อื่น” บริษัทมีผลกำไรจากการขายเครื่องจักรดังกล่าว จำนวน 1.16 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้ในบัญชีรายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนจำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 9.90 ล้านบาท มีผลทำให้โอนกลับค่าเพื่อการค้ำค่าจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 6.35 ล้านบาท

ที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงาน จ. นครราชสีมา เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 45 ตารางวา ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 27.22 ล้านบาท พร้อมสิ่งปลูกสร้างเครื่องจักรและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งนำไปจำนวนกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในวงเงิน 10 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 14

ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4.93 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 5.46 ล้านบาท) อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงิน 79.18 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 93.62 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์ – ราคาทุน		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	3,909	3,301
เพิ่มขึ้น	981	608
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,890	3,909
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,006	1,105
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,077	901
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,083	2,006
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,807	1,903
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,077	901

14. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ส่วนที่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,356	9,420
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	24,623
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	1,044	1,704
	<u>16,400</u>	<u>35,747</u>
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	1,468	2,512
	<u>1,468</u>	<u>2,512</u>
รวม	<u>17,868</u>	<u>38,259</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	15,356	34,043
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	-	-
รวม	<u>15,356</u>	<u>34,043</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	วงเงิน (ล้านบาท)		วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการจ่ายชำระ	หลักประกันตามสัญญา
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	วงเงินเบิกเกินบัญชี	10				
วงเงินหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีเอส	30	60	เพื่อจ่ายชำระค่าซื้อวัตถุดิบ	อัตราร้อยละ 2 ต่อปี	- จ่ายชำระดอกเบี้ยภายใน 90 - 120 วัน	บัญชีเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
	40	70				

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (สุทธิตามบัญชี)	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	106.05	109.90

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2559 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทต่างประเทศ จำนวน 24.62 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายคืนเงินต้นเมื่อครบระยะเวลา 3 ปี และเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และบริษัทได้นำหุ้นของบริษัทรวมจำนวน 25,000,000 หุ้น ค้ำประกันการกู้ยืมเงินดังกล่าว และเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดแล้ว และได้รับคืนหุ้นสามัญของบริษัทรวมที่เป็นหลักประกันตามสัญญาในวันที่ 11 ตุลาคม 2562

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,044	76	1,120	1,704	148	1,852
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,468	43	1,511	2,512	119	2,631
รวม	2,512	119	2,631	4,216	267	4,483

บริษัททำสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อหลายฉบับกับบริษัทในประเทศสามแห่งเพื่อซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระหว่างปี 2562 ถึงปี 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.72 ถึงร้อยละ 7.52 ต่อปี และแต่ละสัญญากำหนดชำระคืนภายใน 31 เดือน ถึง 60 เดือน ๆ ละเท่า ๆ กัน เป็นจำนวนเงินตั้งแต่ 25,296 บาท ถึง 62,832 บาท

ในปี 2562 บริษัทตัดจ่ายดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่ายเป็นเงิน 0.15 ล้านบาท (ในปี 2561 : 0.25 ล้านบาท) ซึ่งแสดงไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทต่อเมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	19,404	10,193
บุคคลหรือกิจการอื่น		32,478	42,874
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการอื่น		931	1,020
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		1,221	-
อื่นๆ		426	456
รวม		54,460	54,543

16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมตั้งแต่ปี 2557 ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 576.64 ล้านบาท ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

17. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการกระทบยอดภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ยกมาต้นปี	8,332	3,510
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย		
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออก จากงาน	-	1,596
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	911	239
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	937	3,275
หัก จ่ายชำระในระหว่างปี	(2,828)	(288)
ภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ยกไปปลายปี	7,352	8,332

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ต้นทุนบริการปัจจุบันที่รับรู้ในปี		
ต้นทุนการขาย	476	1,146
ค่าใช้จ่ายในการขาย	31	57
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110	442
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	91	141
ต้นทุนดอกเบี้ย	203	49
รวม	911	1,835
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	937	3,275
รวม	937	3,275
รวมทั้งหมด	1,848	5,110

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เกิดขึ้นจาก

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
การปรับปรุงจากประสบการณ์	401	(309)
สมมติฐานประชากร	-	3,631
สมมติฐานทางการเงิน	536	(47)
รวม	937	3,275

17.1 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	1.69	2.66
อัตราเงินเฟ้อ	2.75	2.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (จำแนกตามอายุ)	7.64 - 45.84	7.64 - 45.84
อัตราการมรณะ	105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

17.2 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(581)	665
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	632	(565)
อัตรากำหนดเงินเวนคืนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(986)	1,231

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(567)	640
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	625	(565)
อัตรากำหนดเงินเวนคืนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(965)	1,174

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

18. ทุนเรือนหุ้น

ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	พันธุน / พันบาท			
	2562		2561	
	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,808,136	2,808,136	2,896,834
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,808,136	2,808,136	2,808,136
หุ้นที่ออกและเรียกชำระ เต็มมูลค่าแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,325,377	2,325,377	1,865,377
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	1	4	4	460,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,325,381	2,325,381	2,325,377

- 1) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้
 - 1.1 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 548,698,588 บาท จากเดิม 2,896,834,342 บาท เป็น 2,348,135,754 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 548,698,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - 1.2 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 2,348,135,754 บาท เป็น 2,808,135,754 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คือบริษัท วาวา แพลก จำกัด โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.405 บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัท วาวา แพลก จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 460 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.405 บาท เป็นจำนวนเงิน 186.30 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561

19. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 482,759,167 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (NEP - W3) โดยเป็นการจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (“Sweetener”) (NEP-W3) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	:	0.55 บาทต่อหุ้น
อายุ	:	3 ปี
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคมครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 ธันวาคม 2559
วันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 13 กันยายน 2562

โดยวันที่ 14 กันยายน 2559 บริษัทได้ออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (NEP-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจำนวน 208,409,779 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 114.63 ล้านบาท โดยจนวันที่ 13 กันยายน 2562 (วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 4,001 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 3 (NEP-W3) จำนวน 208,405,778 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 114.62 ล้านบาท ที่ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ จึงถูกยกเลิกสิทธิการซื้อหุ้นสามัญไปโดยปริยายเนื่องจากการหมดลงของอายุใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

20. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11 และ 0.13 ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 0.08 และ 0.10 ตามลำดับ)

21. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ 2 ส่วน คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากพลาสติกและธุรกิจการลงทุน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณารายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)					
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์จากพลาสติก		ธุรกิจการลงทุน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	406,638	389,375	-	-	406,638	389,375
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(490,848)	(484,817)	-	-	(490,848)	(484,817)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(84,210)	(95,442)	-	-	(84,210)	(95,442)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม			30,694	44,994	30,694	44,994
รายได้อื่น					2,859	4,647
ต้นทุนทางการเงิน					1,496	1,385
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้					-	500
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					(52,153)	(46,686)

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)					
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์จากพลาสติก		ธุรกิจการลงทุน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนชั่วคราว	25,000	-	-	-	25,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	69,299	58,856	-	-	69,299	58,856
สินค้าคงเหลือ	44,013	57,493	-	-	44,013	57,493
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30,000	60,000	-	-	30,000	60,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	378,139	369,886	378,139	369,886
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	204,506	246,744	-	-	204,506	246,744
อื่น ๆ	59,949	93,371	-	-	59,949	93,371
รวมสินทรัพย์	432,767	516,464	378,139	369,886	810,906	886,350

22. รายได้อื่น

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
กำไรจากการตัดบัญชีหนี้สิน	-	162
รายได้จากการขายเศษวัสดุและของเสียจากการผลิต	483	1,629
ดอกเบี้ยรับ	1,469	2,165
เงินรับคืนกองทุน	405	416
อื่น ๆ	502	275
รวม	2,859	4,647

23. ค่าใช้จ่ายแยกตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิต	13,396	(15,454)
วัตถุดิบที่ใช้ไป	285,337	297,708
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	25,743	25,640
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	83,729	82,957
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14,381	15,901
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	911	1,835

ค่าใช้จ่ายพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัล ค่าประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 1.73 ล้านบาท และ 2.04 ล้านบาท ตามลำดับ

25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(52,153)	(46,686)	(60,712)	(72,004)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,325,378	2,249,760	2,325,378	2,249,760
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.022)	(0.021)	(0.026)	(0.032)

26. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจาก เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 - 1.65	9,311	45,001	1,266	55,578
เงินลงทุนชั่วคราว	1.40	-	25,000	-	25,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	30,000	-	30,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2	-	15,356	-	15,356
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	3.72 - 7.52	-	2,512	-	2,512
พันบาท					
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.375 - 1.55	11,345	66,301	1,879	79,525
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	60,000	-	60,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2	-	9,420	-	9,420
เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	4	-	24,623	-	24,623
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	3.72 - 8.99	-	4,216	-	4,216

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้า โดยไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีฐานจำนวนลูกค้ามากมาย ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งได้มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11

27. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตรแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,420	5,936	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	24,623	(24,623)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4,216	(1,704)	-	-	
รวม	38,259	(20,391)	-	-	

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตรแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	9,420	-	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	416	(416)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,192	(4,192)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	24,623	-	-	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	6,458	(2,242)	-	-	
รวม	35,689	2,570	-	-	

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และสัญญาเช่ารถยนต์ ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	2.81
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.34
รวม	<u>8.15</u>

28.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งนามบริษัทเป็นจำนวน 2.88 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

41 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2271-4213-6
โทรสาร 0-2279-6717, 0-2271-4416

โรงงาน

999/5 หมู่ 1 ถนนมิตรภาพ กม.231 ตำบลนากลาง
อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา 30380
โทรศัพท์ 044-335520-24
โทรสาร 044-335448

