



บริษัท เนปโก้ อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED



ONE STOP SERVICE PACKAGING SOLUTION

ANNUAL REPORT 2020





สารบัญ

01

สารจากประธาน
คณะกรรมการบริษัท

02

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

03

รายงาน
คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

04

รายงาน
คณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

05

คณะ
กรรมการบริษัท

11

คณะ
ผู้บริหาร

17

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

18

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

21

ลักษณะการ
ประกอบธุรกิจ

29

ปัจจัย
ความเสี่ยง

31

ข้อมูลหลักกรรม
และผู้ถือหุ้น

32

โครงสร้าง
การจัดการ

43

การทำกับ
ดูแลกิจการ

66

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

76

รายการ
ระหว่างกัน

78

ข้อมูลทาง
การเงินที่สำคัญ

82

การวิเคราะห์
และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

91

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

93

รายงานของผู้สอบ
บัญชีรับอนุญาต

99

งบการเงิน

สารจากประธาน คณะกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ทุกท่านคงตระหนักถึงความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และเกิดเหตุเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก จึงมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของทุกองค์กร

สำหรับบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ของเรานั้น ได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงทั้งในแง่การผลิต และผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงรักษาดำเนินการรวมของการผลิตให้เท่าเดิมหรือลดลง อันเป็นเหตุให้ผลประกอบการของบริษัทมีผลขาดทุนลดลงอย่างเห็นได้ชัด

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการได้มีการวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้ง ยังมีการซื้อเครื่องจักรอีกหลายประเภทที่มีความถูกต้องแม่นยำ และสามารถลดจำนวนของเสียอันเป็นต้นเหตุสำคัญของการขาดทุนจากการผลิต และยังทำการหาลูกค้าเพิ่มเติม โดยบริษัทได้เพิ่มประเภทสินค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะสินค้า Flexible Packaging เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย ได้แก่ ซองโปรษณีย์ ซองโปรษณีย์แบบ Air Bubble ซองกันเรียบ (Flat Bottom) ซองซีล 3 ด้าน

(3 Side Seal) ซองแบบ Die-Cut ซองกาแฟแบบติตวาล์ว และซองแบบมีฝาจุก ซึ่งขณะนี้ได้ติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตสินค้าข้างต้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และพร้อมที่จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าประเภทดังกล่าว

ภายใต้การบริหารงานของคุณวีระชาติ โล่ห์ศิริ กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (กลุ่มวาวาแพค) ของบริษัท และได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นให้เป็นกรรมการบริษัทนั้น จึงขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า ในปี 2564 บริษัทจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างแน่นอน

กระผม ในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่ช่วยกันควบคุม กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารงานให้บริษัทพลิกกลับมามีกำไร และมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่าน

พลตำรวจเอก *Wanich Sani*

สมชาย วาณิชสนี

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นไอพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายณรงค์ พลแหงษ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไพโรจน์ สัญญะเตชากุล และนางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อสอบทานแผนงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบรวมทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสรุปผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยสอบถาม รับฟังคำชี้แจง ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ เกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอ และผู้สอบบัญชีได้ยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบัญชีและการเงินได้ให้คำยืนยันว่าระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกรายการบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานของผู้สอบบัญชี และรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งได้มีการสอบทานแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุง

ภายในเวลาที่เหมาะสม ให้คำแนะนำในการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน พิจารณาสอบทานความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

4. ส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสและเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ติดตามความคืบหน้าของคดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และรับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับทราบรายงานจากฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เห็นควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาและแต่งตั้ง 1. นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร และ/หรือ 2. นางสาวโชติมา กิจศิริกร และ/หรือ 3. นางสาววันนิสา งามบัวทอง ในนามบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 พร้อมทั้งเสนอจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระ มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทำการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง (Audit Committee Self-Assessment) ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ส่วนใหญ่ครบถ้วนเพียงพอตามขอบเขตความรับผิดชอบแล้ว

9. อื่นๆ
- ประชุมกับผู้สอบบัญชี จำนวน 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือและรับทราบความเห็นที่เป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
 - รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง

นายณรงค์ พลแหงษ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา กรรมการ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ กรรมการ และ นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและ รายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบหรืออนุมัติอย่างต่อเนื่องทุกครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียง

2. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

3. สรรหา คัดเลือกผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณากลับกรองและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2563 ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

5. เสนอชื่อที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2563 ตามแนวทางที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน นำผลการประเมินรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี

8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พลโท จิรภัทร มาลัย กรรมการอิสระ และนางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง เพื่อดำเนินการในด้านต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปลงสาระสำคัญของการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. สอบทานนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัตินโยบาย และมาตรการในการติดตามดูแลกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

2. พิจารณาผลจากการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) โดยจัดให้มีการพัฒนาปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว

3. ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท ในกรณีที่มีหลักการหรือแนวปฏิบัติข้อใดที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่เหมาะสมที่จะนำไปปรับใช้ จะมีการอธิบายเหตุผลหรือระบุมมาตรการทดแทน (ถ้ามี) และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) และ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 ด้วยคะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 92 ระดับ 5 ดาว อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จากผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีกล่าวไว้ข้างต้นนั้น ได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยบริษัทยังคงยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเชิน

ประธานคณะกรรมการบริษัท
อายุ 79 ปี

นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ

รองประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ
อายุ 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 377
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2559
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 6/2548
 - หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 8/2547
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 6/2546

ประสบการณ์

- 5 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท บมจ. แพลน บี มีเดีย
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บมจ. นวนคร
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
- 2552 - 4 เม.ย. 2561 กรรมการและรองประธานกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2543 - 2545 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2540 - 2543 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. แพลน บี มีเดีย
- กรรมการและรองประธานกรรมการ บมจ. นวนคร
- กรรมการอิสระ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 19 กรกฎาคม 2550

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2562
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 303/2564

ประสบการณ์

- 1 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 1 ก.พ. 2563 - 29 ก.พ. 2563 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 14 มิ.ย. 2561 - 22 เม.ย. 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ด้านการพัฒนาและปรับปรุงการผลิต บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2545 - 31 ม.ค. 2563 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค

สัดส่วนการถือหุ้น

ถือหุ้น 32,330,200 หุ้น (ร้อยละ 1.39) คู่สมรส คือ นางทีพิมพ์พร ชัยเยี่ยม 27,045,000 หุ้น (ร้อยละ 1.16) บริษัท วาวาแพค จำกัด 460,000,000 หุ้น (ร้อยละ 19.78) รวมถือหุ้นทั้งสิ้น 519,375,200 หุ้น (ร้อยละ 22.33) (ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 22 เมษายน 2562



นายณรงค์ พหฺลเวชช์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 79 ปี

นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 71 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- LL.M.Thammasat University

ประสบการณ์

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2549 - 2556 กรรมการบริหาร บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม ที่ปรึกษากฎหมาย (ข้าราชการระดับ 10) กระทรวงการคลัง
- รองอธิบดี กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2546 - 2554 ที่ปรึกษา บมจ. ทิพยประกันภัย

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556

ประวัติการศึกษา

- วศ.บ. คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Quality Control สวีเดน
- Standardization แคนาดา
- วปรอ. 4515
- วตท. 4 วิทยาลัยตลาดทุน
- ปปร.11 การเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 258/2561
 - หลักสูตร Advance Audit Committee Program ปี 2561

ประสบการณ์

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พัฒนาถล
- 2558 - 2561 กรรมการคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2552 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- 2551 - 2552 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2547 - 2551 เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.พัฒนาถล

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- กรรมการ มูลนิธิเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 13 ธันวาคม 2561



นายนิพิฐ อรุณวงศ์ ณ อยุธยา

กรรมการบริษัท
และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 60 ปี

นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ

กรรมการบริษัท
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี B. ARCH, University of Minnesota, USA.
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 25/2545

ประสบการณ์

- 1 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท บมจ. นวนคร
- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม กรรมการบริษัท
- 2535 - ปัจจุบัน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. คาซ่า
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซูมิโซ โกลบอล โลจิสติกส์ ประเทศไทย กรรมการ
- 2544 - ปัจจุบัน บจก. เอซีเอช คอนสตรัคชั่น คอสท์ คอนซัลแทนต์ กรรมการ บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร
- 2553 - ปัจจุบัน ประธาน บจก. เอคิว อินโนเวชั่น
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. นวนคร
- 2562 - 31 ก.ค. 2563 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บมจ. นวนคร
- 17 ก.ย. 2561 - 14 ม.ค. 2562
- 2544 - 2562 บมจ. นวนคร

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท บมจ. นวนคร

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- ประธานกรรมการ บจก. คาซ่า
- กรรมการ บจก. ซูมิโซ โกลบอล โลจิสติกส์ ประเทศไทย
- กรรมการ บจก. เอซีเอช คอนสตรัคชั่น คอสท์ คอนซัลแทนต์
- กรรมการ บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร
- ประธาน บจก. เอคิว อินโนเวชั่น

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 30 มกราคม 2535

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (ร.ป.ม.) มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์

- 2563 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง กรรมการบริษัท
- 2560 - ปัจจุบัน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม รองอธิบดี กรมบัญชีกลาง ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ คลังจังหวัด สำนักงานคลังจังหวัดสุโขทัย
- 2560
- 2558
- 2555

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 9 พฤศจิกายน 2560



นางวรนุช กู้อับ

กรรมการบริษัท
อายุ 56 ปี

พลโท จิรภัทร มาลัย

กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 76 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2564

ประสบการณ์

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- 26 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2563 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- 2563 กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด สังกัดกระทรวงคมนาคม
- 2561 - 2563 ที่ปรึกษาด้านการบริหารเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่า กรมธนารักษ์
- 2559 ผู้อำนวยการสำนักกษาปณ์ กรมธนารักษ์
- 2556 ผู้เชี่ยวชาญด้านพัสดุการคลัง กรมธนารักษ์

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 58
- วิทยาลัยการกองทัพบก ชุดที่ 41
- อบรมหลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 โรงเรียนกิจการพลเรือนกองทหารบก
- อบรมหลักสูตรหัวหน้างานและการบริหารคน (HR for non HR)
- อบรมหลักสูตร การจัดทำงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

ประสบการณ์

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ บมจ. นวนคร
- 2557 - 2559 กรรมการบริหาร บมจ. นวนคร
- รองเจ้ากรม กรรมการพลังงานทหาร กระทรวงกลาโหม

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 เมษายน 2561



นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อายุ 60 ปี

นางกัญมพร ชัยเอี่ยม

กรรมการบริษัท
อายุ 50 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 12/2562
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 271/2562
 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 4/2561
 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 15/2560
 - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 27/2560
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560
 - หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 20/2558
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2548

ประสบการณ์

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. เอ็นไอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์
- 2540 - 2555 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในและ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนท์

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 8 กรกฎาคม 2559

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2562

ประสบการณ์

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นไอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 1 ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค
- ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ บจก. เป็แพค
- มิ.ย. 2561 - เม.ย. 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ด้านบริหารระบบบัญชีและการเงิน บมจ. เอ็นไอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2545 - 31 ม.ค. 2562 กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค

สัดส่วนการถือหุ้น

ถือหุ้น 27,045,000 หุ้น (ร้อยละ 1.16) คู่สมรส คือ นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ 32,330,200 หุ้น (ร้อยละ 1.39) บริษัท วาวาแพค จำกัด 460,000,000 หุ้น (ร้อยละ 19.78) รวมถือหุ้นทั้งสิ้น 519,375,200 หุ้น (ร้อยละ 22.33) ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค
- กรรมการผู้จัดการ บจก. เป็แพค

วัน เดือน ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 22 เมษายน 2562



นางสาวอรยาพร กาญจนจारी

กรรมการบริษัท
อายุ 33 ปี

นายสุกฤษ จันทวานิช

กรรมการบริษัท
อายุ 46 ปี

ประวัติการศึกษา

- MSC. GLOBAL FINANCE, UNIVERSITY OF LONDON, CITY, ENGLAND
- BSC. ACCOUNTING AND FINANCE, SECOND CLASS HONOR UNIVERSITY OF WARWICK, ENGLAND
- INTRODUCTION TO GLOBAL HOSPITALITY, EDX CERTIFICATION, CORNELL UNIVERSITY, ONLINE
- REAL ESTATE (HOTEL INVESTMENT AND MARKETING), DIPLOMA, CHULALONGKORN UNIVERSITY, BANGKOK
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 241/2560

ประสบการณ์

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม รองประธานกรรมการ CHATEAU DE BANGKOK
- - กรรมการ PANASONIC SIEW SALES (THAILAND) CO., LTD.
- - กรรมการ INCHCAPE SERVICES (THAILAND) CO., LTD.

สัดส่วนการถือหุ้น

จำนวน 64,900,000 หุ้น สัดส่วน ร้อยละ 2.79 (ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- รองประธานกรรมการ CHATEAU DE BANGKOK
- กรรมการ PANASONIC SIEW SALES (THAILAND) CO., LTD.
- กรรมการ INCHCAPE SERVICES (THAILAND) CO., LTD.

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 เมษายน 2561

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Finance, Webster University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, Webster University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Washington University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณิตศาสตร์, Maryville University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการ จัดทำงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

ประสบการณ์

- 1 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. นวนคร
- 26 ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม กรรมการ บจก. คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี) กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บมจ. นวนคร
- 10 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี)
- 10 ก.ค. 2562 - 31 ก.ค. 2563 กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บมจ. นวนคร
- มิ.ย. 2561 - 25 ก.พ. 2563 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์และการตลาด บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม รองกรรมการผู้จัดการ ด้านสาธารณูปโภค บมจ. นวนคร
- ก.ย. 2559 - 9 ก.ค. 2562 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม บมจ. นวนคร
- ก.ย. 2559 - ก.พ. 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. นวนคร
- ปี 2552 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ปี 2553 - 31 พ.ค. 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บมจ. นวนคร
- ปี 2546 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บมจ. นวนคร

สัดส่วนการถือหุ้น -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. นวนคร

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

- กรรมการ บจก. คลองหลวงพัฒนา (ปทุมธานี)

วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

คณะ ผู้บริหาร



นายวีระชาติ โคว์ศิริ

รองประธานคณะกรรมการบริษัท
และกรรมการผู้จัดการ
อายุ 53 ปี

นายวีร์ วรศักดิ์โยธิน

รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
อายุ 43 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2562
 - หลักสูตร Direct Certification Program (DCP) รุ่นที่ 303/2564

ประสบการณ์

- 1 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 1 ก.พ. 2563 - 29 ก.พ. 2563 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 14 มิ.ย. 2561 - 22 เม.ย. 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ด้านการพัฒนาและปรับปรุงการผลิต บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2545 - 31 ม.ค. 2563 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. วาวาแพค

สัดส่วนการถือหุ้น

ถือหุ้น 32,330,200 หุ้น (ร้อยละ 1.39) คู่สมรส คือ นางทิทัมพร ชัยเอี่ยม 27,045,000 หุ้น (ร้อยละ 1.16) บริษัท วาวาแพค จำกัด 460,000,000 หุ้น (ร้อยละ 19.78) รวมถือหุ้นทั้งสิ้น 519,375,200 หุ้น (ร้อยละ 22.33) (ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- CFO CDP ครั้งที่ 4/2020 หัวข้อ " Capital Structure and Funding Strategy " โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- CFO CDP ครั้งที่ 5/2020 หัวข้อ " How to create value with the right environment, social and governance strategies " โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- CFO CDP ครั้งที่ 6/2020 หัวข้อ " Update on taxes and foreign investment issues " โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 22/2564

ประสบการณ์

- ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- ก.ย. 2561 - 12 ก.ย. 2562 รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและขาย บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2560 - 14 ม.ค. 2562 กรรมการบริษัท บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2560 - ก.ย. 2561 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2557 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม
- 2552 - 2556 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและการขาย บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น

จำนวน 4,026,666 หุ้น สัดส่วน ร้อยละ 0.17 (ปิดสมุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทจำกัด/องค์กรอื่น

-ไม่มี-

ONE STOP SERVICE PACKAGING SOLUTION



Sales Service

รูปแบบการนำเสนอสินค้าและบริการผ่านพนักงานขาย ที่มีความรู้ และ ความชำนาญด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร



CRM

ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ที่สามารถติดต่อสอบถาม ข้อมูลหรือติดตามงานผ่าน Call center



Logistic System

ระบบบริหารการจัดส่งของบริษัทพร้อมระบบติดตาม GPS Tracking เพื่อการจัดส่งที่รวดเร็วและทันเวลา



Quality Standard

กระบวนการผลิตภายใต้ระบบปิดที่มีความสะอาดป้องกันสิ่งปนเปื้อนจากภายนอกและได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในการผลิตสินค้า อาทิ ISO/GMP/HACCP



Quality Control

บริษัทมีระบบการบริหารควบคุมคุณภาพและ ตรวจสอบ มาตรฐานสินค้า



Product Variety

มีความหลากหลายของสินค้าบรรจุภัณฑ์ทั้งกระดาษพลาสติกสาน / บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



Research & Development

ทีมงานวิจัยและพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนับสนุนในการ นำเสนอสินค้าที่เหมาะสมและแก้ไขปัญหาด้านเทคนิคให้กับลูกค้า



Design Center

ทีมงานออกแบบผลิตภัณฑ์และรูปแบบการพิมพ์เพื่อสร้างความโดดเด่นให้กับบรรจุภัณฑ์

PRODUCTS



Flexo Printing Woven Bag
High Precision Flexo Printing Woven Bag
Gravure Printing Woven Bag
Flexible Packaging



วิสัยทัศน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยการยึดมั่นอุดมการณ์ “การสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน”

พันธกิจ

- การให้ผู้ใช้ (End User) ได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพราคา ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับสินค้าและบริการ
- การให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลการตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
- การให้พนักงานได้รับผลประโยชน์ค่าตอบแทนและการมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- การบริหารองค์กรควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน





คุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม

จากประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 60 ปี ทำให้มั่นใจในความชำนาญในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยไม่เป็นรองใคร ซึ่งบริษัทไม่หยุดยั้งเพียงแต่กระบวนการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพเท่านั้น บริษัทยังมุ่งมั่นการบริการที่ประทับใจและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า ภายใต้นโยบายคุณภาพ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2563 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 ตามมาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiatives (GRI) โดยมีการเปิดเผยอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.nep.co.th



“การสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน”

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนที่ 0107537000831 ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก

สำนักงานใหญ่

ตั้งอยู่เลขที่ 41 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2271-4213-6 โทรสาร 0-2271-4416

โรงงานของบริษัท

ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร เลขที่ 999/5 หมู่ที่ 1 ถนนมิตรภาพ กม.231 ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา 30380 โทรศัพท์ 0-4433-5520-24 โทรสาร 0-4433-5448

Website: www.nep.co.th

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,808,135,754 บาท ชำระแล้วเป็นหุ้นสามัญ 2,325,380,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงิน 2,325,380,588 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในนิคมอุตสาหกรรม

สำนักงานปทุมธานี

ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

โทรศัพท์ 0-2529-0031-5 โทรสาร 0-2529-2171

สำนักงานจังหวัดนครราชสีมา

ตั้งอยู่เลขที่ 999/1 ถนนมิตรภาพ กม.231 ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา 30170

โทรศัพท์ 0-4400-0111-3 โทรสาร 0-4433-5478

Website: www.navanakorn.co.th

บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ทุนจดทะเบียน 2,048,254,862 บาท ชำระแล้วเป็นหุ้นสามัญ 2,048,254,862 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงิน 2,048,254,862 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999

Website: www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด

นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีเลขที่ 9201 หรือ

นางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีเลขที่ 7318 หรือ

นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีเลขที่ 6838 หรือ

ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ ซึ่งบริษัทสอบบัญชีมอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีรับผิดชอบจาก

บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด

267/1 ถนนประชาราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-0301

นโยบายและภาพรวมการ ประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายกระสอบทรายแรกในประเทศไทย ได้ริเริ่มก่อตั้งขึ้นโดย จอมพลผิน ชุณหะวัณ กับ นายเลื่อน บัวสุวรรณ พร้อมด้วยทหาร ตำรวจ พ่อค้า ประชาชน ได้ประชุมก่อตั้งบริษัท กระสอบอีสาน จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2496 และได้จดทะเบียนการจัดตั้งบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2496

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2502 บริษัทได้มีการแปรสภาพเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยมีกระทรวงการคลังเข้าซื้อหุ้นเกือบทั้งหมด จนกระทั่งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 บริษัทถือเป็นรัฐวิสาหกิจแห่งแรกที่ได้รับการแปรสภาพเป็นบริษัทเอกชน และในปีเดียวกันได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในปี 2537 ได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)” ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปอ ต่อมาในปี 2534 บริษัทเพิ่มสายผลิตภัณฑ์พลาสติกขึ้นเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้ใช้สินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทมีผลิตภัณฑ์หลักเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติก และยังคงแนวทางในการพัฒนาคุณภาพสินค้า และการบริการอย่างต่อเนื่อง จากการวางรากฐานในปี 2555-2556 โดยการย้ายฐานการผลิตจาก ต.จอหอ จ.นครราชสีมา ไปยังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา และมีการปรับปรุงออกแบบอาคารโรงงาน ลงทุนเครื่องจักรใหม่ และพัฒนาระบบการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพจนได้รับรองมาตรฐานสากล ISO9001, GMP, HACCP, Green Industry และ มอก.

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทร่วม คือ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 12.51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร พร้อมระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน ตั้งอยู่กิโลเมตรที่ 46 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี แบ่งเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม เขตที่อยู่อาศัย เขตพาณิชย์กรรม และเขตปลอดอากร นอกจากนี้ยังได้ขยายการลงทุนใหม่ไปยังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งอยู่พื้นที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (เขต 3) ที่จะได้รับ การส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยมีพื้นที่โครงการประมาณ 2,000 ไร่ ถือเป็นนิคมที่ทันสมัยที่สุดในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งปัจจุบันโรงงานของบริษัท ได้ย้ายเข้ามาตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา นี้เช่นเดียวกัน

1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำทางด้านบรรจุภัณฑ์ (Packaging) ทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า และด้านคุณภาพและบริการ ซึ่งไม่ได้เน้นหนักแต่เพียงผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติกเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการขยายสายผลิตภัณฑ์ไปสู่บรรจุภัณฑ์อื่นๆ อีกด้วย โดยยึดมั่นตามนโยบายของบริษัท “คุณภาพ ตรงเวลา และราคาผู้ดีธรรม”

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพราคาผู้ดีธรรม และส่งมอบทันเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคผู้ใช้สินค้าจากบรรจุภัณฑ์ของบริษัท
2. เพิ่มยอดขายในปี ให้เติบโตขึ้นจากปีที่แล้วไม่น้อยกว่า 10 %
3. มีผลประกอบการประจำปีเป็นกำไรสุทธิ
4. มีช่องทางที่มาของรายได้ที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเฉพาะรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติก
5. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อาทิ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ภาครัฐ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

1. การปรับเปลี่ยน Business Model ใหม่ ในรูปแบบ The One Stop Service Packaging Solution เพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์ทุกประเภทแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบจนถึงส่งมอบสินค้า และเพิ่มยอดขายด้วยการ Outsource บางส่วน ทำให้ลดข้อจำกัดด้านกำลังการผลิต สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
2. ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยใช้หน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) เป็นศูนย์กลาง
3. ลดการสูญเสียจากการผลิต และเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทางด้านต่างๆ โดยการฝึกอบรมพนักงาน การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ตลอดจนใช้เทคโนโลยี เข้ามาช่วยอำนวยความสะดวก ควบคุมและตรวจสอบในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น
4. ขยายสายการผลิตไปยังบรรจุภัณฑ์อื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มยอดขายและสร้างผลกำไรโดย บริษัททำการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในเครื่องจักรและการผลิต สำหรับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่กว่าตลาดกระดาษพลาสติกหลายเท่าตัว และเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมเป็นอันดับ 1 อีกทั้งยังไม่มีความเสี่ยงจากฤดูกาลของสินค้าที่ใช้บรรจุภัณฑ์ชนิดนี้ โดยได้เริ่มผลิตและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวในไตรมาสที่ 2 ปี 2560
5. การลดค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับขนาดของกิจการ
6. กระจายความเสี่ยง (Diversify) และขยายตลาด โดยพิจารณาสัดส่วนกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทอุตสาหกรรมตามฤดูกาลของสินค้าทางการเกษตร เพื่อรักษายอดขายให้มีความสม่ำเสมอ
7. มุ่งเน้นการทำโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เริ่มดำเนินกิจการเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2496 ในชื่อ บริษัท กระสอบอีสาน จำกัด (NORTH EAST JUTE MILL COMPANY LIMITED) มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปอ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 ต่อมาในปี 2534 บริษัทเพิ่มสายผลิตภัณฑ์พลาสติกขึ้นเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของผู้ใช้สินค้าประเภทบรรจุภัณฑ์

ในปี 2550 เนื่องจากปริมาณความต้องการของตลาดที่ลดลง และการขาดแคลนวัตถุดิบปอ บริษัทจึงยกเลิกส่วนงานการผลิตผลิตภัณฑ์ปอ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 ปัจจุบันบริษัทจึงมีผลิตภัณฑ์หลักเป็นบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพียงอย่างเดียว

ต่อมาในปี 2554 บริษัทได้ย้ายโรงงานการผลิตจาก ต.จอหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา มายังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา บนพื้นที่ 19-3-45 ไร่ ปัจจุบันบริษัท ใช้พื้นที่โดยแบ่งเป็น อาคารสำนักงานพื้นที่ 600 ตารางเมตร อาคารผลิต 1 (Flexible Packaging) สำหรับการผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนพื้นที่ 3,600 ตารางเมตร อาคารผลิต 2 (Finishing) สำหรับการพิมพ์ เคลือบ ตัด และเย็บพื้นที่ 2,900 ตารางเมตร ส่วนอาคารผลิต 3 เป็นส่วนผลิตเส้นเทปและผืนผ้า ขนาด 3,600 ตารางเมตร รวมพื้นที่การผลิตทั้งสิ้น 10,100 ตารางเมตร อาคารคลังสินค้าพื้นที่ 600 ตารางเมตร และโรงอาหาร

ปี 2559 บริษัทได้ขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม (RO) เป็นจำนวน 965,518,334 หุ้น จำนวนหุ้นรวมที่ขายได้ 416,819,746 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนขยายกิจการ เพิ่มสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุน

ปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในการจัดหาเครื่องจักรสำหรับสายการผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่เพื่อการรองรับระบบการทำงาน สรรหาแรงงานที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางสำหรับสายงานการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนเพิ่มเติม และสามารถเริ่มผลิตสินค้าและรับรู้รายได้เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 โดยมีกำลังการผลิตรวม 1,000,000 เมตรต่อเดือน (1 กะการผลิต)

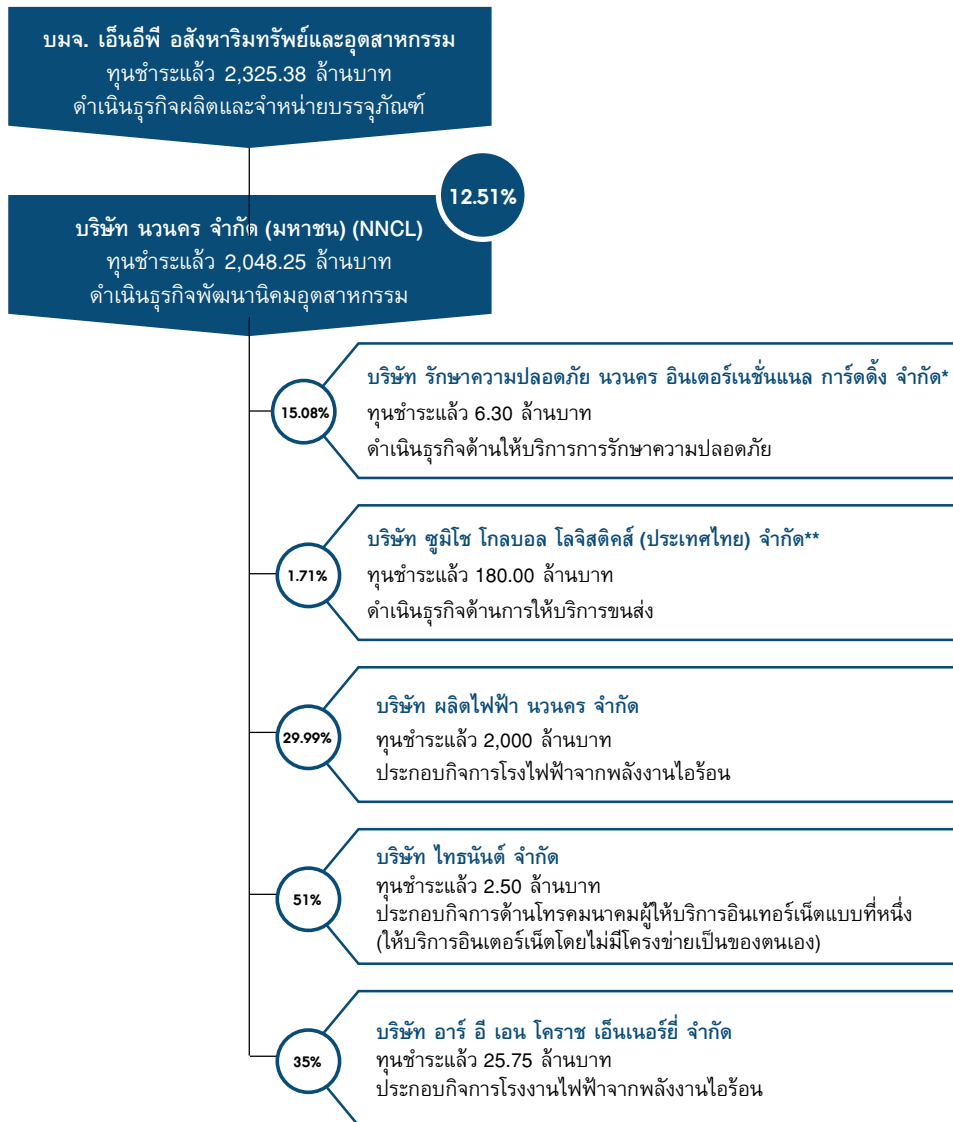
ปี 2561 บริษัทได้ขออนุมัติผู้ถือหุ้นขยายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง (PP) คือบริษัท ววา แพค จำกัด เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 จำนวน 460,000,000 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.405 บาท บริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 186.30 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนขยายกิจการ เพิ่มสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ในเฟสที่ 2

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในปี 2534 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท นวนคร จำกัด ผู้ประกอบการด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม ถือเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกของประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 53.35 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในนาม “บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)” ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในนวนครเท่ากับร้อยละ 12.51 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การดำเนินธุรกิจและบริหารงานของบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วม เพื่อร่วมบริหารงานและกำหนดนโยบายสนองตอบแผนงานที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ส่วนบริษัทร่วมดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในลักษณะเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



* เดิมชื่อ บริษัท นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล การ์ดดิ้ง จำกัด (NIG)

** เดิมชื่อบริษัท นวนคร ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (NDC)

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินของบริษัท สามารถแยกตามลักษณะการดำเนินงานได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2563		2562		2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบสานพลาสติก	216.95	55.97	265.11	61.42	297.27	71.86
รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน	146.88	37.89	141.52	32.79	92.11	22.27
รายได้เงินปันผล	20.41	5.26	22.14	5.13	19.67	4.75
กำไรจากการขายสินทรัพย์ เงินลงทุนและรายได้อื่น	3.43	0.88	2.86	0.66	4.64	1.12
รวมรายได้	387.67	100.00	431.63	100.00	413.69	100.00

- รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบสานพลาสติกคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 55.97 จากรายได้รวม ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 48.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้รายได้รวมในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากผลกระทบด้านสถานะเศรษฐกิจที่ซบเซาตลอดปี 2563 จากปัญหาการระบาดของโควิด-19 ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ใช้ Packing Size ขนาดใหญ่ สำหรับส่งให้กับร้านอาหารหรือโรงแรม มีการสั่งซื้อลดลง ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งตัวส่งผลให้การส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เช่น ในกลุ่มแป้งมัน ข้าวสาร ชะลอลดลงอีกด้วย แต่อย่างไรก็ดี ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ภายในประเทศ ยังคงเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นในการรักษากลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้มาโดยตลอด จึงคาดว่าในปี 2564 บริษัทจะสามารถพลิกฟื้นยอดขายกระสอบสานพลาสติกให้กลับมามียอดขายในระดับเดียวกับในอดีตได้
 - รายได้จากการจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ และเริ่มรับรู้รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 ซึ่งมีแนวโน้มยอดขาย และกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยมียอดขายในปี 2563 เป็นจำนวน 146.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 5.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 3.79 และเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 54.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 59.46 ทั้งนี้ ในปี 2563 ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบด้านสถานะเศรษฐกิจที่ซบเซาจากปัญหาการระบาดของโควิด-19 แต่ในส่วนสินค้าประเภท Flexible Packaging นั้น เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากกว่ากระสอบสานพลาสติก และเป็นกลุ่มสินค้าอุปโภค บริโภค จึงมีผลกระทบต่อยอดขายไม่มากนัก อีกทั้งการที่ภาครัฐประกาศปิดสถานบริการ และห้างร้านต่างๆ เพื่อหยุดการแพร่ระบาด มีผลให้ลูกค้ากลุ่มข้าวสารที่มี Packing Size ขนาดเล็ก (1 กิโลกรัม 2 กิโลกรัม และ 5 กิโลกรัม) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท มีการสั่งซื้อถุงข้าวในปริมาณมากขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคมีการซื้อข้าวสารไปกักตุนหรือมีการประกอบอาหารในครัวเรือนมากขึ้นนั่นเอง
- ซึ่งแสดงให้เห็นว่าจากการที่บริษัทขยายสายผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่ม Flexible Packaging เพื่อเพิ่มความหลากหลายในกลุ่มลูกค้าต่างๆ นั้น จึงเป็นการลดความเสี่ยงเมื่อเกิดผลกระทบจากสภาวะภายนอก และสามารถประคองยอดขายให้ไม่ตกต่ำลงมาก ถึงแม้จะอยู่ในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจก็ตาม โดยสัดส่วนของยอดขายจากบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2560-2563 จากร้อยละ 11.50, 22.27, 32.79 และ 37.89 ตามลำดับ
- ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากเงินปันผลของบริษัทรวม จำนวน 20.41 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.26 ของรายได้รวมเป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทร่วมยังคงมีผลประกอบการที่ได้อย่างสม่ำเสมอ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

1.1 ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกรวมถึงบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่น

บริษัทดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบพลาสติกสาน (Woven Bag) ตั้งแต่ปี 2534 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ ข้าวสาร อาหารสัตว์ แป้ง ปู่ น้ำตาล เคมีภัณฑ์ น้ำแข็ง เป็นต้น ซึ่งจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ เป็นกระสอบสานที่มีความเรียบ และมีความแข็งแรงทนทานต่อการนำไปใช้งาน รวมถึงความสวยงามในการพิมพ์ตราสินค้าเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าที่นำไปบรรจุอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการขยายตลาด ในปี 2560 โดยเพิ่มสายการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อรองรับความต้องการใช้งานที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งมีขนาดตลาดที่ใหญ่ที่สุดในตลาดบรรจุภัณฑ์

ปัจจุบันสามารถแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่ายได้เป็น 4 ประเภทดังนี้

กระสอบพิมพ์เฟล็กโซ่ (Flexo Printing)

เป็นการพิมพ์โดยใช้เทคโนโลยีแบบ Flexo คือ ใช้บล็อกยางผ่านสีและกดลงบนกระสอบได้เป็นงานพิมพ์แบบ 2 มิติ ที่เห็นตามท้องตลาดทั่วไปในตลาดระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งอาจจะมีการเคลือบหรือสวมถุงรองใน (PE) เพื่อป้องกันความชื้นตามคุณลักษณะของสินค้าที่ลูกค้านำไปบรรจุ

กระสอบเคลือบกราเวียร์ (Gravure Printing)

เป็นการพิมพ์ด้วยเทคโนโลยีแบบ Gravure ลงบนแผ่นฟิล์ม แล้วนำมาเคลือบลงบนกระสอบ ได้เป็นงานพิมพ์แบบ 3 มิติ ที่ให้ภาพเหมือนจริงหรือมีการใช้ Graphic Design ได้ตามความต้องการเหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการภาพลักษณ์ทางการตลาดในตลาดระดับบน หรือระดับ Premium

บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)

เป็นบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก และฟิล์มหลากหลายชนิด อาทิ BOPP, CPP, PET, อลูมิเนียมฟอยล์ พิมพ์ด้วยเทคโนโลยีแบบ Gravure แล้วนำมาเคลือบรวมกันเป็นแผ่น และตัดรูปให้ได้ขนาดตามแบบที่ต้องการ ซึ่งจะเน้นไปที่ความสวยงาม และลักษณะการบรรจุที่มีรูปแบบเฉพาะของอุตสาหกรรมนั้นๆ เช่น ซองซีล 3 ด้าน ซองกันตั้ง เป็นต้น

ฉลากสินค้า (Label)

ป้ายฉลากทำจากฟิล์ม ใช้สร้างความโดดเด่นให้กับตัวบรรจุภัณฑ์ หรือสื่อสารข้อความและรายละเอียดถึงผู้บริโภค เช่น ตราสินค้า คำแนะนำในการใช้งาน วันผลิตและวันหมดอายุ ส่วนผสมหรือส่วนประกอบ และเครื่องหมายมาตรฐานต่างๆ เป็นต้น โดยบริษัทสามารถผลิตเองได้บางประเภท แต่บางประเภทอาศัยวิธีการซื้อมาขายไปตามกำไรที่เหมาะสม

1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร่วม

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผ่านบริษัทร่วม คือ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร พร้อมระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน โครงการตั้งอยู่กิโลเมตรที่ 46 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ในพื้นที่ประมาณ 6,135 ไร่ แบ่งพื้นที่ในโครงการเป็นพื้นที่เขตอุตสาหกรรม เขตที่อยู่อาศัย เขตพาณิชย์กรรม และเขตปลอดภัย สำหรับเขตพื้นที่อุตสาหกรรมนวนคร ได้จัดสรรพื้นที่ ทางด้านทิศเหนือของโครงการเดิมเพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่สำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12.51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นอกจากนี้ ยังได้ขยายการลงทุนใหม่ไปยังเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมอำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยมีพื้นที่โครงการประมาณ 2,000 ไร่ ถือเป็นนิคมที่ทันสมัยที่สุดในเขตตะวันออกเฉียงเหนือ

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การดำเนินงานด้านการตลาดและการขายในปี 2563

การดำเนินงานด้านการตลาดและการขายในปี 2563 บริษัทได้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายสินค้า Flexible Packaging เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ โดยผลการดำเนินงานด้านการขายสินค้า (เฉพาะสินค้าเกรด A) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาแสดงได้ดังนี้

ประเภทสินค้า	2563		2562		2561	
	จำนวนล้านบาท	ร้อยละ	จำนวนล้านบาท	ร้อยละ	จำนวนล้านบาท	ร้อยละ
กระสอบพลาสติก						
กระสอบไม่พิมพ์	17.55	5.00%	18.02	4.50%	23.82	6.16%
กระสอบพิมพ์ Flexo	78.18	22.00%	112.74	28.14%	148.82	38.48%
กระสอบเคลือบพิมพ์ Flexo	32.05	9.00%	48.14	12.01%	51.14	13.22%
กระสอบเคลือบพิมพ์ Gravure	70.11	19.00%	56.40	14.08%	46.01%	11.90%
Outsourcing	13.51	4.00%	23.90	5.96%	24.86%	6.43%
รวมกระสอบพลาสติก	211.40	59.00%	259.20	64.69%	294.65	76.18%
Flexible Packaging	148.66	41.00%	141.51	35.31%	92.11	23.82
รวมทุกประเภท	360.10	100.00%	400.71	100.00%	386.77	100.00%

*รายงานขายตามประเภทสินค้า จะไม่รวมการขายสินค้าเกรดบีหรือของเสีย จึงมีตัวเลขไม่เท่ากับรายได้จากการขายตามงบการเงิน

ภาพรวมยอดขายการขายสินค้าในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ตามที่ได้ชี้แจงไว้แล้ว ซึ่งหากดูในรายละเอียดจะพบว่า ยอดขายกระสอบพลาสติกจะลดลงจากปี 2562 และ ปี 2561 ค่อนข้างมาก จากผลกระทบของสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา และการระบาดของโควิด-19 โดยเฉพาะสินค้าประเภทกระสอบพิมพ์ Flexo ซึ่งเป็นกระสอบทั่วไปมียอดขายลดลงจาก 112.74 ล้านบาท ในปี 2562 เหลือ 78.18 ล้านบาท ในปี 2563 แต่จะเห็นว่าสินค้าประเภทกระสอบเคลือบฟิล์ม Gravure ซึ่งเป็นสินค้าที่มี Value added สูง โดยส่วนมากจะเป็นลูกค้าอาหารสัตว์เลี้ยงที่ใช้สินค้าประเภทนี้ มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการที่บริษัทสามารถพิมพ์ฟิล์มกราเวียร์ได้เอง หลังจากที่ตั้งทุนเครื่องพิมพ์กราเวียร์ในโครงการ Flexible Packaging ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านคุณภาพ และต้นทุนได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้เริ่มขยายตลาด และลงทุนในเครื่องจักรใหม่สำหรับการผลิตและขายสินค้า Flexible Packaging ตั้งแต่กลางปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2563 บริษัทมียอดขาย Flexible Packaging จำนวน 148.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 5.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.79 และ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 54.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.46 ถึงแม้จะประสบปัญหาสภาวะเศรษฐกิจตามที่กล่าวไว้ข้างต้น แต่การขายสินค้า Flexible Packaging กลับไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าในกลุ่มอุปโภค บริโภค จึงสามารถเพิ่มยอดขายขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย แม้ว่าจะไม่ได้บรรลุตามเป้าหมายก็ตาม

ในปี 2564 บริษัทมีโครงการที่จะขยายกำลังการผลิตสินค้า Flexible Packaging และเพิ่มความหลากหลายของประเภทสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่วางไว้ในการเพิ่มยอดขายในบรรจุภัณฑ์ชนิดนี้ให้ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

2.2 ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นลักษณะของโรงงานอุตสาหกรรมหรือผู้ผลิตสินค้าทางการเกษตร อาทิ ผู้ผลิตและบรรจุข้าวสาร หรือโรงสีข้าว ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลัง หรือแป้งข้าวโพด ผู้ผลิตปุ๋ย ผู้ผลิตน้ำตาล และโรงงานแข็ง เป็นต้น ซึ่งในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น จะมีฤดูกาลที่แตกต่างกันออกไปตามความต้องการของผู้บริโภค และตามฤดูกาลเก็บเกี่ยวของพืชผลนั้นๆ เช่น อุตสาหกรรมน้ำตาลที่จะมีการเปิดหีบในช่วงเดือนตุลาคม และปิดหีบในช่วงเดือนเมษายน อุตสาหกรรมปุ๋ยที่จะมีความต้องการใช้มากในช่วงก่อนเข้าฤดูฝน หรือในกลุ่มโรงงานแข็งที่จะมีปริมาณการใช้งานสูงในช่วงเทศกาลต่างๆ

การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจึงจะต้องพิจารณาถึงฤดูกาลและปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมของกลุ่มลูกค้านั้นด้วย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลังหรือแป้งข้าวโพด และอุตสาหกรรมข้าว เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความเป็นฤดูกาลน้อย มียอดการสั่งซื้อที่สม่ำเสมอตลอดทั้งปี

บริษัทยังมุ่งเน้นในส่วนของลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ที่นอกเหนือจากผู้ใช้กระสอบ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้อุปโภคและบริโภคต่างๆ ซึ่งมีความต้องการในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายต่างกันไป โดยบริษัทมุ่งหวังจะทำการตลาดเพื่อสร้างพื้นฐานสำหรับกลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) และ บรรจุภัณฑ์อื่นๆ ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อขยายตลาดวงกว้างออกไปในอนาคต

จากลักษณะลูกค้าของบริษัทที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม และลักษณะสินค้าที่มีความหลากหลายเรื่องส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Customize Products) บริษัทจึงใช้พนักงานขายเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก เพื่อให้เกิดการสื่อสาร 2 ทางระหว่างลูกค้าและพนักงาน ในการอธิบายสินค้าและรับฟังความต้องการของลูกค้ามาทำการผลิตได้อย่างถูกต้อง โดยมีการแบ่งทีมขายตามประเภทผลิตภัณฑ์ และตามพื้นที่ภูมิศาสตร์ เพื่อให้พนักงานขายมีความชำนาญเฉพาะด้านในผลิตภัณฑ์นั้นๆ และสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการเดินทางตามพื้นที่ที่ตนเองดูแลอยู่ได้ โดยจะมุ่งเน้นการบริการ เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า ไม่ว่าจะ เป็นธุรกิจขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ และเป็นที่ปรึกษาทางด้านบรรจุภัณฑ์พลาสติกให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวก และลดช่องทางการติดต่อซึ่งอาจเกิดการเสียเวลากับธุรกิจของลูกค้าได้ บริษัทจะดำเนินการให้บริการแบบ One Stop Service กล่าวคือ พนักงานผู้ขายจะสามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้ในทุกด้านที่เกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์

ด้านการกระจายสินค้านั้น บริษัทมีรถขนส่งของบริษัท ซึ่งมีความสามารถส่งสินค้าได้สูงสุดถึง 20 คันต่อวัน และมีการใช้บริการ Outside source จากบริษัทขนส่งภายนอกบ้าง ในกรณีที่ออกนอกเส้นทางประจำ โดยในการจัดส่งแต่ละครั้งทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับต้นทุนค่าขนส่งที่เกิดขึ้นเสมอ

2.3 การแข่งขันของธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก

การขยายตัวของอุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกในปัจจุบันขึ้นอยู่กับความต้องการใช้กระสอบพลาสติกแทนกระสอบปอเพื่อบรรจุข้าวสาร นอกจากนี้ ยังมีการใช้กระสอบพลาสติกเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับปุ๋ยเคมี อาหารสัตว์ และผลผลิตทางการเกษตร เป็นต้น อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2534 ที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้อนุญาตให้มีการตั้ง และขยายโรงงานผลิตกระสอบพลาสติกภายในประเทศได้โดยเสรี

การผลิตเพื่อขายในประเทศส่วนใหญ่ใช้เป็นการบรรจุภัณฑ์ในอุตสาหกรรมข้าวสาร อุตสาหกรรมปุ๋ย อุตสาหกรรมเคมี และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ รวมถึงความต้องการใช้กระสอบพลาสติกบรรจุข้าวสารส่งออกซึ่งใช้แทนกระสอบปอทำให้ปริมาณการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมาก และคาดว่าจะมีปริมาณการผลิตกว่าแสนตันต่อปีในปัจจุบัน

ปัจจุบันมีผู้ผลิตกระสอบพลาสติกรายใหญ่ และขนาดกลาง แบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มผู้ผลิตกระสอบพลาสติกเพื่อใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง ทั้งปุ๋ยเคมี และพืชผลเกษตร เช่น บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) บริษัท เกษตรรุ่งเรืองพืชผล จำกัด เป็นต้น
2. กลุ่มผู้ผลิตเพื่อใช้เองบางส่วน แต่มีกำลังการผลิตเหลือ จึงออกจำหน่ายบางส่วนด้วย เช่น บริษัท แผลมทอง อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ซีพี สหอุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น
3. กลุ่มผู้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งหมด เช่น บริษัทเอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท นิธิกรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท อุตสาหกรรม อำนวยไชย จำกัด บริษัท โรงงานล็กกีสตาร์การทอ จำกัด เป็นต้น

ตลาดบรรจุภัณฑ์กระสอบพลาสติกนั้น มีลักษณะตลาดเป็นแบบ Perfectly Competitive Market หรือผู้ขายมากมาย คือ ไม่มีผู้นำตลาดอย่างชัดเจนรายใดรายหนึ่ง หรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง สินค้ามีความแตกต่างกันเล็กน้อยทำให้ระดับราคาสินค้าของผู้ผลิตในตลาดจะไม่ค่อยแตกต่างกันนัก หรือ กล่าวได้ว่าผู้ผลิตมีอำนาจในการกำหนดราคาค่อนข้างต่ำ ขึ้นอยู่กับคุณภาพและบริการที่แตกต่างกันออกไปตามกลยุทธ์ของแต่ละบริษัท อีกทั้งลูกค้าไม่มีต้นทุนในการเปลี่ยนผู้ผลิต (Switching Cost ต่ำ) การแข่งขันในตลาดจึงค่อนข้างรุนแรง โดยสำหรับบริษัทจัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งหมด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ประมาณ ร้อยละ 2-3

อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกมีการแข่งขันกับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆ เช่น ถุงกระดาษ กล่องลูกฟูก เป็นต้น ในกรณีนี้ อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกมีความสามารถในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากกระสอบพลาสติกมีคุณสมบัติที่หลากหลายในทั้งด้านขนาด ความทนทาน ราคา และรูปแบบสีลื่นต่างๆ ทำให้ใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นได้ดี

จากการที่เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบหลักมีสัดส่วนที่สูงมาก ทำให้สภาวะของอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกและราคาเม็ดพลาสติกมีผลกระทบอย่างมากต่อการผลิต ราคา และความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมกระสอบพลาสติก โดยที่เม็ดพลาสติกเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีการลดอัตราภาษีนำเข้าภายใต้กรอบการค้าเสรีอาเซียน หรือ อาฟตาในช่วงปี 2538-2539 ราคาเม็ดพลาสติกจึงได้เริ่มลดต่ำลงมาบ้าง แต่ก็ยังคงสูงกว่าบางประเทศในแถบเดียวกัน นอกจากนี้ ต้นทุนที่มีนัยสำคัญอีกประการ คือ ค่าแรงงาน เนื่องจากการผลิตกระสอบพลาสติกยังเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานมาก ตั้งแต่แรงงานควบคุมเครื่องจักรทุกขั้นตอน ไปจนถึงแรงงานทอ และเย็บ ดังนั้น เมื่อต้นทุนค่าจ้างแรงงานในประเทศไทยเริ่มปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตไทยไปต่างประเทศ เช่น ย้ายไปผลิตในประเทศจีน หรือเวียดนาม ซึ่งมีต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่า หรืออาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรจากการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปที่ราคาถูกกว่าการผลิตในประเทศ

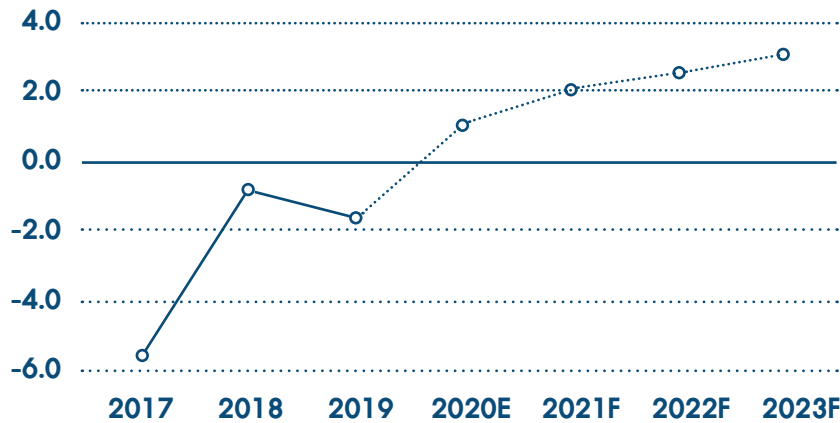
การวิเคราะห์โดย EIC ธนาคารไทยพาณิชย์ จากข้อมูลของ Woodmac, สถาบันพลาสติก ในปัจจุบันภาพรวมของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกมีแนวโน้มเติบโตช้าลง โดยมีอัตราการเติบโตในภาพรวมอยู่ที่ ร้อยละ 3 แต่เมื่อดูที่สัดส่วนของประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติกแล้ว พบว่า อัตราที่ลดลงนั้นมาจากปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป หรือ Rigid Plastic Packaging ที่ลดลง ซึ่งปริมาณดังกล่าวถูกแทนที่ด้วยบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน หรือ Flexible Plastic Packaging

การเปลี่ยนแปลงด้านประชากรและวิถีชีวิตของคนไทย ทำให้พลาสติกแบบอ่อนตัว (Flexible Plastic Packaging) มีความต้องการมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ 1) การเติบโตของความเป็นชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อหัว ทำให้ปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอาหาร และเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 2) การขยายตัวของครัวเรือนขนาดเล็ก เนื่องจากจำนวนคนโสด และคู่สมรสที่ไม่มีบุตรมีจำนวนมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์แบบเฉพาะหน่วย (Individual Packaging) เพิ่มขึ้น โดยบรรจุภัณฑ์พลาสติกจะมีขนาดเล็กลง เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการบริโภคสินค้าของสมาชิกในครัวเรือน เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง และ 3) การเติบโตของสังคมผู้สูงอายุ รวมไปถึงกระแสความใส่ใจด้านสุขภาพ และความปลอดภัยของผู้บริโภค ทำให้มีความต้องการบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่รักษาความสดใหม่ สามารถยืดอายุสินค้าให้นานที่สุด และรักษาระดับความร้อนและความเย็นของอาหารและเครื่องดื่ม โดยไม่มีสารปนเปื้อนออกมาจากพลาสติก

จากการเปลี่ยนแปลง 3 ด้านดังกล่าว ทำให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Plastic Packaging) ของไทยมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากบรรจุภัณฑ์ดังกล่าว มีลักษณะเป็นแบบชั้นฟิล์มหลายชั้น (Multilayer Film) ซึ่งมีประโยชน์ในด้านการทนความร้อนและความดันสูง ทั้งยังสามารถพิมพ์ผลลากลงบนบรรจุภัณฑ์ได้ มีความแข็งแรง ความสะดวกในการห่อหุ้มสินค้า สามารถขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์หน่วยเล็กๆ ได้ง่ายต่อการใช้งาน และการขนส่ง เช่น ถุงแบบตั้งได้ (Stand-up Pouches) ถุงซีป (Re-Closable Packs)

สำหรับตลาดบรรจุภัณฑ์โลกยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เป็นบรรจุภัณฑ์ที่ถูกใช้เป็นอันดับต้นๆ ในขณะที่สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกกำลังแย่ หลายธุรกิจต้องปิดตัวลง แต่มีบางธุรกิจที่มีรายได้มากขึ้น ซึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ได้ดี เนื่องจากในสถานการณ์การระบาดของ Covid-19 ทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งหลายๆ ด้าน แต่ในด้านของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ กลับมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของบรรจุภัณฑ์พลาสติก ที่มีการผลิตในส่วนของแผ่นฟิล์ม และถุงพลาสติกมากขึ้น โดยจากการวิเคราะห์แนวโน้มอัตราการเติบโตในช่วงปี 2563 - 2567 ตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกทั่วโลกจะเติบโตเฉลี่ย ร้อยละ 2.8 ต่อปี คิดเป็นมูลค่า 1.1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขณะที่บริษัทวิจัย Markets and Markets คาดว่าปี 2565 มูลค่าตลาดของบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคจะอยู่ที่ 1.3 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นจาก 9.7 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

สำหรับตลาดในประเทศไทย คาดว่าปริมาณการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกจะทรงตัวถึงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.0 ต่อปี จากที่หดตัว ร้อยละ 1.0-2.0 (ที่มา : Krungsri research) โดยในปี 2563 อุตสาหกรรมหลายสาขามีแนวโน้มใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกเพิ่มขึ้น อาทิ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม (รวมอาหารแช่แข็งและแปรรูปต่างๆ) เวชภัณฑ์ และเครื่องสำอาง ภาคการค้าปลีกและธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ขณะที่การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 มีผลให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกห่อหุ้มสินค้า เพื่อรักษาความสะอาดเพิ่มขึ้น ส่งผลบวกต่อกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging)



(ที่มา : Krungsri research)

โดยคุณสมบัติของบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) นั้นมีน้ำหนักเบา ทนความร้อน และความดันได้สูง สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าได้ดี ช่วยประหยัดค่าขนส่งและพื้นที่สำหรับเจ้าของผลิตภัณฑ์ และอำนวยความสะดวกให้กับผู้บริโภค และสามารถเพิ่มนวัตกรรมให้บรรจุภัณฑ์ได้อีกมาก เชื่อว่ามีโอกาสนำไปใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์คงรูป(Rigid Packaging) ต่างๆ ได้ในอนาคต

ถึงแม้ว่าช่วงต้นปี 2563 จะมีการรณรงค์ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อลดการใช้พลาสติกให้น้อยลง และกระแสดังกล่าวการใช้พลาสติกแบบครั้งเดียวในอนาคต จะส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบพื้นฐานแบบบริโภคครั้งเดียว (Single Use) เช่น ถุงพลาสติกแบบหิ้ว (Shopping Bag) ขวดน้ำพลาสติกแบบพื้นฐาน ซึ่งเห็นได้ว่าขณะที่แนวโน้มบรรจุภัณฑ์พลาสติกพื้นฐานจะมีมูลค่าเพิ่มที่ต่ำ ในทางกลับกันความต้องการแผ่นฟิล์ม เพื่อนำไปผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) กลับมีมูลค่าเพิ่มขึ้น (ที่มา : วารสารกรมวิทยาศาสตร์บริการ)

บริษัทได้พิจารณาลงทุนขยายสายการผลิตใหม่ในส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสและข้อได้เปรียบที่เหมาะสมไม่ว่าจะเป็นพื้นฐานของลูกค้าเดิมซึ่งเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทนับเป็นจุดเด่นที่สำคัญของบริษัท โดยจะทำให้มีฐานลูกค้ารองรับในช่วงแรกของการเปิดตลาด ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผนการบริการลูกค้าด้านบรรจุภัณฑ์ได้แบบครบวงจร รวมถึงการมีทำเลที่ตั้งเหมาะสมแก่การกระจายสินค้า โดยโรงงานผลิตนั้นตั้งอยู่ในศูนย์กลางการกระจายสินค้าสู่ภาคอีสาน และส่วนภาคกลางตอนบน ซึ่งติดกับถนนมิตรภาพทำให้เป็นข้อได้เปรียบเรื่องการจัดส่ง และกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้ง สามารถใช้ทรัพยากรเดิมที่มี และไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง เนื่องจากเป็นบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะการผลิตใกล้เคียงกับกระสอบพลาสติก สามารถใช้ทีมงานผลิต บริหาร และขาย ที่มีอยู่เดิมทั้งหมด รวมถึงพื้นที่อาคารเดิมของบริษัทซึ่งพร้อมรองรับระบบมาตรฐานต่างๆ โดยปัจจุบันบริษัทได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 GMP (Good Manufacturing Practice) และ HACCP

ในส่วนช่องทางอีคอมเมิร์ซ สำหรับบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน (Flexible Packaging) มีความต้องการอย่างต่อเนื่องในกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเลือกซื้อสินค้าผ่านทางช่องทางอีคอมเมิร์ซ โดยบริษัทเล็งเห็นที่จะเพิ่มช่องทางทางธุรกิจในส่วนช่องทางอีคอมเมิร์ซขึ้นในปี 2564 เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการศึกษาแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy ซึ่งเป็นเรื่องที่ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนกำลังให้ความสนใจ เนื่องจากเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง โดยยึดหลัก “Reduce-Reuse-Recycle” เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนของทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการที่จะนำ Bio-Plastic หรือพลาสติกที่ย่อยสลายได้มาทดแทนในบางกลุ่มลูกค้า ซึ่งจะเริ่มมีบทบาทมากขึ้นในอนาคตอันใกล้ และมุ่งเน้นในการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาพัฒนาสินค้า และบริการ ให้ตอบสนองกับความเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคได้มากขึ้น รวมถึงนำมาเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนในการผลิต เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น อีกด้วย

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

วัตถุดิบ

- **เส้นผ้ากระสอบพลาสติก** : วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) เกรด Yarn ผสมกับเม็ด Calcium ในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยใช้วัตถุดิบในประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทจะทำการสั่งซื้อล่วงหน้า 1 เดือนสำหรับรายการสินค้าหลักในปริมาณ ร้อยละ 70 ของความต้องการใช้ของเดือนนั้นๆ กับผู้ผลิต และอีก ร้อยละ 30 จะทำการสั่งซื้อตามรอบการสั่งซื้อปกติ เพื่อควบคุมความผันผวนของราคา ลดระยะเวลา (Lead Time) ในการสั่งซื้อ และป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ
- **ฟิล์มชนิดต่างๆ** : วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าประเภท Flexible Packaging คือฟิล์มชนิดต่างๆ เช่น PET, OPP, CPP, Nylon, Aluminum Foil และ LLDPE เป็นต้น ซึ่งฟิล์มแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าและสินค้าที่นำไปบรรจุว่ามีคุณลักษณะอย่างไร มีอายุการเก็บรักษานานเท่าใด บริษัทมีการสั่งซื้อฟิล์มจากทั้งผู้ผลิตในประเทศและผู้นำเข้าจากต่างประเทศ โดยจะพิจารณาจากคุณภาพที่ต้องผ่านการทดสอบจากหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทแล้ว ระยะเวลา (Lead Time) ในการสั่งซื้อ และมีการเปรียบเทียบราคาเป็นประจำทุกเดือน
- **วัตถุดิบประกอบการผลิตอื่นๆ** : สีพิมพ์ สารละลาย (Solvent) กาว (Adhesive) และบล็อกพิมพ์ สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีผู้ผลิตหลายราย โดยจะพิจารณาจากคุณภาพที่ต้องผ่านการทดสอบจากหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทแล้ว ระยะเวลา (Lead Time) ในการสั่งซื้อ และมีการเปรียบเทียบราคาเป็นประจำทุกเดือน

กระบวนการผลิต

กลุ่มสินค้ากระสอบสานพลาสติก

- **Extrude (ฉีดเส้นเทป)** : นำเม็ด PP และ เม็ด Calcium มาหลอมแล้วรีดเป็นแผ่นบางๆ แล้วจึงตัดย่อย (Slit) ออกเป็นเส้นเทป ตามความหนา และขนาดความกว้างที่ต้องการ กรอเข้าแกนหลอด เพื่อรอการนำไปเข้าเครื่องทอ กำลังการผลิตรวม 300 ตันต่อเดือน
- **Weaving (การทอ)** : นำหลอดเส้นเทปที่ได้จากเครื่อง Extruder มาเข้าเครื่องทอ สานขึ้นเป็นเส้นผ้ากระสอบตามหน้ากว้างที่ต้องการ ซึ่งสามารถทอได้ทั้งลักษณะทรงกระบอก (ทอกลม) และทอเป็นแผ่น ปัจจุบันบริษัทมีเครื่องทอรวมจำนวน 56 เครื่อง กำลังการผลิต 300 ตันต่อเดือน
- **Laminate (การเคลือบ)** : นำม้วนเส้นผ้าไปเคลือบพลาสติกทั้ง 2 ด้าน เพื่อป้องกันความชื้น ซึ่งในขั้นตอนนี้อยู่กับความต้องการของลูกค้าว่าจะทำเคลือบหรือไม่ก็ได้ โดยสามารถผลิตได้ทั้งแบบเคลือบเป็นมันวาว และเคลือบด้าน ในกรณีที่สินค้ากราเวียร์จะนำฟิล์มที่มีการพิมพ์ลวดลายโลโก้แล้ว มาทำการเคลือบติดกับกระสอบ ในขั้นตอนนี้เลย ปัจจุบันมีเครื่องเคลือบจำนวน 2 เครื่อง กำลังการผลิตรวมประมาณ 150 ตันต่อเดือน
- **Printing (งานพิมพ์)** : ใช้บล็อกยางที่แกะลวดลายโลโก้ ตีบนลูกกลิ้งผ่านสีแล้วพิมพ์กดลงบนเส้นผ้ากระสอบ ซึ่งเรียกวิธีการพิมพ์เช่นนี้ว่าการพิมพ์ Flexo ซึ่งจะได้น้ำพิมพ์ที่มีความละเอียดต่ำกว่าการพิมพ์แบบกราเวียร์ ปัจจุบันมีเครื่องพิมพ์ 12 สี จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ขนาดเล็ก 5 สีแบบป้อนใบ จำนวน 3 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ 6 สี จำนวน 1 เครื่องกำลังการผลิตรวมประมาณ 250 ตันต่อเดือน
- **Cutting & Sewing (งานตัดและงานเย็บ)** : นำม้วนผ้ากระสอบมาตัดตามความยาวที่ลูกค้าต้องการ และเย็บกันถุง โดยในขั้นตอนนี้อาจจะมีการบิด หรือจับจีบข้างกระสอบด้วยขึ้นอยู่กับลักษณะที่ลูกค้าต้องการ ปัจจุบันบริษัทได้นำเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในส่วนของงานตัดเย็บ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีกำลังการผลิต 350 ตันต่อเดือน

กลุ่มสินค้าบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน

- หลังจากได้รับคำสั่งซื้อแล้ว บริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบตามชนิดที่ตรงตามคำสั่งซื้อ ซึ่งจะสามารถแบ่งเป็นฟิล์มชั้นพิมพ์ อาทิ OPP / PET / PA (ONY) และฟิล์มชั้น เคลือบรอง อาทิ MPET / CPP / LLDPE / ALU เป็นต้น ซึ่งแต่ละชนิดฟิล์มจะมีความหนาแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของการบรรจุ และชนิดบรรจุภัณฑ์ อีกทั้ง จะทำการสั่งซื้อสีพิมพ์และสารละลายตามชนิดและหมายเลขกำกับสี
- หลังจากได้วัตถุดิบพร้อมแล้ว ฟิล์มชั้นพิมพ์จะถูกเข้าสู่เครื่องพิมพ์ Roto Gravure เพื่อพิมพ์ลวดลายตามที่ลูกค้าได้อนุมัติรับรองไว้แล้ว ด้วยการนำฟิล์มหมุนผ่านลูกกลิ้งแม่พิมพ์ที่หมุนผ่านกรดสีแล้วกดด้วยลูกยางรองพิมพ์
- หลังจากการพิมพ์แล้ว สินค้าที่ลูกค้าต้องการเป็นม้วนฟิล์มจะผ่านการตัด Slit และเข้าม้วนรอการหีบห่อจัดส่งหรือนำไปเคลือบกับกระสอบ แต่ถ้าลูกค้าต้องการต้องการสินค้าที่ต้องการขึ้นรูปหรือขึ้นรูปจะถูกนำไปเข้ากระบวนการ Dry Laminate
- ฟิล์มชั้นพิมพ์ที่ลูกค้าต้องการเคลือบกับฟิล์มชั้นรองหรือขึ้นรูป จะถูกนำผ่านกระบวนการเคลือบ (Dry Laminate) โดยการเคลือบติดระหว่างชั้นฟิล์มด้วยกาวตามแต่ละชนิดของวัตถุดิบ และผ่านความร้อนเพื่อให้อึดติด
- ฟิล์มหลังจากผ่านกระบวนการเคลือบแล้วจะถูกนำไปพักไว้ในห้องอบฟิล์มที่อุณหภูมิ 40 - 60 องศาเซลเซียส ในระยะเวลาที่เหมาะสมกับแต่ละชนิดฟิล์ม แล้วจึงมาเคลือบต่อในชั้นถัดไป และนำมาพักไว้อีกครั้ง
- เมื่อทำการอบฟิล์มในชั้นที่ 5 แล้ว จะถูกนำมาตัดขอบงานหรือแบ่งชิ้นงานตามจำนวนที่ถูกออกแบบไว้ด้วยเครื่องตัด Slit
- เมื่อฟิล์มถูกตัดแล้วจะถูกนำไปเข้าสู่ระบบการขึ้นรูปตามชนิดของบรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งซื้อมา
- หลังจากสินค้าขึ้นรูปเรียบร้อยแล้วจะถูกนำมาบรรจุลงกล่องตามจำนวนที่กำหนดส่งเข้าคลังสินค้าส่งถึงลูกค้าตามกำหนดวันเวลาต่อไป

4. โครงการลงทุนในอนาคต

- ปี 2563 บริษัทมีโครงการลงทุนเครื่องจักรใหม่ ในส่วนผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และเพิ่มความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ ดังนี้
- เครื่องทำซองแบบ 3-Side seal : ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว เครื่องจักรดังกล่าวจะสามารถผลิตถุงข้าวแบบ Matt LL // LL ซึ่งเป็นถุงลักษณะที่สามารถนำไป Recycle ได้ กำลังเป็นที่นิยมในปัจจุบัน และมีผู้ผลิตได้น้อยราย จึงเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอีกทางหนึ่ง
- เครื่องตัดคัท และ ตัดจุด : สามารถตัดตามรูปทรงที่ต้องการ และตัดจุดรูปแบบต่างๆ เหมาะกับสินค้าประเภทเจลลี่ น้ำผลไม้ น้ำยาปรับผ้านุ่ม เป็นต้น
- เครื่องทำซองไปรษณีย์ : ทั้งแบบซองธรรมดา และแบบ Air Bubble ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภคที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทาง Online มากขึ้น จึงมีความต้องการใช้ซองดังกล่าวในการขนส่งสินค้า และยังมีผู้ผลิตน้อยรายในประเทศไทย ซึ่งบริษัทจะนำเสนอขายลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม Logistic และเปิดช่องทางขาย Online ในปี 2564
- เครื่องทำซองแบบก้นเรียบ หรือ Flat Bottom : เป็นเทคโนโลยีการทำซองแบบใหม่เมื่อไม่กี่ปีมานี้ เพื่อให้ซองสามารถตั้งได้สวยงามบนชั้นวาง เหมาะสำหรับกลุ่มสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยง และกาแฟ เป็นบรรจุภัณฑ์ระดับ Premium มีความสวยงามและมีราคาค่อนข้างสูงกว่าบรรจุภัณฑ์แบบอื่นๆ ซึ่งกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทอยู่แล้ว การเพิ่มสินค้าระดับ Premium จึงเป็นการยกระดับมาตรฐานของบริษัทและเป็นการบริการลูกค้าอย่างครบวงจรอีกด้วย

บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรใหม่ดังกล่าวแล้วในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2563 และตามแผนงานจะเริ่มดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรดังกล่าวตั้งแต่เดือน มกราคม - เมษายน 2564 โดยคาดว่าจะสามารถผลิตและขายได้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

ปัจจัยภายนอก

1. ราคาวัตถุดิบ

เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบหลักของกระบวนการผลิต โดยส่วนใหญ่ราคาจะแปรผันตามราคาน้ำมันตลาดโลกรวมทั้งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้สอดคล้องและเพียงพอต่อความต้องการวัตถุดิบที่ใช้สำหรับการผลิต โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงและวิเคราะห์แนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้มีราคาที่เหมาะสมและให้ประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด

2. คู่แข่งขัน

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เป็นตลาดขนาดใหญ่มีคู่แข่งจำนวนมาก และเป็นอุตสาหกรรมที่คู่แข่งสามารถเข้าถึงได้ไม่ยาก บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าที่มีอยู่ได้ ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายในการสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยสินค้าของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานต่างๆ ตามข้อกำหนดของอุตสาหกรรมการผลิต เช่น ISO9001, GMP, HACCP เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการที่รวดเร็ว ตรงต่อเวลา จะเห็นได้ว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทที่มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้ามีน้อยมาก แต่กลับสามารถทำยอดขายเพิ่มขึ้นได้ตามลำดับ

3. พฤติกรรมของผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคในการใช้บรรจุภัณฑ์เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นการใช้บรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดบรรจุเล็กลง ความต้องการที่จะเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ภายในได้นานขึ้น ความสวยงามและทันสมัยของบรรจุภัณฑ์เพื่อดึงดูดผู้บริโภค หรือการรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติกหรือพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง ล้วนส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ที่จะต้องปรับตัวให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้มีการปรับตัวโดยขยายการผลิตและการตลาดในบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน หรือ Flexible Packaging ที่สามารถตอบโจทย์ทั้งในด้านความต้องการใช้งานบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดเล็กลง มีคุณสมบัติในการเก็บรักษาได้ยาวนานกว่าบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น และมีการใช้พลาสติกในปริมาณที่น้อยเมื่อเทียบกับพลาสติกประเภทขั้นรูปหรือ Rigid plastic packaging นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นในการศึกษานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ใช้ปริมาณพลาสติกลดลงแต่มีความแข็งแรงเพิ่มขึ้น (Reduce) สามารถนำไปเข้ากระบวนการ Recycle ได้ รวมถึงศึกษาการใช้ Bio Plastic ที่อาจจะนำมาทดแทนในอนาคต

4. สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ

จากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทที่เป็นกลุ่มเกษตรกรสำหรับผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติก เช่น ข้าว ปุ๋ย แป้งมัน และอาหารสัตว์ นั้นสภาพภูมิอากาศรวมถึงภัยธรรมชาติต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรไม่ว่าจะเป็น ภัยแล้ง หรืออุทกภัย ถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้เช่นกัน ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการกระจายกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ในสัดส่วนที่พอเหมาะ ไม่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป และมีการวิเคราะห์ตลาด ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบรุนแรงต่อยอดขายของบริษัท นอกจากนี้ การที่บริษัทขยายการผลิตและการตลาดในบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน หรือ Flexible Packaging ยังเป็นการกระจายกลุ่มลูกค้าในตลาดที่กว้างขึ้น อาทิ กลุ่มอาหารสำเร็จรูป ขนมคบเคี้ยว ของใช้ประจำวัน เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านฤดูกาลของสินค้าการเกษตรอีกด้วย

5. การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ

นโยบายของรัฐบาลที่มีแนวโน้มในการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทโดยตรง เนื่องจากเป็นกระบวนการผลิตที่ต้องใช้แรงงานค่อนข้างมาก (Labor Intensive) ทางบริษัทจึงได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์มาตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา ทั้งในด้านการนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ทดแทนการใช้แรงงานที่ไม่มีทักษะ หรือการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มี Value added มากกว่าการผลิตแบบ Mass Production ส่งผลให้สามารถลดจำนวนแรงงานที่ไม่จำเป็นลงได้ถึงร้อยละ 30 ในรอบปีที่ผ่านมา

ปัจจัยภายใน

1. กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตที่ล่าช้า เครื่องจักรหยุดบ่อย เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนด และมีต้นทุนสูง บริษัทได้บริหารจัดการโดยมีนโยบายในการเพิ่มเครื่องจักรที่จะมาช่วยในบางขั้นตอนของกระบวนการผลิตแทนการใช้แรงงานคน เพื่อให้การผลิตใช้เวลาให้น้อยลงแต่ได้ผลผลิตมากขึ้น และกำหนดมาตรการในการตรวจสอบเครื่องจักรต่าง ๆ และทำแผนซ่อมบำรุงตามวาระเพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตลอดเวลา อีกทั้งยังมีนโยบายในการจัดหา Outsource สำรองเพื่อใช้ในกรณีที่เครื่องจักรหลักชำรุดหรือมีปัญหาการใช้งาน

2. ความสามารถของบุคลากร

เนื่องจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนการใช้เครื่องจักรเพื่อทดแทนแรงงานคน ทำให้มีความจำเป็นที่ต้องพัฒนาทักษะของพนักงาน และจัดหาคูคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการควบคุมเครื่องจักรที่มีการพัฒนาตามเทคโนโลยีของยุคปัจจุบัน ซึ่งจะทำให้ลดความเสี่ยงเรื่องของสินค้าไม่ได้คุณภาพลงได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับแผนการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด

ข้อมูลหลักทรัพ์ และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 2,808,135,754 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,325,380,588 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,325,380,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 รายแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มบริษัท ววาแพค จำกัด	573,452,400	24.66%
1.1 บริษัท ววาแพค จำกัด	460,000,000	19.78%
1.2 นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	32,330,200	1.39%
1.3 นางสาววรัญพร โล่ห์ศิริ	31,918,700	1.37%
1.4 นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	27,045,000	1.16%
1.5 นายวีระพัฒน์ โล่ห์ศิริ	12,000,000	0.52%
1.6 นางทิชากร ชัยเอี่ยม	10,158,500	0.44%
2. กระทรวงการคลัง	295,847,860	12.72%
3. ครอบครัวกาญจนจारी	255,005,700	10.97%
3.1 นางสาวนฤพร กาญจนจारी	175,560,200	7.55%
3.2 นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	64,900,000	2.79%
3.3 นายพรเสก กาญจนจारी	14,545,500	0.63%
4. กลุ่มจุฬามิตร	215,682,000	9.28%
4.1 นายณัฐพล จุฬามิตร	180,865,900	7.78%
4.2 นางหทัยรัตน์ จุฬามิตร	34,816,100	1.50%
5. กลุ่มภัทรรังรอง	119,896,200	5.16%
5.1 นายบพิท ภัทรรังรอง	116,185,800	5.00%
5.2 นายกิตติ ภัทรรังรอง	2,700,000	0.12%
5.3 นายภาสพล ภัทรรังรอง	1,010,400	0.04%
6. นายชนนพล ชนุหะชา	94,922,300	4.08%
7. นางสาวพรรณณี แซ่จ้าว	92,617,600	3.98%
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	67,683,167	2.91%
9. นางสาวนริชา วีระเศรณี	34,681,900	1.49%
10. นายพรชัย กิตติปัญญางาม	29,587,600	1.27%

3. การออกหลักทรัพ์อื่น

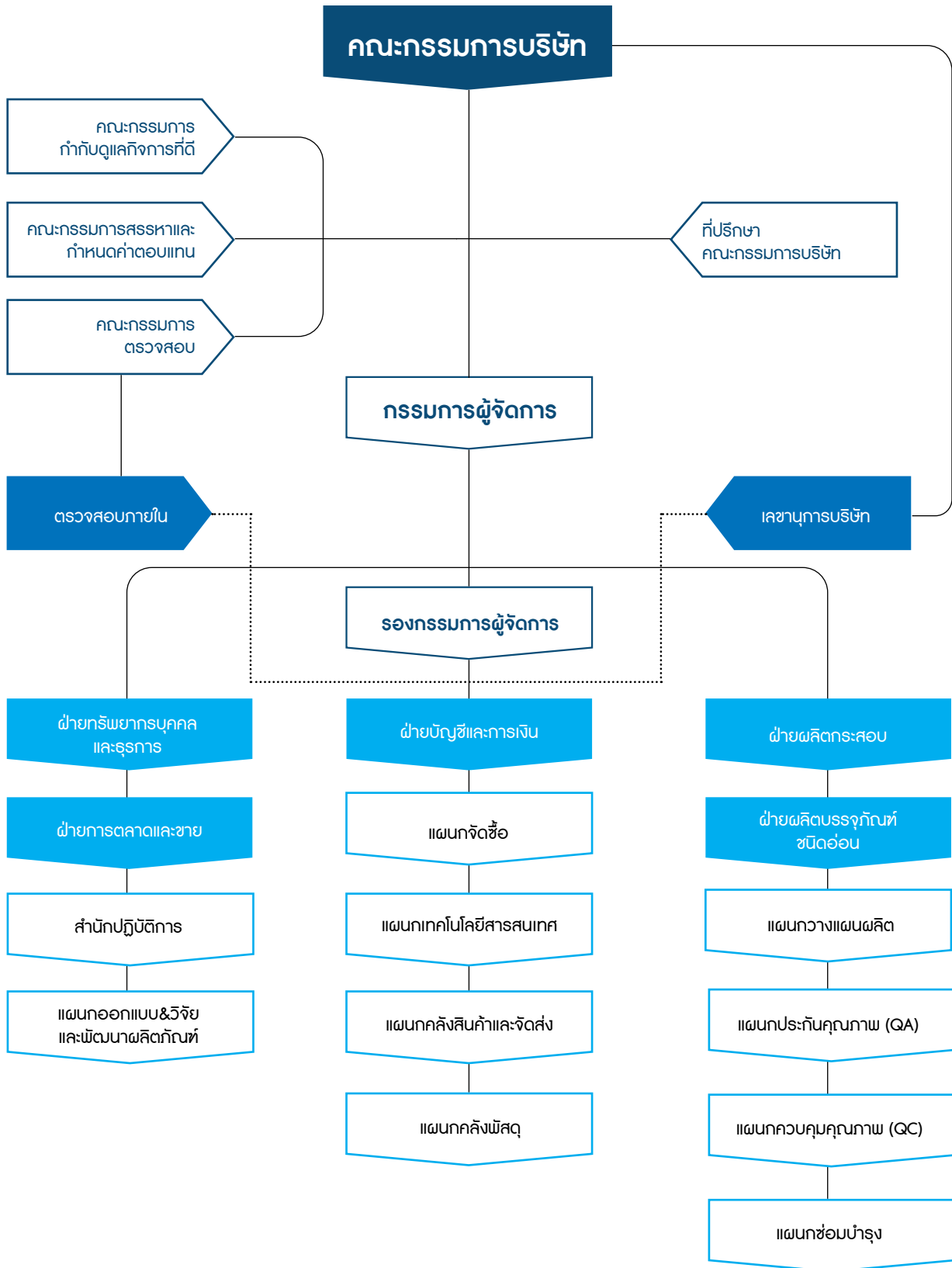
-ไม่มี-

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองตามกฎหมาย แต่อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ภาวะการลงทุนของบริษัท และความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคตด้วย

โครงสร้างการจัดการและผังการบริหารองค์กร

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นครั้งแรก
1. พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสนี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	19 กรกฎาคม 2550
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	22 เมษายน 2562
3. นายณรงค์ พหลเวชช์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	19 กุมภาพันธ์ 2556
4. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2535
5. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 พฤศจิกายน 2560
6. พลโท จิรภัทร มาลัย	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	26 เมษายน 2561
7. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	8 กรกฎาคม 2559
8. นายไพโรจน์ สัตยงเดชากุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13 ธันวาคม 2561
9. นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	กรรมการบริษัท	22 เมษายน 2562
10. นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	กรรมการบริษัท	26 เมษายน 2561
11. นางวรรณุช ภู่อิม	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	26 กุมภาพันธ์ 2563
12. นายสุทธิพร จันทวานิช	กรรมการบริษัท	26 กุมภาพันธ์ 2563

- หมายเหตุ
- นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ได้รับตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
 - นางวรรณุช ภู่อิม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป
 - นายสุทธิพร จันทวานิช ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นายสรณ เสมอภาค โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป
 - รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการบริษัท”

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทที่ลาออกระหว่างปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นครั้งแรก
1. นายสรณ เสมอภาค	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	15 มกราคม 2562

หมายเหตุ - นายสรณ เสมอภาค ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
 - รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการบริษัท”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสนี นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา และนายวีระชาติ โล่ห์ศิริ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. ดูแลให้การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจเป็นไปเพื่อความยั่งยืน กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงาน ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามผลการดำเนินงานโดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
4. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง
5. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนโดยการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม เสนอแต่งตั้งและพิจารณาการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัท
6. เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
7. กรรมการต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทอย่างแท้จริง
8. อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
9. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารให้เกิดการปฏิบัติจริง
10. คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
11. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

13. เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีการเปิดเผยมติที่ประชุม รวมถึงจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
14. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป
15. เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจหรือราคาหุ้น ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ฉบับประมวล
16. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำขององค์กร ที่สร้างคุณค่าต่อความยั่งยืนทางธุรกิจ โดยการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อสร้างความไว้วางใจ (Trust) ที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพร้อมจะยอมรับและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท
17. ตระหนักถึงบทบาทของคณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแล ในการส่งเสริม สนับสนุน ผลักดัน ให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยปฏิบัติควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การดูแลรายจ่ายลงทุนโครงการสำคัญ นโยบายจ่ายเงินปันผล ประเมินผลการปฏิบัติงาน แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกระหว่างปี แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ แต่งตั้งเลขานุการบริษัท กำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของนามผูกพันบริษัท รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- การออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

1. พลเอก วรพันธ์ วรรคตโยธิน ด้านการจัดการองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
2. นายคณศ ศรีศุภอรรถ ด้านการเงินและการลงทุน

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ได้รับค่าตอบแทน 20,000 บาท/คน/เดือน เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

2. ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 6 คน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวีร์ วรรคตโยธิน | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีการเงิน |
| 3. นางสาวฉัตรทอง น้อยสันเทียะ | หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 4. นางสาวอรวรรณ ตรงกระโทก | หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ |
| 5. นางสาวสุภัทสรณ์ ภาคอุทองอนันต์ | รักษาการหัวหน้าฝ่ายการตลาดและขาย |
| 6. นางสาวนิตยา เสระคร | รักษาการหัวหน้าฝ่ายผลิตภัณฑ์ชนิดอ่อน |

การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่เกิดขึ้นในรอบปี 2563

- นายชลอ ประสิทธิ์สุวรรณ หัวหน้าฝ่ายผลิตกระสอบ ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- นายวัชรพงษ์ เปปะดิ่ง ได้รับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายผลิตกระสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2563 และได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563
- นายปัทมกร จันทระธรรม หัวหน้าฝ่ายการตลาดและขาย ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
- นายสรน เสมอภาค ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และ แต่งตั้งให้ นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ แทน นายสรน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
- นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
- นางสาววันชลิ บุตรงาม ได้รับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2562 และได้พ้นจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2563
- นางสาวรำไพ เก่าจ่อหอย ได้รับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563 และได้พ้นจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2563
- นางสาวสุภัทสรณ์ ภาคอุทองอนันต์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการรักษาการหัวหน้าฝ่ายการตลาดและขาย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2563
- นางสาวนิตยา เสระคร ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการรักษาการหัวหน้าฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้ เป็นผู้เสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไม่รวมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทที่มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทโดยสรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
(1) การซื้อทรัพย์สิน เครื่องจักร งานโครงการ (ต่อโครงการ)	ไม่เกิน 2 แสนบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกิน 2 ล้านบาท
(2) การซื้อวัตถุดิบ			
- วัตถุดิบหลัก		ไม่เกิน 30 ล้านบาท/เดือน	เกิน 30 ล้านบาท/เดือน
- วัตถุดิบประกอบการผลิตอื่นๆ	ไม่เกิน 5 แสนบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกิน 2 ล้านบาท
(3) สินค้าซื้อไป	ไม่เกิน 5 แสนบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกิน 2 ล้านบาท

3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัทมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะทำหน้าที่เลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งต้องผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวอาศิรา วิถีชัยวัช เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถาม และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าว และผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการ ให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
 - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี
 - ทะเบียนกรรมการ
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนให้จ่ายในรูปค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมในวงเงิน 6 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน	บาท/เดือน
ประธานคณะกรรมการบริษัท	70,000
รองประธานคณะกรรมการบริษัท	40,000
กรรมการบริษัท	30,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7,500
กรรมการตรวจสอบ	5,000

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	บาท/ครั้งการประชุม
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7,500
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5,000

1. กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามที่กำหนด
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เนื่องจากกรรมการตรวจสอบมีภาระหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ดูแลให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ครบถ้วนเพียงพอ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้งที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าเบี้ยประชุม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน BOD* (บาท)	ค่าตอบแทน AC* (บาท)	ค่าตอบแทน NRC* (บาท)	ค่าตอบแทน CGC* (บาท)
1.	พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	840,000	-	-	-
2.	นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	480,000	-	-	-
3.	นายณรงค์ พหลเวชช์	360,000	90,000	-	-
4.	นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	360,000	60,000	-	7,500
5.	นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	360,000	-	30,000	-
6.	พลโท จิรภัทร มาลัย	360,000	-	-	5,000
7.	นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	360,000	-	15,000	-
8.	นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	360,000	60,000	20,000	5,000
9.	นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม	360,000	-	-	-
10.	นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	360,000	-	-	-
11.	นางวรรณช ภู่อ้อม	300,000	-	-	-
12.	นายสุทธิพร จันทวานิช	300,000	-	-	-
	รวม	4,800,000	210,000	65,000	17,500

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”
*คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOD)/คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC)/คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC)/คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee : CGC)

ในปี 2563 ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

- (ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท เป็นเงินรวมเท่ากับ 4,800,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบรายเดือน
- (ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นเงินรวมเท่ากับ 210,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบรายเดือน
- (ค) ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นเงินรวมเท่ากับ 65,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม
- (ง) ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นเงินรวมเท่ากับ 17,500 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม

(2) ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ

- 2.1 รถประจำตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท จำนวน 1 คัน ค่าเช่าเดือนละ 69,550 บาท สัญญาเช่า 5 ปี เริ่ม 1 กันยายน 2561 ถึง 31 สิงหาคม 2566
- 2.2 รถประจำตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท จำนวน 1 คัน เช่าซื้อ เริ่มใช้งาน 27 กรกฎาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าคงเหลือ 1,301,218.01 บาท
- 2.3 รถประจำตำแหน่งกรรมการ จำนวน 1 คัน เช่าซื้อ เริ่มใช้งาน 18 กรกฎาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าคงเหลือ 3,101,279.33 บาท
- 2.4 รถประจำตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ จำนวน 1 คัน ค่าเช่าเดือนละ 30,500 บาท สัญญาเช่า 5 ปี เริ่ม 19 ธันวาคม 2559 ถึง 19 ธันวาคม 2564

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้กรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

บุคคลที่ได้รับค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	ลักษณะผลตอบแทน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กรรมการ	12	ค่าตอบแทนรายเดือน	4.800
กรรมการตรวจสอบ	3	ค่าตอบแทนรายเดือน	0.210
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3	เบี้ยประชุม	0.065
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3	เบี้ยประชุม	0.018
ผู้บริหาร	12	เงินเดือน	7.090

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท และผู้บริหาร แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท และ ผู้บริหาร”

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 318 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 2 คน และพนักงาน 316 คน ประกอบด้วย สำนักตรวจสอบภายใน 1 คน สำนักเลขานุการบริษัท 2 คน ฝ่ายการตลาดและขาย 13 คน ฝ่ายบัญชีและการเงิน 9 คน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ 23 คน แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง 15 คน แผนกคลังพัสดุ 8 คน แผนกประกันคุณภาพ 7 คน แผนกควบคุมคุณภาพ 17 คน ฝ่ายผลิตกระสอบ 120 คน ฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน 68 คน แผนกออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 5 คน สายงานบัญชีและการเงิน 5 คน แผนกวางแผนผลิต 6 คน แผนกซ่อมบำรุง 15 คน สำนักปฏิบัติการ 2 คน โดยมีผลตอบแทนรวมในปี 2563 ซึ่งได้แก่ เงินเดือนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 69.49 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 312 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 2 คน และพนักงาน 310 คน ประกอบด้วย สำนักกรรมการผู้จัดการ 3 คน ฝ่ายการตลาดและขาย 15 คน ฝ่ายบัญชีและการเงิน 13 คน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ 21 คน ฝ่ายคลังสินค้าและพัสดุ 18 คน ฝ่ายบริหารคุณภาพ 21 คน ฝ่ายผลิตกระสอบ 132 คน ฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน 53 คน แผนกออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 6 คน สายงานบัญชีและการเงิน 5 คน แผนกวางแผนผลิต 7 คน แผนกซ่อมบำรุง 14 คน สำนักปฏิบัติการ 2 คน โดยมีผลตอบแทนรวมในปี 2562 ซึ่งได้แก่ เงินเดือนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 90.09 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 415 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 3 คน และพนักงาน 412 คน ประกอบด้วย สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการ 4 คน สังกัดสายงานการตลาดและขาย 2 คน สังกัดสายงานบัญชีและการเงิน 5 คน ฝ่ายผลิตกระสอบ 229 คน ฝ่ายการตลาดและขาย 12 คน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ 30 คน ฝ่ายบัญชี และการเงิน 15 คน สังกัดสำนักปฏิบัติการ 20 คน ฝ่ายผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน 51 คน ฝ่ายบริหารคุณภาพ 22 คน ฝ่ายคลังสินค้าและพัสดุ 22 คน โดยมีผลตอบแทนรวมในปี 2561 ซึ่งได้แก่ เงินเดือนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 78.04 ล้านบาท

การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
2. บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
3. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจ ให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานต้องดูแลความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัท และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงาน และวิธีทำงานให้ปลอดภัย
8. บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานประจำปี 2563

ปี 2563 จำนวนพนักงานเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน รวม 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 0.63 ของอัตรากำลังพนักงานทั้งหมด 318 คน

นโยบายในการฝึกอบรมบุคลากร

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท โดยจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้ความรู้ความสามารถหลัก เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กรและตัวพนักงานเอง ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้มีการจัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามแผนฝึกอบรมประจำปีและความต้องการฝึกอบรมเพิ่มเติมของพนักงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. อบรม “เทคนิคการขับรถยกเพื่อความปลอดภัย” วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 รวม 10 คน
2. อบรม “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับสารเคมี” วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 รวม 14 คน
3. อบรม “การวิเคราะห์ข้อบกพร่องเครื่องจักรงาน” วันที่ 5 มีนาคม 2563 รวม 1 คน
4. อบรม “ทบทวนการปฏิบัติงานพนักงานแพ็ค” วันที่ 9 มีนาคม 2563 รวม 19 คน
5. อบรม “ทบทวนการปฏิบัติงานพนักงานเย็บ” วันที่ 23 มีนาคม 2563 รวม 33 คน
6. อบรม “เพิ่มทักษะความรู้บรรจุภัณฑ์และกระบวนการผลิต” วันที่ 21 เมษายน 2563 รวม 8 คน
7. อบรม “การควบคุมสัตว์พาหะ” วันที่ 21 เมษายน 2563 รวม 17 คน
8. อบรม “ความรู้เกี่ยวกับระบบ GMP/HACCP” วันที่ 21 เมษายน 2563 รวม 14 คน
9. อบรม “การสร้างทีมงานสู่ความสำเร็จ” วันที่ 22 พฤศจิกายน 2563 รวม 57 คน
10. อบรม “ดับเพลิงขั้นต้น” วันที่ 28 พฤศจิกายน 2563 รวม 39 คน
11. อบรม “จป.หัวหน้างาน” วันที่ 15-16 ธันวาคม 2563 รวม 2 คน
12. อบรม “รายการทางบัญชีที่สำคัญบนงบการเงินซึ่งนักบัญชีต้องระวัง” วันที่ 22 ธันวาคม 2563 รวม 1 คน
13. อบรม “ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน การปิดบัญชีและการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนการส่งงบการเงินในปี พ.ศ. 2563” วันที่ 23 ธันวาคม 2563 รวม 1 คน

ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ ที่ได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการยื่นรายชื่อพนักงานฝึกอบรมทั้งปีจากเดิม ต้องยื่นนำส่งรายชื่อพนักงานฝึกอบรมทั้งปีไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของพนักงานเฉลี่ยทั้งปี แต่สืบเนื่องในปี 2563 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติจึงมีการปรับลดการยื่นนำส่งรายชื่อพนักงานฝึกอบรมทั้งปีไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของพนักงานเฉลี่ยทั้งปี เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในปี 2563 บริษัทมีจำนวนพนักงานเฉลี่ยทั้งปี 320 คน จำนวนพนักงานที่ยื่นรับรองการฝึกอบรม 146 คน คิดเป็นร้อยละ 45 ของค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงานทั้งปี ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

1. ปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายของประเทศ
2. เพื่อจัดวางมาตรฐานในการทำงานให้กับพนักงานอย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายบริษัท
3. เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ
4. เพื่อลดความสิ้นเปลืองและการป้องกันอุบัติเหตุในการทำงาน
5. ฝึกฝนพนักงานไว้เพื่อรองรับความก้าวหน้าของงานและการขยายองค์กร
6. เพื่อเสนอแนะวิธีปฏิบัติงานที่ดีที่สุด
7. เพื่อวางเส้นทางการเติบโตในสายอาชีพให้กับพนักงาน และการสืบทอดตำแหน่งงาน

แนวทางบริหาร

1. การช่วยเหลือสังคม

1.1 ผลิตภัณฑ์ที่ตีเลิศ : บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง อีกทั้งยังเสนอการบริการที่รวดเร็วให้กับลูกค้า

1.2 การคุ้มครองผู้บริโภค : บริษัทต้องพยายามอย่างเต็มที่เพื่อจะไม่ให้เกิดอันตรายต่อร่างกายและทรัพย์สินของผู้บริโภค อันเกิดจากผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการที่ไม่สมบูรณ์

1.3 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโลก : การดำเนินธุรกิจของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโลก โดยมีการผลักดันนโยบายการรักษาสิ่งแวดล้อม และป้องกันการทำลายธรรมชาติ การประหยัดพลังงาน การรีไซเคิลผลิตภัณฑ์ และการลดปริมาณขยะ เป็นต้น

1.4 การช่วยเหลือเพื่อสังคมและวัฒนธรรม : บริษัทดำเนินธุรกิจในท้องถิ่น โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่น่าเชื่อถือ และใกล้ชิดของคนในท้องถิ่นนั้นๆ ด้วยการช่วยเหลือเพื่อสังคมและวัฒนธรรม จากการทำกิจกรรมเพื่อสังคมเสมือนเป็นหนึ่งในสมาชิกของสังคมนั้น

1.5 การสื่อสาร : บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารที่ดีกับสังคมทั่วไป และมีความเพียรพยายามที่จะทำให้ทุกคนในสังคมเข้าใจถึงการบริหารงานของบริษัท

2. การดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม

2.1 การแข่งขันด้วยความยุติธรรม : บริษัทจะไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยวิธีที่ไม่ถูกต้อง หรือทุจริตที่ส่งผลร้ายต่อการแข่งขันของตลาด และจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำใด ๆ ที่จะส่งผลให้เกิดความเคลือบแคลงสงสัยจากสังคม

2.2 การยึดมั่นในจริยธรรมของบริษัท : บริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจใด ๆ ที่ขัดต่อจริยธรรม

2.3 การนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง : บริษัทจะนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง และเป็นความจริง ทันท่อเหตุการณ์ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อไม่ให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิด รวมทั้งไม่ทำการโฆษณาใด ๆ เกินความจริง ซึ่งอาจทำให้ผู้บริโภคเข้าใจผิดได้

3. หลักการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารกับพนักงาน

3.1 พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ : ผู้บริหารมีความยุติธรรม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการไม่ยุติธรรมหรือผิดต่อสังคมหรือจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ

3.2 ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกกฎหมาย : พนักงานมีความเข้าใจในกฎระเบียบของบริษัท และปฏิบัติตามกฎหมาย และถูกกฎหมาย

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

- การอบรมการใช้ทรัพยากรเหลือทิ้งมาทำประโยชน์ เช่น การนำกากสี/สีที่เหลือใช้ไปกลั่นเป็น IPA (Isopropyl Alcohol) เป็นตัวทำละลายทั่วไป ใช้ทำความสะอาดหรืออื่นๆ
- การนำเศษสแครปในขบวนการผลิตมารีไซเคิล เพื่อลดของเสีย และเพิ่มมูลค่าให้ของเสียโดยนำมาทำเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ แทนการขายเศษสแครปที่มีมูลค่าต่ำ
- การนำสแครปที่เกิดในขบวนการเคลือบและขบวนการผลิตเส้นเทปมารีไซเคิล เพื่อนำกลับมาใช้ในขบวนการผลิตอีกครั้ง
- เดินทาง 7 วันต่อสัปดาห์โดยใช้การสลับวันหยุดของพนักงาน ของแผนกผลิตเส้นเทปที่เป็นเครื่องจักรที่ต้องเดินทางต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดของเสียในการ Setup ทุกๆ ครั้งในการเริ่มเดินเครื่องใหม่ของวันเริ่มต้นสัปดาห์ กรณีที่หยุดทุกวันอาทิตย์ในการทำงานแบบเดิม
- การลดการสูญเสียความร้อนชุดหัวฉีดพลาสติกที่เครื่องเคลือบโดยการหุ้มฉนวนชุดสกรูหลอมพลาสติกที่มีการสูญเสียความร้อน เพื่อลดภาวะการทำความร้อนของ Heater ส่งผลให้ลดการใช้กระแสไฟฟ้า และลดอุณหภูมิบริเวณพื้นที่ทำงานลง
- การพิจารณาในการลงทุนเครื่องจักรใหม่โดยมีเงื่อนไขเรื่องการเลือกเครื่องจักรที่ใช้พลังงานน้อยเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย เช่น การเลือกซื้อเครื่องพิมพ์กราฟิกรายวีร์ที่มีระบบการทำความร้อนของชุดอบฟิล์มเป็นระบบ Heat pump แทนการใช้ Heater ทำความร้อน เพื่อใช้งานที่เครื่องจักร สามารถลดการใช้พลังงานจาก Heater ได้ประมาณ ร้อยละ 30 และในระบบดูดกลิ่นของเครื่อง DRY Laminate เครื่องจักรที่เลือกซื้อ มีระบบควบคุมความแรงของลมดูดกลิ่นที่สัมพันธ์กับความเร็วในการเดินเครื่องจักร สามารถลดการใช้กระแสไฟฟ้าที่เกินความจำเป็นลงได้
- กำหนดเวลาปิด-เปิด เครื่องปรับอากาศ
- ประหยัดค่าเดินทาง โดยจัดให้มีการประชุม VDO Conference ระหว่างสำนักงานใหญ่ และสาขานครราชสีมา


การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร (Good Corporate Governance) เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท ช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ รวมถึงการติดตามประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบและปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้ง บริษัทได้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ด้วยคะแนน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ด้วยคะแนนเฉลี่ยรวม ร้อยละ 92 ระดับ 5 ดาว  จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

2. คณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชด้อยที่จะช่วยถ่วงดุลและกำกับดูแลเรื่องสำคัญเฉพาะเรื่อง ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายณรงค์ พหลเวชช์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล กรรมการตรวจสอบ
3. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน หรือเห็นชอบการพิจารณาว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกบริษัท

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
9. ในกรณีคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งข้อเท็จจริงจากผู้สอบบัญชี ในเรื่องเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น เรื่องทุจริต ฉ้อโกง ยักยอก หลอกลวง ฯลฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำเนินการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
10. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการหรือการกระทำนั้นโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่ง หรือคณะกรรมการตรวจสอบ อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ข) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการพิจารณาสรรหา กรรมการบริษัท ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงพิจารณาเสนอแนะหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว และกรรมการชุดย่อยด้วย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
2. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหาซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
5. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาเสนอแนะหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท (ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม โบนัส และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท เพื่อสามารถสร้างแรงจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสอบทานหลักเกณฑ์และรูปแบบสำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมอยู่เสมอ
2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ (อัตราเงินเดือน เบี้ยประชุม โบนัส และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อสามารถสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัท ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
3. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจตามกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามผลประกอบการและตามขนาดธุรกิจ
4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านอื่นๆ

1. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน การปรับเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ก) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณากรอบนโยบาย วางแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ต่อไป

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย

1. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พลโท จิรภัทร มาลัย กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณากรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ตลอดจนสร้างระบบและพัฒนาแนวทางในการนำหลักการ CG Code ไปใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาความเหมาะสม ความเพียงพอ ทบทวนในเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Policy) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Policy) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และ นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรม และสนับสนุนการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้คำแนะนำกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัท และ ฝ่ายจัดการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
7. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทบทวน สอบทาน ประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของกฎบัตรฯ เป็นประจำทุกปี และ หากมีการปรับปรุงอย่างเป็นนัยสำคัญจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร และไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ตามหลักเกณฑ์การสรรหาตามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ จะต้องเป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้มีความสัมพันธ์กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในลักษณะที่กฎหมายกำหนด เช่น การเป็นลูกจ้าง หรือการเป็นญาติสนิท และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยดูแลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยควรมีจำนวนที่มากพอที่จะก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดเกณฑ์ให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมีจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีไม่ต่ำกว่า 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการอิสระ รวมทั้งสิ้น จำนวน 4 ท่าน คือ

1. พลโท จิรภัทร มาลัย
2. นายณรงค์ พหลเวชช์
3. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล
4. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์

บริษัทได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม ข้อ 1-9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคลหรือรายคณะหรือด้วยวิธีการอื่นก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดไม่ได้ และการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาบุคคลผู้มีคุณสมบัติที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการจากการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้น การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือการสรรหาโดยกระบวนกรอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควรและเหมาะสม

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนใน บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) (“นวนคร”) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 12.51 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งยังคงถือว่าเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากมีกรรมการบางท่านร่วมกัน ถึงแม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นจะต่ำกว่าร้อยละ 20 แล้วก็ตาม โดยบริษัทได้มีการส่งกรรมการผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการในนวนคร โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคนปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” บริษัทได้ส่งกรรมการดังกล่าวเพื่อเป็นผู้แทนของบริษัทในการร่วมบริหารงาน มีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัทจากการลงทุนในนวนครนั้น บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลประจำปี

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีกลไกในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 2) บริษัทได้จำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลภายใน โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ก่อนจะเผยแพร่สู่สาธารณชน
- 3) บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งข้อกำหนดห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ อันขัดต่อมาตรา 241 ของ พระราชบัญญัติฯ อีกด้วย
- 4) กรรมการและผู้บริหารรวมไปถึงบุคคลที่มีโอกาสล่วงรู้ข้อมูลภายในจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2563 ของบริษัท จ่ายให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมเป็นเงิน 1.15 ล้านบาท โดยบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และ หลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้พิจารณาทบทวนการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท จำนวน 1 ครั้ง หากบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติหรือยังไม่ได้นำไปใช้ บริษัทได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวทางการกำกับดูแลที่ดีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทถือว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการควบคุมบริษัท โดยผ่านวิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ปฏิบัติหน้าที่แทนตน และมีสิทธิมีเสียงในการตัดสินใจด้านนโยบายและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยไม่ต้องข้อจำกัด หรือกระทำการที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถได้รับรู้ข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ และทันต่อเวลา มีสิทธิมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน มีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้กำหนดนโยบายสนับสนุนผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยเชิญชวนให้มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่าสิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจลงทุนกับบริษัท คือ การมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสีทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวก ในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร หรือ เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งในด้านความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องทั้งเชิงบวก และเชิงลบและเข้าถึงผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งหมดเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจง กรณีมีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีสาเหตุอันควร เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในด้านต่างๆ ไว้ชัดเจน ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท
- เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) การจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัท ได้ที่ นางสาวอาศิรา ลิตธิชยวัช เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-271-4213-6 หรือที่ akeera@nep.co.th
- ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และ คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ (www.nep.co.th) เพื่อเป็นช่องทางและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท รวมทั้งใช้ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน

- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัท จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝากใบหลักทรัพย์ ถอนใบหลักทรัพย์ โอนและรับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ Call Center 02-009-9999 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <http://www.set.or.th/tsd/th/investorportal/investorportal.html>
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นอย่างมาก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ และได้รับรู้ผลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้ง ยังถือว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ซึ่งดำเนินการด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย การตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุนรวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- เปิดโอกาสให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล
- สิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัทมีกำไร และไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทในรูปแบบของเงินปันผล

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอเรื่องที่จะเห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัทกำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระ เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ว่าจะบรรจุ หรือไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือนัดประชุม และวิธีการเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นต่อ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2563 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 23 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องบอลรูม เอ ชั้น 7 โรงแรมเดอะเวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 259 ซอยสุขุมวิท 19 ถนน สุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โดยสถานที่ที่ใช้ในการจัดประชุมกว้างขวางสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนมาก อีกทั้งเส้นทางระบบการขนส่งสะดวก เดินทางไปมาสะดวกทั้งรถสาธารณะและรถไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการคัดเลือกสถานที่ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เดินทางไปได้ง่าย อีกทั้งได้จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมอย่างครบถ้วน เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องฉายเอกสาร เครื่องโสตทัศนูปกรณ์ เครื่องขยายเสียง ระบบบาร์โค้ดที่ใช้ในการลงทะเบียนสำหรับเข้าประชุมและการลงทะเบียนเสียง โดยใช้บริการระบบการจัดการประชุมของ บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้การนับคะแนนเสียงมีความถูกต้องแม่นยำ สะดวก โปร่งใส สามารถตรวจสอบข้อมูลได้ตลอดเวลา และจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลข่าวและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทได้แจ้งกำหนดวันประชุม เวลา และสถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของ แต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน มีการระบุความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมติดต่อกัน 3 วันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พร้อมแจ้งหมายเลขโทรศัพท์เพื่อสะดวกในการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

บริษัทได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่พร้อมแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้นๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระประกอบด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง

ในปี 2563 บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.nep.co.th) ล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย โดยเอกสารที่นำส่งพร้อมหนังสือเชิญประชุม ประกอบไปด้วย

- 1) แบบฟอร์มการลงทะเบียนซึ่งติดบาร์โค้ดของผู้ถือหุ้นแต่ละคนเพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
- 2) รายงานการประชุมครั้งก่อนที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรอง ซึ่งมีข้อมูลรายละเอียดต่างๆ อย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นจำนวนคณะกรรมการบริษัท รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมมีการบันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระและให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมมีการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้ อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระชัดเจนว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบของผู้ถือหุ้นซักถามไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบ

- 3) รายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งจัดส่งในรูปแบบ QR Code ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน และจัดส่งในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอรับเท่านั้น
- 4) ประวัติย่อและข้อมูลเบื้องต้นของผู้ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ
- 5) ข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปีนั้นๆ
- 6) หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กำหนด พร้อมรายชื่อและประวัติกรรมการอิสระที่เสนอชื่อให้เป็น ผู้รับมอบฉันทะ
- 7) ประวัติกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- 8) นิยามกรรมการอิสระ
- 9) เอกสารหลักฐานแสดงสิทธิของผู้เข้าร่วมประชุมที่จะต้องแสดงตนประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ
- 10) ข้อบังคับของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- 11) แผนที่สถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมที่อยู่เบอร์โทรศัพท์เพื่อสะดวกในการติดต่อสอบถามเส้นทาง
- 12) รายละเอียดของวาระที่เสนอต่อที่ประชุมพิจารณา

โดยบริษัทได้มอบหมายให้ TSD ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม

การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัทที่บริษัทได้แนบประวัติกรรมการอิสระไปพร้อมหนังสือนัดประชุมเป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน

บริษัทจัดให้มีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม และจัดอาคารแสดมภ์ไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังจากการเริ่มประชุมแล้วสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยไม่จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกว่าจะเข้าร่วมประชุมในทุกวาระหรือเฉพาะวาระที่ต้องการลงคะแนนก็ได้ สำหรับการตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมและการแสดงหลักฐานประกอบนั้น บริษัทได้แจ้งรายละเอียดเป็นลายลักษณ์อักษรในหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าแล้ว ซึ่งจะมีพนักงานที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเอกสารคอยอำนวยความสะดวกให้ ซึ่งจะไม่ยุ่งยากซับซ้อนแต่อย่างใด และ มีการจัดเลี้ยงของว่างรับรองแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ระหว่างการประชุม

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานที่ประชุมได้กล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการทุกคณะ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม (ทั้งรายชื่อและตำแหน่งอย่างละเอียด) โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการแจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ทราบเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยชี้แจงรายละเอียดว่า ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ก่อนลงมติแต่ละวาระ จะทำการถาม และนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ประสงค์ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเท่านั้น บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนจะได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม และใช้วิธีการออกเสียงที่ไม่ยุ่งยากโดยการยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทไปรับบัตรลงคะแนน โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบาร์โค้ดช่วยในการนับคะแนนเสียง และจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงไปหักออกจากเสียงทั้งหมดที่เข้าประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

และหากไม่มีท่านใดออกเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ให้ถือว่าวาระนั้นที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ หลังจากนั้น จะแจ้งผลการนับคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบทุกวาระก่อนเสร็จสิ้นวาระนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท บางกอกแบริสเตอร์แอนด์บิสซิเนส จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเป็นคนกลางในการทำหน้าที่ ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามข้อกำหนด และระเบียบของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการประชุมตามลำดับที่กำหนดในวาระการประชุมตามหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครบถ้วน ในแต่ละวาระที่มีการลงมติของที่ประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงและ บันทึกรายการของที่ประชุมและบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าใด อีกทั้ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม ข้อมูลในแต่ละวาระได้ หากผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะแจ้งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะโดยรวมต่อบริษัทสามารถแจ้ง ได้ในวาระอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างละเอียด เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นแล้วผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th เพื่อเป็นเอกสารตรวจสอบและอ้างอิงได้

หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยจัดส่งทั้งรูปแบบเอกสาร และข้อมูลผ่านทางสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ ภายในช่วงเย็นวันประชุมหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 23 กรกฎาคม 2563) และจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ระบุผลการออกเสียงลงคะแนนพร้อมสัดส่วนคะแนน อย่างละเอียดทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” “บัตรเสีย” ในแต่ละวาระ รวมทั้ง นำส่งรายงานการประชุม ซึ่งได้บันทึกรายละเอียดพร้อมข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน และเปิดเผยรายงานการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนอย่างละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและ เป็นธรรมโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคมหรือความคิดเห็นทางการเมือง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับ หนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัทได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัท www.nep.co.th ซึ่งวาระการประชุมจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และ ทันเวลา
- 2.3 ในกรณีที่มีการรายการที่เกี่ยวข้องที่เข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ก่อนการทำรายการ บริษัทจะได้มีการเปิดเผย รายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการ ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการ กำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทราบ อย่างชัดเจน และจะเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีว่า รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- 2.4 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวัน ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ช่วงเวลา 1 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ของบริษัท
- 2.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ประธานจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มี การเพิ่มวาระ การประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.6 บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการส่งมอบแบบมอบฉันทะทั้งแบบ ก. และแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- 2.7 ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการระบุให้ทราบถึงเอกสาร/หลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นต้นในการมอบฉันทะ ให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วม ประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

- 2.8 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยบริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- 2.9 บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบาร์โค้ด รวมทั้งจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.10 บริษัทได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 รวมทั้งได้มีการลงโฆษณาเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุม เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน
- 2.11 บริษัทได้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก โดยบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น
- 2.12 บริษัทมีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยมีขอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งหมายถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองญาติพี่น้องหรือพวกพ้องและมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการ เผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในบริษัท ไปใช้ในทางมิชอบ
- 2.13 บริษัทได้ให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2.14 บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ดังนี้

- ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง จะพิจารณาดำเนินการทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบทุกๆ ไตรมาส
- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 บริษัทได้ดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโต มีผลกำไรและสร้างความมั่งคั่งตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในรูปราคาหุ้นและเงินปันผล มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วย ผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

3.2 พนักงาน : บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานเป็นทรัพย์สินที่มีค่าขององค์กร จึงได้ตอบแทนความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการทำงานของพนักงาน ดังนี้

- กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไม่ต่ำกว่าฐานขั้นต่ำ
- สวัสดิการที่ดี
- การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม โดยมีแผนการตรวจสอบสภาพ แสง เสียง กลิ่น ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของพนักงาน
- ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพพลานามัยที่ดีและแข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ โดยการจัดกิจกรรมยืดเหยียดร่างกายก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และมีสวัสดิการดูแลสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนของบริษัท
- มุ่งเน้นส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความเชี่ยวชาญในตำแหน่งงาน และความรู้เพิ่มเติมในด้านอื่นๆ ที่บริษัทเล็งเห็นว่าสำคัญและมีความจำเป็นที่จะพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงาน รวมถึงระบบคุณภาพที่บริษัทได้รับรองมาตรฐาน ซึ่งพนักงานทุกคนต้องได้รับการผ่านการอบรมเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนด
- ความสำคัญในเรื่องการดูแลความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกส่วนงานที่มีความเสี่ยงที่จะได้รับอุบัติเหตุ โดยจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลกับพนักงานในกระบวนการผลิต และการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือและเครื่องจักรที่ถูกต้อง การตรวจเช็คสภาพใช้งานของเครื่องจักรก่อนที่จะเริ่มงานทำงาน รวมถึงการจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการซ้อมอพยพ เพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน เพื่อเก็บเป็นเงินออมสะสมไว้เมื่อพนักงานลาออก หรือสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน พนักงานจะมีเงินเก็บเพื่อนำไปทำทุนต่อไปในภายภาคหน้า ทั้งในส่วนเงินเก็บจากเงินพนักงานเองและเงินเก็บที่บริษัทสมทบให้ตามอายุงาน
- บริษัทมีการปรับปรุงค่าจ้างเงินเดือนและสวัสดิการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด และเป็นการทบทวนสวัสดิการให้กับพนักงานเพื่อสร้างแรงจูงใจและสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ และเป็นการรักษาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อช่วยผลักดันให้บริษัทไปถึงเป้าหมายที่วางไว้
- การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาคบริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้ง การกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- กิจกรรมหลากหลายรูปแบบที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน อาทิ กิจกรรม “กรรมการผู้จัดการพบพนักงาน” เป็นกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะผู้บริหารระดับสูง เดือนละครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้รับฟังซักถาม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างใกล้ชิดกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสริมสร้างกำลังใจและเป็นแรงผลักดันเป้าหมายของบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทางที่บริษัทกำหนด

3.3 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อลูกค้าและเป็นธรรมต่อลูกค้าและปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าภายใต้นโยบาย “คุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม”

บริษัทเห็นการให้ความสำคัญในเรื่องของความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยบริษัทและพนักงานทุกคนจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับใดๆของลูกค้าต่อสาธารณะ การประชุม การสื่อสารกับบุคคลใดๆ กล่าวคือพนักงานจะไม่นำข้อมูล เอกสาร หรือสิ่งอื่นใด ของลูกค้า ไปแจกจ่าย หรือเผยแพร่ให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้แก่บุคคลอื่นในบริษัทที่ไม่มีหน้าที่ต้องรู้ข้อมูลดังกล่าว ยกเว้นเป็นการเปิดเผยที่ถูกต้องตามที่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว เพื่อเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าเอง เช่น การให้คำปรึกษาหรือพัฒนาธุรกิจของลูกค้า โดยพนักงานจะดำเนินการตามวิธีการที่เหมาะสมในการป้องกันข้อมูล เอกสาร หรือสิ่งอื่นใด ที่เป็นความลับของลูกค้าจากการฉ้อโกง ขโมย และใช้ผิดวัตถุประสงค์ รวมถึงการมุ่งเน้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เรื่องการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อนำเสนอ รวมถึงการปรับปรุงสินค้า การเรียกคืนของเสียจากลูกค้าและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว โดยมีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) ทำหน้าที่ประสานงานกับลูกค้าและฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งบริษัทยังมุ่งพัฒนาระบบมาตรฐานต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการ โดยมีมาตรฐานคุณภาพ 5 รายการ ดังนี้ (1) ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015 ข้อกำหนดขั้นพื้นฐานที่จำเป็นในการผลิตและควบคุมเพื่อให้ผู้ผลิตสามารถผลิตสินค้าได้อย่างปลอดภัย (2) มาตรฐาน GMP ระบบคุณภาพที่ทำให้เกิดความปลอดภัยได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ยอมรับจากผู้บริโภคสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร (3) คุณภาพสินค้าตามมาตรฐาน มอก. 729-2553 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกสำหรับบรรจุอาหารตามพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (4) ระบบ HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) เป็นระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมสำหรับการผลิตอาหารหรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร และท้ายสุด (5) Green Industry Level 2 บริษัทยึดมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3.4 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมิได้มุ่งหวังเพียงผลกำไรเท่านั้น แต่ยังคงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม โดยประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ผิดกฎหมาย ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม หรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ รวมถึงไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้ บริษัทให้ความสำคัญเพื่อไม่ให้เกิดการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

3.5 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า : เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องและเป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับลูกค้า
3. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
4. เก็บรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
5. มีเกณฑ์ในการคัดเลือกชิ้นทะเบียนลูกค้า เพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ และมีการประเมินคุณภาพและผลการทำงานลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
7. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ใช้อำนาจหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และมุ่งมั่นที่จะป้องกันและจัดการกระทำที่สื่อไปในทางทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทคาดหวังให้ลูกค้าและผู้ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัททุกราย ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึง การแข่งขันที่เป็นธรรม การจ้างแรงงานที่ถูกต้องกฎหมาย การเคารพสิทธิมนุษยชนและการยอมรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนนโยบายด้าน CSR ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

3.6 การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทแก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลา ให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอและแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสียหาย บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.7 นโยบายการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน เสนอความคิดเห็น ในกรณีที่ มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมทั้งการกระทำผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการรับแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้งเบาะแสบุคคลที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท โดยสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. จดหมาย ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บังคับบัญชา หรือ เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
41 ถนนพหลโยธิน ซอยพหลโยธิน 5 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
2. โทรสาร ถึง ผู้บังคับบัญชา หรือ เลขานุการบริษัท (หมายเลข 0-2271-4416)
3. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ถึงผู้บังคับบัญชา หรือ เลขานุการบริษัท secretary@nep.co.th
4. กล่องรับเรื่องภายในบริษัท หรือสำนักงานสาขาของบริษัท

เมื่อได้รับแจ้งเบาะแสดแล้ว บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติของบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมขู่ เลิกจ้าง หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบเรื่องการร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนตามระเบียบนี้ จะต้องปกป้องข้อมูลเรื่องการร้องเรียน ให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินการตามระเบียบนี้ หรือตามที่กฎหมายกำหนด หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผยในบริษัท จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืน แล้วแต่กรณี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

สำนักกรรมการผู้จัดการของบริษัทซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยตรง ได้มุ่งมั่นที่จะให้บริการข้อมูล และข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ประชาชนทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่ออกโดย ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืน บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัท การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากขึ้น

บริษัทเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ www.set.or.th
- เว็บไซต์ของ ก.ล.ต. www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัท www.nep.co.th
- ผู้สนใจทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สามารถติดต่อสอบถามได้ที่ คุณอาศิรา ลีดิชยวัช โทรศัพท์ 02-271-4213-6 ต่อ 203 หรือ email address : akeera@nep.co.th หรือจาก website: www.nep.co.th

การถือหลักกรรมสิทธิ์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บไว้เป็นหลักฐาน และเผยแพร่ในรายงานประจำปีเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทสำหรับรอบปี 2563

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวน หุ้นเพิ่ม ขึ้น(ลดลง) ระหว่างปี (หุ้น)
		30 ธันวาคม 2562		30 ธันวาคม 2563		
		ของ ตนเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	ของ ตนเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	
1.	พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	-	-	-	-	-
2.	นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ*	32,330,200	27,045,000	32,330,220	27,045,000	-
3.	นายณรงค์ พหลเวชช์	-	-	-	-	-
4.	นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	-	-	-	-	-
5.	ดร. วโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล	-	-	-	-	-
6.	นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	-	-	-	-	-
7.	พลโท จิรภัทร มาลัย	-	-	-	-	-
8.	นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	-	-	-	-	-
9.	นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	-	-	-	-	-
10.	นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม**	27,045,000	32,330,200	27,045,000	32,330,220	-
11.	นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	64,900,000	-	64,900,000	-	-
12.	นายวีร์ วรรคักดีโยธิน	860,000	-	4,026,666	-	3,166,666
13.	นางสาวฉัตรทอง น้อยสันเทียะ	-	-	-	-	-
14.	นางสาวอรวรรณ ตรงกระโทก	-	-	-	-	-
15.	นางสาวสุภัทสรณ์ ภาคตุทองอนันต์	-	-	-	-	-
16.	นางสาวนิตยา เสระศรี	-	-	-	-	-

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท และ ผู้บริหาร แสดงภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร"

* คู่สมรส คือ นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม (ลำดับที่ 10)

**คู่สมรส คือ นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ (ลำดับที่ 2)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จริยธรรม เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอ มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่เชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งสัดส่วนของกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดไว้ บริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอื่นๆ และกำหนดให้ต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท คือ นางทิฆัมพร ชัยเอี่ยม
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยโดยประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมเป็นประธานหรือคณะกรรมการในคณะกรรมการชดเชยดังกล่าว เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการชดเชยเป็นอิสระอย่างแท้จริง

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะหมุนเวียนกันออกตามวาระคราวละ 1 ใน 3
- สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชดเชยให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอ

การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นคนละบุคคลกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลโดยสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิผล

การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารและผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ เพื่อไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงผู้เดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการรับทราบผลการดำเนินงาน ในเดือนที่ผ่านมาและการพิจารณาลงมติในเรื่องที่มีความสำคัญหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียนและบริษัทร่วม การขยายการลงทุน การกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดทำตารางกำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละเดือนให้กรรมการรับทราบล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดวันเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม (ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วนที่ไม่อาจจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้) ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ในขณะที่ดำเนินการประชุม คณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย

ทั้งนี้ ในข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกรรมการบริษัทต้องมาประชุมอย่างน้อยก็หนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยในปี 2563 ที่ผ่านมามีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 11 ครั้ง และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและบันทึกเทป จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ บริษัทกำหนดนโยบายในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีการประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และ คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมตลอดปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม AC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม NRC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม CGC*
1. พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	11/11	-	-	-
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการผู้จัดการ	11/11	-	-	-
3. นายณรงค์ พหลเวชช์	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	10/11	8/8	-	-
4. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	11/11	-	4/4	-
5. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)/กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8/11	-	3/4	-
6. พลโท จิรภัทร มาลัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	11/11	-	-	1/1
7. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9/11	8/8	4/4	1/1

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม AC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม NRC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม CGC*
8. นายไพโรจน์ สัญญะเดชกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	11/11	8/8	-	1/1
9. นางทิมัมพร ชัยเอี่ยม	กรรมการบริษัท	11/11	-	-	-
10. นางสาวอรยาพร กาญจนจารี	กรรมการบริษัท	6/11	-	-	-
11. นางวรรณช ภู่อิม	กรรมการบริษัท (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	9/9	-	-	-
12. นายสุทธิพร จันทวานิช	กรรมการบริษัท	9/9	-	-	-

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”

*คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOD) / คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) / คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC)/ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee : CGC)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมตลอดปี 2563 ของกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม AC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม NRC*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม CGC*
1. นายสรณ เสมอภาค	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	1/1	-	-	-

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”

*คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOD)/คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC)/คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC)/ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee : CGC)

การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีระเบียบและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน ซึ่งได้มีการกำหนดให้มีการทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หากมีการปรับปรุงที่มีนัยสำคัญ จะมีการนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งๆ ไป

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัท เข้ารับการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรฝึกอบรมต่างๆ

โดยในปี 2563 กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่จัดอบรม
1. นางวรรณุช ภู่อิ่ม	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2021	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 303/2021	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. พลตำรวจเอก สมชาย วาณิชเสนี	FND 8/2004, DAP 6/2003, DCP 40/2004, ACP 6/2005, CGI 4/2016
2. นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ	DAP 161/2019, DCP 303/2021
3. นายณรงค์ พหลเวชช์	--
4. นายนิพิฐ อรุณวงษ์ ณ อยุธยา	DCP 25/2002
5. นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ	--
6. พลโท จิรภัทร มาลัย	--
7. นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์	CSP11/2005, ACPG20/2015, DAP137/2017, AACP27/2017, HRP15/2017, BNCP 4/2018, DCP 271/2019, ITG 12/2019
8. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	DCP 258/2018, AACP ปี 2561
9. นางทิมมพร ชัยเอี่ยม	DAP 161/2019
10. นางสาวอรยาพร กาญจนจारी	DCP 241/2017
11. นางวรรณุช ภู่อิ่ม	DAP 180/2021
12. นายสุทธิพร จันทวานิช	-

หมายเหตุ - รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ: คณะกรรมการบริษัท”

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เป็นต้น รวมถึงรับฟังบรรยายจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ จาก IOD หรือหลักสูตรสัมมนาอื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด ความรู้ความสามารถ (Competency) และประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งเพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง ตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งได้ โดยให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาลด Competency Gap เป็นรายบุคคล โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ติดตาม อบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้สืบทอด ตำแหน่ง ทั้งในตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนารายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหาฯ ปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาฯ จะทบทวนและสรุปผลการ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง แล้วรายงานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ปีละ 1 ครั้ง

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการโดยให้กรรมการจัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรและให้มีการทบทวนรายงานอย่างน้อยปีละครั้ง และต้องรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
- เมื่อมีการกรรมการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้รายงานภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งการเปลี่ยนแปลงครั้งที่เท่าไร
- ให้เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งสำเนาการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัท
- ทุกสิ้นปี ให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ส่งให้กรรมการและผู้บริหาร เพื่อยืนยันความถูกต้องของข้อมูล สำหรับใช้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้ทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา และสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ และรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการทุกท่านเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง เมื่อกรรมการทุกท่านทำแบบประเมินผลแล้ว จึงส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละหมวด ดังนี้

คะแนนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 85	หมายความว่า “ดีมาก”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 75-84	หมายความว่า “ดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 65-74	หมายความว่า “ค่อนข้างดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 50-64	หมายความว่า “พอใช้”
คะแนนอยู่ในช่วงต่ำกว่าร้อยละ 50	หมายความว่า “ควรปรับปรุง”

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด สรุปได้ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- (2) การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนอย่างเพียงพอ
- (4) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การประชุมคณะกรรมการ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด สรุปได้ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนอย่างเพียงพอ

เลขานุการบริษัทได้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ประจำปี 2563 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

การประเมิน	ค่าเฉลี่ยรวม	ระดับ
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ	94.00	ดีมาก
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายบุคคล	93.75	ดีมาก
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	92.50	ดีมาก
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	91.25	ดีมาก

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลด้วยตนเอง (Audit Committee Self-Assessment) และรายงานผลการประเมินฯ ประจำปี 2563 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว แล้วนำผลคะแนนมาวิเคราะห์ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ อีกทั้ง ยังนำมาพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เหมาะสม

ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละหมวด ได้แก่

คะแนนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 85	หมายความว่า “ดีมาก”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 75-84	หมายความว่า “ดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 65-74	หมายความว่า “ค่อนข้างดี”
คะแนนอยู่ในช่วงร้อยละ 50-64	หมายความว่า “พอใช้”
คะแนนอยู่ในช่วงต่ำกว่าร้อยละ 50	หมายความว่า “ควรปรับปรุง”

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของ นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ กรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2563 และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ หลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการปฏิบัติเพิ่มเติมดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับทุกคนในองค์กร อีกทั้งยังมีมาตรการในการติดตามดูแลกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ โดยให้เลขานุการบริษัทประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในทราบไว้เป็นการล่วงหน้า 30 วัน เพื่อช่วยให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม

อย่างไรก็ดี ยังคงมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามข้อแนวปฏิบัติดังนี้

1. ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ นอกจากนี้เพื่อเป็นการถ่วงอำนาจ คณะกรรมการจึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ นางจันทิรา ศรีม่วงพันธ์ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการด้วย

2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกส่วนใหญ่ในคณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระ

ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการสรรหา และสมาชิกในคณะกรรมการสรรหา มีเพียง 1 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระนั้น แต่ทุกท่านเป็นล้วนแต่เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นเวลานาน อีกทั้ง ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้มีการพิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น สมาชิกของกรรมการชุดย่อย ก็จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้มีการทบทวนโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่า ค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

3. การจัดทำมีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยในรายงานประจำปี

บริษัทจัดทำให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้งคณะเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วที่จะยังมีได้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างเคร่งครัด และได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องเสมอมา

การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยง

1.1 คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
1. สภาพแวดล้อมการควบคุม		
1.1 ความซื่อสัตย์และจริยธรรม		
<ul style="list-style-type: none"> จัดทำหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมที่ชัดเจนและสื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ประกาศระเบียบด้านจรรยาบรรณภายในบริษัทเมื่อ 24 กุมภาพันธ์ 2553 และได้ทำการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้ใน Center File ของบริษัท และบริษัทได้มีนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับล่าสุดประกาศ ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามหลักความซื่อสัตย์และคุณค่าทางจริยธรรมอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างจริงจัง หากมีกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการรายงานการไม่ปฏิบัติตามหลักความซื่อสัตย์และคุณค่าทางจริยธรรมอย่างทันที่และมีมีการแก้ไขอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทในภาพรวมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ และบุคคลอื่นสามารถส่งคำร้องเรียนเข้ามายังบริษัทได้ 4 ช่องทาง ได้แก่ 1. จดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้บังคับบัญชา หรือเลขานุการบริษัท 2. โทรสาร 3. อีเมลถึงเลขานุการบริษัท 4. กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง

1.2 คณะกรรมการบริษัท

- กำหนดและสื่อสารบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารและสื่อสารให้แก่ทุกฝ่ายได้รับทราบ

• บริษัทได้กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการรวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหารได้จัดพิมพ์กฎบัตรเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการทุกท่านรับทราบ และบริษัทมีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับล่าสุดประกาศ ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561
- องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระตามจำนวนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุว่า คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน)

• คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระครบ 4 คน
- ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท

• บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทบทวนการประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปี 2563

• คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงขององค์กร และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

• คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับทราบผลการสอบทานการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการสอบทานรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ที่ได้รับการประเมินโดยผู้สอบบัญชีในไตรมาสด้วย

• คณะกรรมการตรวจสอบ ยังติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี

• กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ต้องกำกับดูแลงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเลือกผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง

• กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีหน้าที่พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีการนำเสนอวาระ พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงมติ

• นำเสนอวาระการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 และจะนำเสนอวาระนี้ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอมติอนุมัติ

1.3 ปรัชญาการบริหารและรูปแบบการปฏิบัติงาน

- มุ่งเน้นการมีระบบควบคุมภายในที่นำเชื่อถือและมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ให้ทุกคนปฏิบัติในทางเดียวกัน

• บริษัทได้มีการทบทวนระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2559 ปรับปรุงล่าสุด วันที่ 13 กันยายน 2561 และบริษัทได้ Up Version ISO9001 : 2015 แล้วเสร็จ

• บริษัทจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

1.4 โครงสร้างองค์กร

- ผู้บริหารกำหนดสายการรายงานสำหรับหน่วยธุรกิจหรือฝ่ายงานต่างๆ ภายในองค์กรอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร
- โครงสร้างองค์กรช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการรายงานและสื่อสารเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีโครงสร้างการจัดการและแผนผังการบริหารองค์กรของบริษัทที่ชัดเจน ซึ่งทบทวนและประกาศใช้ล่าสุดเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563
- บริษัทจัดให้มีรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม เช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดวงเงินอนุมัติที่ระดับต่างๆ
- บริษัทจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

1.5 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- ผู้บริหารระดับสูงรับผิดชอบในการทำให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเกี่ยวกับการควบคุมภายใน
- ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในภายใต้ความรับผิดชอบของตน
- ผู้บริหารแต่ละฝ่ายควรดูแลให้มีการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว หลังจากมีการฝึกอบรมให้พนักงานทุกคนเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- บริษัทได้ประกาศระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคลและสวัสดิการ พ.ศ. 2559 ระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 ระเบียบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ระเบียบว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป พ.ศ. 2563 นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2563 และบริษัทมีการประเมินพนักงานโดยใช้ KPI

1.6 กริพยากรบุคคล

- ผู้บริหารจัดทำแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลที่ยึดหลักความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความสามารถของบุคลากร
- การสรรหาและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรเป็นไปตามหลักความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความสามารถของบุคลากร
- บริษัทได้จัดทำระเบียบด้านจริยธรรมโดยครอบคลุมเรื่องดังกล่าวและได้จัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับล่าสุด ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561
- บริษัทได้มีกรอบการสรรหาพนักงานจะพิจารณาการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ความถี่ในการเปลี่ยนงาน ทักษะคิดในการทำงาน และเพิ่มการตรวจสอบประวัติในการรับพนักงานใหม่
- บริษัทได้มีการทบทวน KPI ให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทและใช้ KPI ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- บริษัทใช้ KPI ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
<p>2 การประเมินความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> การระบุความเสี่ยงของบริษัท พิจารณาครอบคลุมกระบวนการทำงานที่สำคัญ บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน เพื่อให้การบ่งชี้ความเสี่ยงมีความชัดเจน บริษัทจัดทำเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงทั้งด้านโอกาสเกิดและผลกระทบให้เหมาะสมกับการประเมินความเสี่ยงขององค์กรและหน่วยงาน การระบุความเสี่ยงพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงผลกระทบที่มีต่อวัตถุประสงค์ด้วย ความเสี่ยงได้รับการระบุและประเมินโดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นและความรุนแรงของผลกระทบ (Likelihood & Impact) 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกาศ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2560 บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงทั้งด้านโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2563 โดยคณะกรรมการฯ มีการจัดประชุมกับทุกฝ่ายงานเพื่อประเมินความเสี่ยงและระบุความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงและระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ รวมถึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปี 2563 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงขององค์กร และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงขององค์กร และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อประเมินการจัดการความเสี่ยง

3. การควบคุม

3.1 การเชื่อมโยงเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยง

- กิจกรรมการควบคุมได้รับการออกแบบเพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
- การออกแบบกิจกรรมการควบคุมต่างๆ ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทานและอนุมัติ การควบคุมการจ่ายเงิน การตรวจนับสินค้าคงเหลือและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงปี 2563
- สอบทานการกำหนดสิทธิเข้าถึงข้อมูลในระบบของแต่ละUser และทดสอบการสำรองข้อมูลของระบบ
- บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง

3.2 การออกแบบกิจกรรมการควบคุม

- กิจกรรมการควบคุมของบริษัทประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆ ที่มีประสิทธิผลและต้นทุนต่างๆ กัน เช่น การอนุมัติ ผู้มีอำนาจ การตรวจสอบความถูกต้อง การกระทบยอด การตรวจสอบผลการดำเนินงาน การรักษาความปลอดภัยของทรัพย์สิน และการแบ่งแยกหน้าที่ เป็นต้น
- บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของบุคคลและกระบวนการอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงและบรรลุมิติวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน
- ในการออกแบบและปรับปรุงการควบคุมต่างๆ ฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงต้นทุนของกิจกรรมการควบคุมเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับจากการปรับปรุงการควบคุมนั้น
- บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทานและอนุมัติ การควบคุมการจ่ายเงิน และการตรวจนับสินค้าคงเหลือ และมีระเบียบว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2559 ซึ่งทบทวนล่าสุด กันยายน 2561, ระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคลและสวัสดิการ พ.ศ. 2559
- โครงสร้างการบริหารและสายการบังคับบัญชาได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ของกระบวนการต่างๆ และบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาดเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- ในการควบคุมใดๆ บริษัทจะพิจารณาโดยเลือกจากการควบคุมภายในที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงที่สุด
- บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำระเบียบการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละกระบวนการเป็นลายลักษณ์อักษรเพิ่มเติม และจะทบทวนตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
3.3 นโยบายและวิธีการปฏิบัติงาน		
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมการควบคุมได้รวมในกระบวนการทำงานและกิจกรรมในการปฏิบัติงานประจำวันสำหรับพนักงาน วิธีการปฏิบัติงานมีความสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดโดยผู้บริหารจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและมีรายละเอียดที่เหมาะสม บริษัทมีการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จัดให้มีการควบคุมในแต่ละกระบวนการ พร้อมทั้งให้พนักงานจัดทำรายงานสำหรับกรรมการผู้จัดการเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานต่างๆ บริษัทใช้ระบบ ISO 9001 : 2015 ซึ่งมีเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทกำหนดนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติการ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และระเบียบว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป พ.ศ. 2563 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะทบทวนในระบบ ISO ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ สอบทานความเหมาะสมและความเป็นปัจจุบันของนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกัน
3.4 เทคโนโลยีและสารสนเทศ		
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการออกแบบและนำไปใช้เพื่อส่งเสริมการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจัดให้มีการออกแบบการควบคุมระบบงาน (Application controls) ที่ช่วยให้ข้อมูลและรายงานต่างๆ มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูล Data Center ระเบียบการปฏิบัติงานของหน่วยงาน IT และกำหนดสิทธิ ในการเข้าถึงข้อมูล (Access authorization) สำหรับข้อมูลแต่ละประเภท บริษัทใช้ระบบ Accpac สำหรับระบบบัญชี ซึ่งผู้ใช้งานสามารถเรียกดูรายการต่างๆ ตามความต้องการได้ แต่บริษัทยังไม่ได้ตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมระบบงาน (Application controls) 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

4.1 ข้อมูลที่ช่วยส่งเสริมการควบคุมภายใน

- ข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร มีความครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาและเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- มีการสอบทานคุณภาพของระบบข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความน่าเชื่อถือและตรงตามเวลา
- ข้อมูลที่จะรายงานให้ผู้บริหาร จะผ่านการสอบทานความครบถ้วน ถูกต้อง จากฝ่ายงานต่างๆ ก่อน นอกจากนี้มีการเปรียบเทียบข้อมูลเป็นรายวันเพื่อสอบทานความถูกต้องของข้อมูล และสรุปนำเสนอกรรมการผู้จัดการตามลำดับชั้น ถึงกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2563

4.2 การสื่อสารภายในองค์กร

- ฝ่ายบริหารสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบในหน้าที่ของตน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบทบาทที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน
- บริษัทมีช่องทางการสื่อสารอย่างเปิดเผย ระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายสามารถทำหน้าที่ของตนได้ตามวัตถุประสงค์
- มีช่องทางการสื่อสารที่แยกออกมาต่างหากเพื่อให้สามารถสื่อสารกันได้ ในกรณีช่องทางการสื่อสารปกติไม่สามารถใช้ได้หรือไม่มีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน หน่วยงานกำกับดูแล
- ผู้บริหารในแต่ละฝ่ายได้สื่อสารให้ผู้ใต้บังคับบัญชา รับทราบหน้าที่และระเบียบต่างๆ รวมถึงบทบาทที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน
- ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือน
- หัวหน้าของพนักงานเป็นผู้รับผิดชอบการสื่อสารถึงพนักงานสายงานของตน ในกรณีที่ช่องทางการสื่อสารปกติไม่สามารถใช้ได้ แต่ยังไม่มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร
- คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลจากกรรมการผู้จัดการ
- บริษัทยังคงติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2563

4.3 การสื่อสารภายนอกองค์กร

- บริษัทมีช่องทางการสื่อสารภายนอกที่ทำให้ได้รับข้อมูลจาก ลูกค้า ผู้ขาย ผู้สอบบัญชี ผู้กำกับดูแล เป็นต้น เพื่อช่วยให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน
- ฝ่ายตรวจสอบได้รับผลการตรวจสอบประจำปีจากผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทได้จัดช่องทางให้บุคคลภายนอกติดต่อบริษัทได้ โดยผ่านทางเว็บไซต์ และทางโทรศัพท์และ E-mail ของแต่ละฝ่ายของบริษัท โดยฝ่ายขายเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า
- บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2563

5. การติดตามและประเมินผล

5.1 การติดตามประเมินผลอย่าง

ต่อเนื่อง

- บริษัทได้จัดให้การประเมินการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร
- ผู้ประเมินเข้าใจองค์ประกอบในการประเมิน การควบคุมภายใน
- ฝ่ายบริหารได้รับผลการประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- ผู้บริหารพิจารณาขอบเขตและความถี่ของการประเมินแบบแยกต่างหาก (Separate Evaluation) ซึ่งขึ้นอยู่กับความสำคัญของความเสี่ยง การควบคุม การจัดการความเสี่ยง และความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring)
- บริษัทมีการตรวจติดตามระบบ ISO ภายในอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และตรวจติดตามคุณภาพโดยบริษัทภายนอกปีละ 2 ครั้ง
- จัดอบรมเรื่องการควบคุมตนเอง Self-Control ให้แต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการพัฒนาอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการโดยผู้ตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

หลักการ	การปฏิบัติของบริษัท ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
<p>5.2 การรายงานข้อบกพร่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> ข้อบกพร่องของการควบคุมภายในได้รับการรายงานต่อเจ้าของกระบวนการและเจ้าของการควบคุมที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไข <ul style="list-style-type: none"> ข้อบกพร่องดังกล่าวถูกรายงานไปยังผู้บริหารระดับที่สูงกว่าเจ้าของกระบวนการอย่างน้อยหนึ่งระดับ ข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในได้รับการรายงานไปยังผู้บริหารระดับสูงคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในโดยผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความรู้ด้านการตรวจสอบภายใน การตรวจสอบภายในมีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ บริษัทได้จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาประเมินการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับรายงานสรุปข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก (Management Letter) ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบถามและประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงพร้อมทั้งรายงานผลการติดตามแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี แต่ละไตรมาส และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง รวมถึงการแก้ไขของฝ่ายจัดการในเรื่องนั้นๆ ฝ่ายตรวจสอบมีพนักงานเพียง 1 คน ซึ่งในปี 2563 ได้ติดตามการแก้ไขข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ X 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2563 บริษัทยังคงใช้วิธีการเช่นเดียวกับปี 2563 เพิ่มบุคลากรฝ่ายตรวจสอบและส่งอบรมเพิ่มเติมเรื่องการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการ เมื่อบริษัทมีการตรวจสอบภายในเต็มรูปแบบอย่างแท้จริง จึงจะเริ่มต้นให้ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาประเมินการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในอนาคต

1.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่พิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ประเมิน วิเคราะห์ บัญชีเสี่ยงและผลกระทบ กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทบทวน ปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ติดตามการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีมาตรการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานและความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และจากการสอบถามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัทว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานปฏิบัติงานของบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ ตำแหน่ง	การศึกษา	ประสบการณ์
นางสาวศศิธร สิงห์แก้ว ผู้ตรวจสอบภายใน	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต กลุ่มวิชาชีพ การสอบบัญชี และการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	<ul style="list-style-type: none"> ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) 2559 - ก.ย. 2562 หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท เอ็กซ์ วัน (ประเทศไทย) จำกัด 2557 - 2559 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 2556 - 2557 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานพีดีเอสวี จำกัด

การเข้าร่วมอบรม

เดือน - ปี	หลักสูตรการอบรม	จัดโดย
2558	Risk Based Audit	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2559	การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อและจำหน่าย	สภาวิชาชีพบัญชี
2560	การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing)	สภาวิชาชีพบัญชี
2561	นักบัญชีภาษีอากร (หลักสูตรที่ 108)	สภาวิชาชีพบัญชี
2562	Data Analytics for Internal Audit	สภาวิชาชีพบัญชี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งขณะนี้ มีเจ้าหน้าที่ 1 คน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

- บริษัทได้กำหนดให้การอนุมัติ แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลิกจ้าง รวมถึงการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น จะต้องผ่านความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการ ระหว่างกัน

บริษัทมีรายการกับบริษัทร่วมตามความจำเป็นในราคาและเงื่อนไขเป็นปกติธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลเยี่ยงผู้ประกอบการค้าพึงปฏิบัติตามปกติธุรกิจการค้าทั่วไป มีการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์แต่อย่างใด

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปี 2563 และสำหรับปี 2562

บริษัทและบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้รับการอนุมัติในหลักการแล้ว โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/ นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (พันบาท)		ยอดคงค้าง (พันบาท)		ความจำเป็นและ ความเหมาะสม ของรายการ ระหว่างกัน	อ้างอิง หมายเหตุ ประกอบ งบการเงิน		
			ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562				
บริษัท วาวา แพค จำกัด เป็นบริษัทผลิต กระสอบสาน พลาสติก	บริษัทและบริษัท วาวา แพค จำกัด รวมถึงครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท รวมกัน 519,375,200 หุ้น หรือคิดเป็น ร้อยละ 22.33 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว	รายได้ขายสินค้า บริษัท วาวา แพค จำกัด ได้ซื้อสินค้า จากบริษัทเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า เพื่อขายดังนี้ - ฟิล์มกราเวียร์ - บล๊อค - กระสอบ - อื่นๆ	18,731 1,198 1,034 538	16,909	4,070	2,558	-	839	คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการค้า ปกติของบริษัท และมีกำหนด ราคาเช่นเดียวกับ ที่บริษัทขายให้แก่ ลูกค้าทั่วไป จึงเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมี ความเหมาะสม และสมเหตุสมผล	หมายเหตุ ประกอบ งบการเงิน ข้อ 4
		ค่าใช้จ่าย - ค่าวัตถุดิบ บริษัท ได้ซื้อม้วนผืนผ้าจาก บริษัท วาวา แพค จำกัด เป็นวัตถุดิบเพื่อนำมาเพิ่มผลผลิต ในส่วนการผลิต กระสอบสานพลาสติก - วัตถุดิบประกอบการผลิต - ค่าขนส่ง - ค่าคอมมิชชั่น	19,495 1,683 29 -	14,878	2,260			12	คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการค้า ปกติของบริษัท และมีกำหนด ราคาที่ไม่สูงกว่า ราคาตลาด จึงเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมี ความเหมาะสม และสมเหตุสมผล	หมายเหตุ ประกอบ งบการเงิน ข้อ 4

บุคคล/ นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (พันบาท)		ยอดคงค้าง (พันบาท)		ความจำเป็นและ ความเหมาะสม ของรายการ ระหว่างกัน	อ้างอิง หมายเหตุ ประกอบ งบการเงิน
			ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562		
บริษัท เป็ แพค จำกัด ประกอบ ธุรกิจเป่าฟิล์ม พลาสติก	เป็นบริษัทที่ เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ขายสินค้า ทรัพย์สิน และ ค่าบริการ บริษัทได้ขาย เครื่องจักรให้บริษัท เป็ แพค จำกัด เพื่อ ใช้ในการผลิตเส้นเทป และม้วนผืนผ้า - วัตถุดิบและเส้นเทป - ค่าแรงพนักงาน ค่าใช้จ่าย - บริษัทได้ซื้อม้วน ผืนผ้า ฤงในและม้วน ฟิล์ม LL จาก บริษัท เป็ แพค จำกัด เป็น วัตถุดิบเพื่อนำมาผลิต กระสอบสานพลาสติก และผลิตบรรจุภัณฑ์ ชนิดอ่อนเพื่อขาย ต่อไป	-	21,968	-	17,574	คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นไปตาม แผนการลงทุนที่ได้ ขออนุมัติไว้ และ มีการประเมินราคา เครื่องจักรจาก ผู้ประเมินอิสระ แล้ว จึงเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล	
			127,063	58,851	25,173	19,312		

นโยบายและแนวทางการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทพยายามหลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันแต่กรณีที่มีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท บริษัทจะพิจารณาความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบและจะเป็นไปในราคาหรือเงื่อนไขที่เสมือนการกระทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยอาจจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกแสดงราคาที่เป็นธรรม และบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อกำหนดหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนกฎหมายหรือข้อบังคับทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด และจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

อนึ่ง บริษัทมีข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินสำคัญของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยจะต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งต้องติดตามการทำรายการดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติด้วย

ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้สอบบัญชีโดย นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวรแห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด มิได้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นทางการในรายงานตรวจสอบ งบการเงินนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2561-2563

ปี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	สำนักงานตรวจสอบบัญชี	เลขทะเบียน	ความเห็นในรายงานการสอบบัญชี
2561	นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์	บจก.สอบบัญชีธรรมชาติ	4752	ไม่มีเงื่อนไข
2562	นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์	บจก.สอบบัญชีธรรมชาติ	4752	ไม่มีเงื่อนไข
2563	นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร	บจก.สอบบัญชีธรรมชาติ	9201	ไม่มีเงื่อนไข

ข) ตารางสรุปงบการเงิน

	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบดุล						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58.23	7.37	35.58	4.39	79.52	8.97
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	45.00	5.55	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	43.54	5.51	69.30	8.55	58.86	6.64
สินค้าคงเหลือ	45.19	5.72	44.01	5.43	57.49	6.49
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.06	0.26	2.27	0.28	6.91	0.78
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	149.02	18.87	196.16	24.19	202.78	22.88
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30.00	3.80	30.00	3.70	60.00	6.77
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	412.09	52.19	378.14	46.63	369.89	41.73
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	4.73	0.53
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	187.36	23.73	204.51	25.22	246.74	27.84
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9.90	1.25				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.30	0.16	2.10	0.26	2.21	0.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	640.65	81.13	614.75	75.81	683.57	77.12
สินทรัพย์รวม	789.67	100.00	810.92	100.00	886.35	100.00

	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13.06	1.65	15.36	1.89	9.42	1.06
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59.48	7.53	54.46	6.72	54.54	6.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	24.62	2.78
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญา เช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	3.31	0.42	1.04	0.13	1.70	0.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.37	0.05	-	-	0.60	0.07
หนี้สินหมุนเวียนรวม	76.22	9.65	70.86	8.74	90.88	10.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและ สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	3.80	0.48	1.47	0.18	2.51	0.28
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7.55	0.96	7.35	0.91	8.33	0.94
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	11.35	1.44	8.82	1.09	10.84	1.22
หนี้สินรวม	87.57	11.09	79.68	9.83	101.72	11.48
ทุนจดทะเบียน	2,808.14		2,808.14		2,808.14	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,325.38		2,325.38		2,325.38	
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(571.70)		(571.70)		(571.69)	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	37.89		37.89		37.89	
ขาดทุนสะสม	(1,089.47)		(1,060.34)		(1,006.95)	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	702.10	88.91	731.23	90.17	784.63	88.52
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	789.67	100.00	810.91	100.00	886.35	100.00

	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย	363.83	99.07	406.64	99.30	389.38	98.82
รายได้อื่น	3.43	0.93	2.86	0.70	4.65	1.18
รวมรายได้	367.26	100.00	409.50	100.00	394.03	100.00
ต้นทุนขาย	365.86	99.62	402.91	98.39	396.52	100.63
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11.12	3.03	13.28	3.24	11.38	2.89
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44.80	12.20	56.34	13.76	60.75	15.42
ขาดทุนจากการขายและจากการ ด้อยค่าทรัพย์สิน	-	-	3.94	0.96	0.26	0.07
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12.77	3.48	14.38	3.51	15.90	4.04
รวมค่าใช้จ่าย	434.55	118.32	490.85	119.87	484.81	123.04
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(67.29)	(18.32)	(81.35)	(19.87)	(90.78)	(23.04)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.74)	(0.20)	(1.50)	(0.37)	(1.38)	(0.35)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วม	43.64	11.88	30.69	7.49	44.99	11.42
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	-	-	-	-	0.50	0.13
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย- เฉพาะกิจการ	-	-	(0.94)	(0.23)	(3.27)	(0.83)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย- บริษัทร่วม	-	-	(0.30)	(0.07)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(24.39)	(6.64)	(53.40)	(13.04)	(49.94)	(12.67)

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(29.93)	(32.13)	(89.62)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	58.92	10.15	(54.39)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6.34)	(21.96)	167.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	22.65	(43.95)	23.53

ก) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.96	2.77	2.23
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.34	2.12	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.41)	(0.40)	(1.21)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.67	7.36	7.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48	50	51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	25	29	34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15	12	11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.14	6.02	6.93
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	71	61	53
Cash cycle (วัน)	(9)	1	9
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(0.56)	0.92	(1.84)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(6.91)	(13.19)	(12.47)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(6.70)	(12.83)	(11.99)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(3.47)	(7.13)	(5.95)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(3.05)	(6.16)	(5.69)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(12.45)	(23.12)	(19.33)
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.45	0.48	0.47
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.12	0.11	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	34.09	35.87	35.08

การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

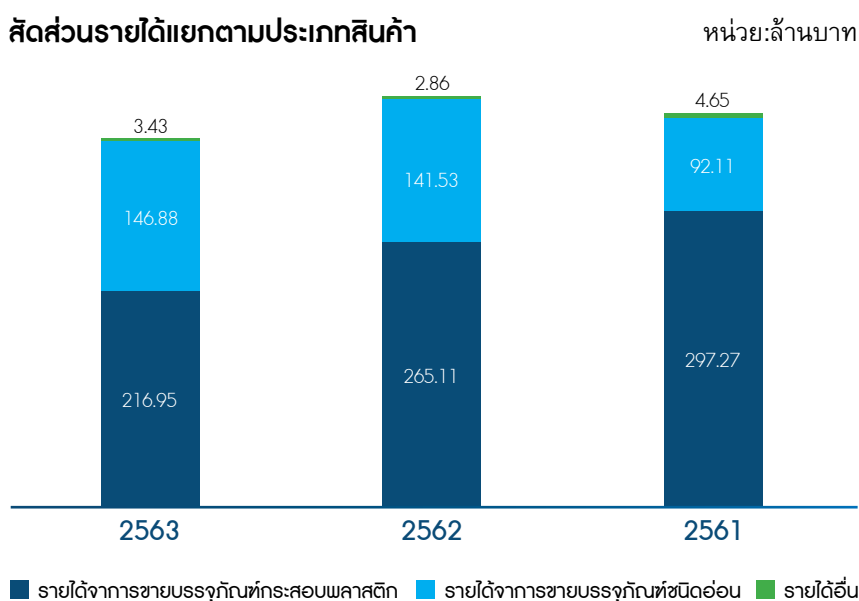
บริษัทมีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผลขาดทุนสุทธิ 24.39 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 53.40 ล้านบาท ผลการดำเนินงานขาดทุนลดลง 29.01 ล้านบาท หรือ ขาดทุนลดลงร้อยละ 54.68 เนื่องจากสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

รายได้จากการขาย/รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 363.83 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีรายได้จากการขาย 406.64 ล้านบาท ลดลง 42.81 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 10.53 ซึ่งสาเหตุหลักสืบเนื่องมาจาก รายได้จากการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระสอบพลาสติก ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 48.15 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบด้านสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาตลอดปี 2563 จากปัญหาการระบาดของโควิด-19 ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ใช้ Packing Size ขนาดใหญ่สำหรับส่งให้กับร้านอาหารหรือโรงแรม มีการสั่งซื้อลดลง ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งตัวก็ส่งผลให้การส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรเช่นในกลุ่มแป้งมัน ข้าวสาร ชะลอลดลงอีกด้วย

ในส่วนของรายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน หรือ Flexible Packaging ซึ่งเป็นสายการผลิตใหม่ มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 5.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.79 ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบด้านสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา จากปัญหาการระบาดของโควิด-19 แต่ในส่วนสินค้าประเภท Flexible Packaging นั้น เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากกว่ากระสอบพลาสติก มีขนาดตลาดที่ใหญ่และเป็นกลุ่มสินค้าอุปโภค บริโภค ที่มีความจำเป็นต้องใช้ประจำวัน จึงมีผลกระทบต่อยอดขายไม่มากนัก อีกทั้งการที่ภาครัฐประกาศปิดสถานบริการ และห้างร้านต่างเพื่อหยุดการแพร่ระบาด มีผลให้ลูกค้ากลุ่มข้าวสารที่มี Packing Size ขนาดเล็ก (1kg ,2kg ,5 kg) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท มีการสั่งซื้อข้าวในปริมาณมากขึ้น เพราะผู้บริโภคมีการซื้อข้าวสารไปกักตุนหรือมีการประกอบอาหารในครัวเรือนมากขึ้น จึงทำให้บริษัทสามารถรักษาระดับยอดขายให้สูงขึ้นกว่าปีก่อนได้ ถึงแม้ว่าจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้ก็ตาม

รายได้อื่นสำหรับปี 2563 มีจำนวน 3.43 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีจำนวน 2.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.93 ซึ่งไม่มีรายการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ โดยรายได้อื่นของบริษัท ส่วนใหญ่มาจากการขายของเสีย (Waste) ที่เกิดจากระบวนการผลิต ขยะทั่วไป และวัสดุอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน



ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขาย 365.86 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีต้นทุนขาย 402.91 ล้านบาท ลดลง 37.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.20 ในขณะที่ยอดขายลดลงร้อยละ 10.53 ซึ่งเป็นอัตราการลดลงที่น้อยกว่ายอดขายที่ลดลง หรือมีต้นทุนต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นร้อยละ (0.56) ในขณะที่ปี 2562 มีกำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 0.92

ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้น เนื่องจากยอดขายกระสอบพลาสติกที่ลดลง ทำให้กำลังการผลิตไม่ครอบคลุมกับต้นทุนคงที่ (Fix cost) และอีกหนึ่งปัจจัยที่มีส่วนสำคัญและส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตคือการควบคุมของเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งจากการผลิตที่ไม่ต่อเนื่อง จำนวนการสั่งซื้อต่อออเดอร์ที่ลดลง ก็ยังทำให้เกิดของเสียในปริมาณที่สูงขึ้นเช่นกัน โดยในปี 2563 กระสอบพลาสติกมีผลขาดทุนขั้นต้นในอัตราร้อยละ (3.3) ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging มีกำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 4.7

โดยพื้นฐานของอุตสาหกรรมกระสอบพลาสติกจะมีอัตรากำไรขั้นต้น หรือมีส่วนต่างระหว่างราคาขาย-ต้นทุน ที่ต่ำอยู่แล้ว การควบคุมต้นทุนการผลิตให้เกิดการประหยัดต่อขนาด หรือ Economy of Scale จึงเป็นสิ่งสำคัญ เมื่อมีผลกระทบจากยอดขายที่ลดลง หรือเกิดการสูญเสียในปริมาณที่มากกว่าปกติ จึงส่งผลให้มีผลขาดทุนขั้นต้นเกิดขึ้นได้ แต่ในส่วนของผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging นั้น เป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้น หรือมีส่วนต่างระหว่างราคาขาย-ต้นทุน ที่มากกว่า จึงยังคงมีกำไรขั้นต้นเกิดขึ้น แต่ยังคงอยู่ในอัตรากำไรที่ต่ำกว่าการประมาณการไว้ ซึ่งหากบริษัทสามารถเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging ให้สูงขึ้น และสามารถควบคุมของเสียให้อยู่ในมาตรฐานได้แล้วนั้น ก็จะช่วยส่งผลให้ผลิตภัณฑ์นี้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นได้อีก

ดังนั้น ในปี 2564 บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขาย และเร่งขยายตลาดบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging เพื่อเติมเต็มกำลังการผลิตที่ยังว่างอยู่ ให้ครอบคลุมต้นทุนคงที่ (Fix cost) โดยบริษัทได้มีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มคุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และมีการกำหนดมาตรฐานในการผลิต การใช้วัตถุดิบ รวมถึงการควบคุมของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานอย่างเข้มงวด

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 11.12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 13.28 ล้านบาท ลดลง 2.16 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.27 ซึ่งเป็นการลดลงตามทิศทางยอดขายที่ลดลง และบริษัทยังคงมีการวางแผนการจัดส่ง ควบคุมค่าขนส่งสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 44.80 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 56.34 ล้านบาท ลดลง 11.54 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.48 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ให้มีความกระชับขึ้น และมีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด โดยจะเห็นว่าตั้งแต่ปี 2561-2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงอย่างต่อเนื่อง (60.75 , 56.34, 44.80 ล้านบาท ตามลำดับ)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2563 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 12.77 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 14.38 ล้านบาท ลดลง 1.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.20 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรในระดับบริหาร ให้มีความเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ โดยจะเห็นว่าตั้งแต่ปี 2561-2563 บริษัทมีค่าตอบแทนผู้บริหารลดลงอย่างต่อเนื่อง (15.90, 14.38, 12.77 ล้านบาท ตามลำดับ)

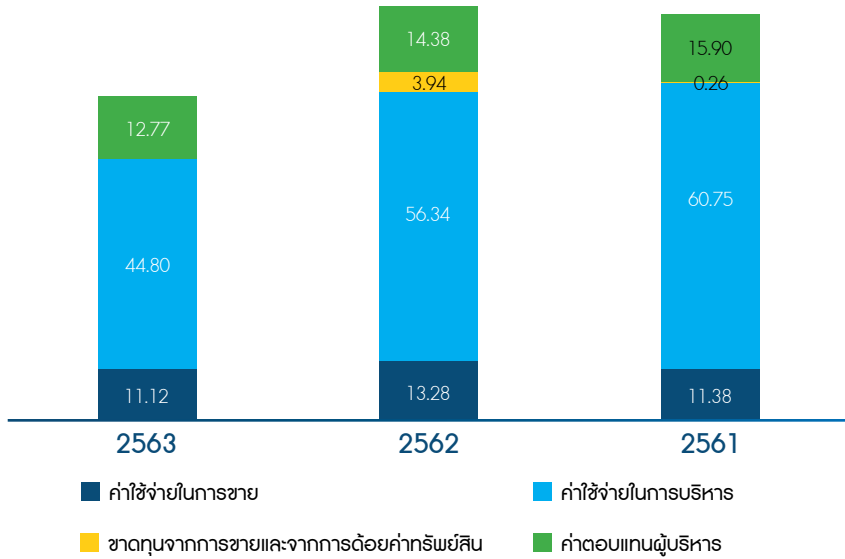
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 0.74 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีจำนวน 1.50 ล้านบาท ลดลง 0.76 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.67 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีดอกเบี้ยจากการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร (TR) แต่ในปี 2563 หลังจากบริษัทยกเลิกสายการผลิตเส้นเทปและทอ จากการปรับรูปแบบธุรกิจใหม่เพื่อลดต้นทุน จึงไม่มีการซื้อเม็ดพลาสติกโดยชำระผ่านธนาคาร (TR) อีก ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง

ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน และเงินกู้ระยะยาวจากต่างประเทศครบทั้งจำนวนแล้ว จึงไม่มีดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเพิ่มเติมอีก

สัดส่วนค่าใช้จ่ายแยกตามประเภท

หน่วย: ล้านบาท



ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2563 ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม จำนวน 43.64 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ได้รับจำนวน 30.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.20 เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลกำไรที่ดีกว่าปีก่อน โดยปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วมเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.51

รายจ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ในปี 2563 บริษัทได้มีนโยบายพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการตลาดและการแข่งขัน โดยเริ่มก่อตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2559 ทำให้บริษัทมีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำหรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามการบันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ณ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

รายจ่าย	จำนวนเงิน
1. เงินเดือนหรือค่าจ้างบุคคลากร	1,189,536 บาท
2. ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	538,747 บาท
รวมรายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา	1,728,283 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เนื่องจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น จะสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในสภาวะการตลาดที่รุนแรงมากขึ้น และยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของบริษัทได้อีกด้วย การวิจัยและพัฒนาของบริษัทยังได้ทำการทดสอบวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆเพิ่มมากขึ้นเพื่อลดต้นทุน ลดความเสี่ยงที่จะเกิดของเสียในกระบวนการผลิต หรือความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันต่อความต้องการใช้ รวมถึงการพิจารณาหาเครื่องจักรที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและลดแรงงานคน

อีกทั้งบริษัทยังได้ศึกษาวัตถุดิบหรือสินค้าทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็น Bio-Plastic หรือบรรจุภัณฑ์ประเภทอื่นๆที่อาจจะมาแทนที่ในอนาคต เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ฐานะทางการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์รวม

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 789.67 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 21.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.62 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 149.02 ล้านบาท ลดลง 47.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.03 มีผลจากลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวหรือเงินฝากประจำที่ครบกำหนดจำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังไม่ได้นำไปฝากประจำเพิ่มเติม โดยบริษัทได้มีการลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทร่วมเพิ่มจำนวน 15.35 ล้านบาท จ่ายชำระค่ามัดจำเครื่องจักรใหม่ และนำไปใช้ในกิจกรรมการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทยังมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอยู่

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 25.76 ล้านบาท(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.) เนื่องมาจากลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 17.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเครื่องจักรผลิตเส้นเทปและทอ ที่บริษัทมีการขายให้กับบริษัท เป้ แพค จำกัด ในช่วงปลายปี 2562 และส่วนของลูกหนี้การค้าลดลง 8.26 ล้านบาท จากยอดขายที่ลดลง และบริษัทมีการติดตามเรียกชำระเงินจากลูกค้าได้เร็วขึ้น

- อายุลูกหนี้การค้า และนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัท

	หน่วย:ล้านบาท	
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	2563	2562
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2.50	1.42
เกิดวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	2.41	3.03

	หน่วย:ล้านบาท	
บุคคลหรือกิจการอื่น	2563	2562
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	28.42	34.61
เกิดวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	10.01	12.65
เกิดวันครบกำหนดชำระ 3-6 เดือน	0.01	0.52
เกิดวันครบกำหนดชำระ 6-12 เดือน	0.04	0.36
เกิดวันครบกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	0.52	0.04

สำหรับลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนรวม 4.91 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 2.50 ล้านบาท และ เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า3เดือน 2.41 ล้านบาท ซึ่งถือได้ว่ายังอยู่ในเกณฑ์ปกติ เนื่องจากในการดำเนินธุรกิจโดยปกติอาจมีระยะเวลาชำระหนี้จริงที่นานกว่าเครดิตเทอมไปบ้าง จากรอบระยะเวลาการวางบิล จ่ายเช็ค ที่แต่ละบริษัทกำหนด

ในส่วนลูกหนี้บุคคลหรือกิจการอื่น ประกอบด้วย หนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 28.45 ล้านบาท เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน 10.01 ล้านบาท เกินกำหนดชำระ 3-6 เดือนมีจำนวนเพียง 0.01 ล้านบาท เกินกำหนดชำระ 6-12 เดือนมีจำนวนเพียง 0.04 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา และมีลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 0.52 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวได้มีการทำข้อตกลงกับบริษัทโดยชำระเป็นเช็คล่วงหน้าจำนวน 24 งวด ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เรียกเก็บเงิน (Clearing) แล้วเป็นจำนวน 12 งวด คงเหลือ 12 งวด

นโยบายการให้สินเชื่อหรือเครดิตเทอมของบริษัท จะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อ และฐานะทางการเงินของลูกค้า โดยในปี 2563 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 48 วัน เร็วขึ้นกว่าปีก่อน และสอดคล้องกับนโยบาย ดังนี้

- ลูกค้ารายบุคคล เงินสด (ชำระล่วงหน้า 50% ก่อนส่งมอบ 50%)
- ลูกค้ารายย่อย-ขนาดกลาง 15-30 วัน
- ลูกค้ารายใหญ่ 30-60 วัน

- **สินค้ำคงเหลือ**

บริษัทมีสินค้ำคงเหลือณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 45.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.68 โดยมีรายละเอียด (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ7.) ดังนี้

	หน่วย:ล้านบาท	
สินค้ำคงเหลือ	2563	2562
สินค้ำสำเร็จรูป	16.69	12.42
สินค้ำระหว่างผลิต	4.03	9.45
วัตถุดิบ	21.78	20.29
วัสดุ	6.11	5.63
รวม	48.61	47.80
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพ	(3.42)	(3.78)
สุทธิ	45.19	44.01

สินค้ำสำเร็จรูปมีจำนวน 16.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.27 ล้านบาท เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอยส่งผลให้ลูกค้ามีการขอเลื่อนรับสินค้ำไปจากกำหนดส่งมอบเดิม หรือขอทยอยรับสินค้ำตามสถานการณ์ ซึ่งทางบริษัทได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดและส่งหนังสือทวงถามเป็นระยะ สินค้ำระหว่างผลิตมีจำนวน 4.03 ล้านบาท ลดลง 5.42 ล้านบาท และวัตถุดิบมีจำนวน 21.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.49 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปี 2563 ฟิล์ม OPP และ PET มีแนวโน้มที่จะขาดตลาดและราคามีการปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการสั่งซื้อฟิล์มดังกล่าว มา Stock ไว้จำนวนหนึ่ง และในส่วนวัสดุและอะไหล่มีจำนวน 6.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.48 ล้านบาท จากเครื่องจักรที่มีอายุการใช้งานมากขึ้น จึงจำเป็นที่จะต้องจัดเก็บอะไหล่บางชิ้นเพิ่มขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิต

ในปี 2563 มีการหักค่าเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 3.42 ล้านบาท โดยบริษัทมีนโยบาย ดังนี้

- วัตถุดิบอายุการจัดเก็บเกิน 360 วัน : ตั้งเสื่อมสภาพ (มูลค่าที่ขายเป็นของเสีย)
- สินค้ำสำเร็จรูปอายุการจัดเก็บเกิน 180 วัน : ตั้งเสื่อมสภาพหรือด้อยค่า (มูลค่าที่ขายเป็นของเสียหรือเกรดบี)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 640.65 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 25.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.21 ซึ่งสาระสำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 33.95 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 15.35 ล้านบาท และได้รับส่วนแบ่งกำไรมากขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทร่วมที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน ในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 17.15 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปี นอกจากนั้นบริษัทได้มีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่16 (TFRS16) เกี่ยวกับสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติในปี 2563 จึงทำให้มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 9.90 ล้านบาท

หนี้สินรวม

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 87.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.90 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 76.22 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 5.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.56 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 5.02 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้หรือเครดิตเทอมจากผู้ขายวัตถุดิบให้นานขึ้น เพื่อบริหาร Cash Cycle ให้สอดคล้องกับระยะเวลาการขายสินค้าและระยะเวลาการเก็บหนี้ โดยปัจจุบันบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากผู้ขายวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 45-90 วัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 2.27 ล้านบาท เป็นผลจากการคำนวณตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่ประกาศใช้ในปี 2563

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 11.35 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 2.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.68 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่คำนวณตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่ประกาศใช้ในปี 2563

ทั้งนี้ จากปีที่ผ่านมาบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน และเงินกู้ระยะยาวจากต่างประเทศครบทั้งจำนวนแล้ว และไม่ได้มีการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีก

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 702.10 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 29.13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.98 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวน 24.39 ล้านบาท และจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติ ในส่วนการบัญชีป้องกันความเสี่ยงและสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 4.62 ล้านบาท และ ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 0.12 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดเทียบเท่าเงินสด จำนวน 58.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 22.65 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่ได้มาและใช้ไป ดังนี้

กระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2563 ใช้ไป จำนวน 29.93 ล้านบาท โดยในปี 2563 บริษัทมีรายรับน้อยกว่ารายจ่ายอยู่ 43.67 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักที่มีกระแสเงินสดติดลบ(ใช้ไป)ในการดำเนินงาน เป็นผลมาจากการขาดทุนในการขายสินค้า(ต้นทุนสูง) ทั้งนี้ บริษัทได้มีแนวทางในการบริหารลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีจำนวนลดลง 9.90 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 58.92 ล้านบาท โดยในปี 2563 ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม 20.41 ล้านบาท มีเงินสดรับจากการขายเครื่องผลิตเส้นเทพและทอ จำนวน 16.55 ล้านบาท และถอนเงินฝากประจำที่ครบกำหนดจำนวน 45 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเป็นจำนวน 15.35 ล้านบาท และชำระค่าเครื่องใหม่งวดที่ 1 จำนวน 8.71 ล้านบาท สำหรับโครงการที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2564

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 6.34 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญคือ การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 3.92 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ใช้สำหรับการซื้อวัตถุดิบ โดยที่บริษัทไม่ได้มีการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีก

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 1.96 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2562 ที่เท่ากับ 2.77 เท่า ซึ่งมีสาเหตุหลักจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงตามที่ได้รายงานไว้ก่อนหน้านี้ ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่ดี

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 1.34 เท่า ลดลงจากปี 2562 ที่เท่ากับ 2.12 เท่า ซึ่งเป็นสาเหตุเดียวกับที่กล่าวไว้ในหัวข้อ อัตราส่วนสภาพคล่อง โดยอัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ทางการค้าและเจ้าหนี้อื่นได้ดี

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 7.67 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่เท่ากับ 7.36 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 48 วัน ลดลงจากปี 2562 ที่เท่ากับ 50 วัน เป็นผลเนื่องมาจากการแข่งขันในธุรกิจที่ทวีความรุนแรงขึ้น ลูกค้าส่วนใหญ่มักจะต่อรองด้วยการขอเครดิตเทอมเพิ่มขึ้นเป็น 45-60 วัน แต่บริษัทก็ได้มีกระบวนการในการคัดกรองลูกค้าและติดตามการเก็บชำระเงินได้เป็นอย่างดี

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ และระยะเวลาชำระหนี้

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 5.14 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้ 71 วัน นานกว่าปี 2562 ที่มีระยะเวลาชำระหนี้เท่ากับ 61 วัน เนื่องจากบริษัทมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ด้วยการใช้จ่ายเงินฝากประจำเป็นหลักประกัน ซึ่งจะมีต้นทุนหรืออัตราดอกเบี้ยเมื่อหักกลบกกันแล้วเท่ากับ 1% ต่อปี และมีระยะเวลาการทำ T/R นานถึง 120 วัน ซึ่งจากการคำนวณแล้วบริษัทจะมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบที่ต่ำกว่าการซื้อโดยขอเครดิตเทอมจากผู้ขายโดยตรง ในขณะที่สามารถเพิ่มระยะเวลาการชำระหนี้ให้ยาวขึ้นได้ นอกจากนี้ ในการซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทได้ต่อรองผู้ขายในการขอเครดิตเทอมให้ยาวขึ้นเป็น 45-90 วัน เพื่อสอดคล้องกับการแข่งขันในตลาดและเครดิตเทอมที่บริษัทให้กับลูกค้า ส่งผลให้ในภาพรวมบริษัทมี Cash cycle เท่ากับ (9) วัน หรือสามารถดำเนินการขายสินค้าและเก็บหนี้ได้เร็วกว่าระยะเวลาการชำระหนี้ 9 วัน ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio)

รายการ	2563	2562	2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.12	0.11	0.13

ในปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 7.89 ล้านบาท (ปี 2563 เท่ากับ 87.57 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 79.68 ล้านบาท) และในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 29.13 ล้านบาทจากการที่บริษัทยังมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

จากสัดส่วนดังกล่าวจะเห็นว่า บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากไม่มีหนี้สินระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้แหล่งเงินทุนของบริษัทจึงมาจากการเพิ่มทุนในปี 2559 และ ปี 2561 เพื่อใช้ในการลงทุนเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกิจการ และใช้ในกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทในระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำไร่ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเป็นประจำในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

แนวโน้มปี 2564

บริษัทมีนโยบายที่จะลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง โดยมุ่งเน้นการผลิตและขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าสูง อัตรากำไรขั้นต้นสูง ใช้แรงงานน้อย ประกอบกับขยายกิจการในส่วนสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในการผลิตในด้านต่างๆ ทั้งการลดของเสีย ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ และเพิ่มคุณภาพของสินค้า นอกจากนี้ได้จัดทำแผนการตลาดและขาย เพื่อขยายฐานลูกค้า สำหรับสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ให้ตอบรับกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น โดยมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อเพิ่มความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ ดังนี้

- เครื่องทำซองแบบ 3-Side seal : ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว เครื่องจักรดังกล่าวจะสามารถผลิตถุงข้าวแบบ Matt LL // LL ซึ่งเป็นถุงลักษณะที่สามารถนำไป recycle ได้ กำลังเป็นที่นิยมในปัจจุบัน และมีผู้ผลิตได้น้อยราย จึงเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอีกทางหนึ่ง
- เครื่องไดคัท และ ตัดจุก : สามารถตัดตามรูปทรงที่ต้องการ และตัดจุกรูปแบบต่างๆ เหมาะกับสินค้าประเภทเจลลี่ น้ำผลไม้ น้ำยาปรับผ้านุ่ม เป็นต้น
- เครื่องทำซองไปรษณีย์ : ทั้งแบบซองธรรมดา และแบบ Air bubble ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภคที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางOnlineมากขึ้น จึงมีความต้องการใช้ซองดังกล่าวในการขนส่งสินค้า และยังมีผู้ผลิตน้อยรายในประเทศไทย ซึ่งบริษัทจะนำเสนอขายลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม Logistic และเปิดช่องทางขาย Online ในปี 2564
- เครื่องทำซองแบบก้นเรียบ หรือ Flat bottom : เป็นเทคโนโลยีการทำซองแบบใหม่เมื่อไม่กี่ปีมานี้ เพื่อให้ซองสามารถตั้งได้สวยงามบนชั้นวาง เหมาะสำหรับกลุ่มสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยง และกาแฟ เป็นบรรจุภัณฑ์ระดับ Premium มีความสวยงามและมีราคาต่อชิ้นสูงกว่าบรรจุภัณฑ์แบบอื่นๆ ซึ่งกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทอยู่แล้ว การเพิ่มสินค้าระดับ Premium จึงเป็นการยกระดับมาตรฐานของบริษัทและเป็นการบริการลูกค้าอย่างครบวงจรอีกด้วย

บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรใหม่ดังกล่าวแล้วในช่วงไตรมาสที่4/2563 และตามแผนงานจะเริ่มดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรดังกล่าวตั้งแต่เดือน มกราคม - เมษายน 2564 โดยคาดว่าจะสามารถผลิตและขายได้ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

ส่วนสำคัญของแผนการดำเนินงานในปี 2564 คือการเพิ่มยอดขายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ให้เพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว โดยการขยายที่มารถลาดและขายเพื่อเพิ่มช่องทางการขาย และเพิ่มรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ตามที่รายงานไว้ข้างต้น ดังนั้นปัจจัยที่มีผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ อาจเกิดจากระยะเวลาในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ในรูปแบบใหม่มีความล่าช้าไปจากแผน หรือเครื่องจักรไม่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ หรือผลิตสินค้าไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ก็จะส่งผลกระทบต่อการขายตลาดและเพิ่มยอดขายได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง และคณะกรรมการตรวจรับเครื่องจักร ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาของโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของเครื่องจักร เปรียบเทียบราคา ข้อดี-ข้อเสีย และมีการติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้รับเครื่องจักรที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของบริษัท รวมทั้งในปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้างบุคลากรในหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความชำนาญเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบรรจุภัณฑ์ของบริษัทจะมีคุณภาพ และมีคุณลักษณะที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

การเปิดเผยข้อมูลผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19

1. การดำเนินงาน (operation) กระทบ ไม่กระทบ
- ความต้องการสินค้าและบริการ (demand for goods & services)
 - การเปลี่ยนแปลงแผนงานหรือเป้าหมายที่เคยรายงานไว้ (changes to previously announced plans, projects or targets)
 - การปิดหรือหยุดดำเนินงาน (halting of operations)
 - ข้อจำกัดในการดำเนินงาน (operation constraints)
 - การระบาดของโรคในกลุ่มพนักงาน (pandemic outbreak among employees)
 - ห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) (เช่น ผลกระทบจากคู่ค้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 การขาดแคลนวัตถุดิบจากผู้ส่งวัตถุดิบ ปัญหาในการขนส่งวัตถุดิบ/สินค้า)
 - อื่น ๆ

คำอธิบาย บริษัทได้รับผลกระทบจากความต้องการสินค้าลดลงในบางประเภท (กระสอบพลาสติก) แต่กลับมีความต้องการเพิ่มขึ้นในสินค้าบางประเภท (Flexible Packaging) ซึ่งเป็นผลดีจากการที่บริษัทได้กระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มสายการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบใหม่ในปีที่ผ่านมา ตามที่รายงานไว้ในการวิเคราะห์รายได้จากการขาย และได้รับผลกระทบจากผู้ขายวัตถุดิบบางรายที่มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร เช่น บล๊อคพิมพ์ ฟิล์มบางประเภท เป็นต้น แต่ทั้งนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายไม่น้อยกว่า 3-4 รายในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละประเภท จึงไม่ได้รับผลกระทบที่รุนแรงถึงขั้นขาดแคลนวัตถุดิบ

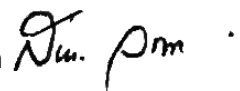
2. การเงิน (financial) กระทบ ไม่กระทบ
- ความสามารถในการชำระหนี้ (ability to fulfill obligations)
 - การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ (debt covenants)
 - ความสามารถในการจ่ายเงินปันผล (ability to pay dividend)
 - สภาพคล่อง (liquidity)
 - อื่น ๆ
3. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน กระทบ ไม่กระทบ
- การด้อยค่าของสินทรัพย์ (impairments of assets)
 - การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ไปของสินทรัพย์ไม่เป็นที่วางแผน (acquisition or disposal of assets that otherwise not have occurred)
 - การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีที่เคยเปิดเผยไว้ (changes in accounting estimates previously disclosed)
 - การเปลี่ยนแปลงรายจ่ายฝ่ายทุนที่เคยวางแผนไว้ (changes to capex previously planned for)
 - อื่น ๆ
4. ภาระผูกพันตามสัญญา (contractual obligations) กระทบ ไม่กระทบ
- ความเสี่ยงในสิทธิหรือภาระผูกพันในสัญญา (threats to contractual rights, ability to fulfill obligations)
 - การเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่สำคัญ (changes to material contractual terms)
 - บริษัทหรือคู่สัญญาใช้สิทธิตามสัญญาในการปลดปล่อยภาระผูกพันเป็นการชั่วคราว สิทธิเรื่องเหตุสุดวิสัย หรือสิทธิเลิกสัญญาที่สำคัญ (temporary relief, force majeure clauses or termination of obligations)
 - อื่น ๆ
5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ (threats to viability) กระทบ ไม่กระทบ
- การดำเนินงานต่อเนื่อง (ability to operate as a going concern)
 - ผลกระทบต่อบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง (effects on related companies)
 - การเปลี่ยนแปลงแผนทางธุรกิจเพื่อจัดการต้นทุนในระยะสั้น (changes to business plan in order to manage near-term costs)
 - อื่น ๆ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งได้จัดทำขึ้นตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทาน และตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563 ของบริษัท ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดังความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลตำรวจเอก 
สมชาย วาณิชเสนี
ประธานคณะกรรมการบริษัท


นายวีระชาติ โล่ห์ศิริ
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

รายงานและ งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ กิจการได้นำเสนอทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ทั้งงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

1. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(จ) ตามที่ปรากฏในงบการเงินนี้บริษัท มีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนสุทธิต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดคิดลบ จำนวนเงิน 29.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงิน 1,089.28 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 878.87 ล้านบาท และแผนการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่ เป็นไปตามที่ประมาณไว้ ปัจจัยดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 (จ) แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับ ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจาก เรื่องนี้

2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทได้จัดทำข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1) ความเสี่ยง - การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าเสื่อมสภาพ

เนื่องจากผลการดำเนินงานในอดีตของบริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นและขาดทุนสุทธิมาโดยตลอด ซึ่งมีผลต่อการพิจารณาการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า และการตั้งประมาณการค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนสินค้าคงเหลือที่นำมาพิจารณาตั้งประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า ได้แก่ วัตถุดิบ งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปโดยมีมูลค่า 48.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.15 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ร้อยละ 4.86 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ดังนั้นการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยเฉพาะงานระหว่างทำต้องใช้วิธีการคำนวณเพื่อหาต้นทุนทำต่อเมื่อผลิตเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูป แต่แต่ละประเภทซึ่งการคำนวณมีความซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำโครงสร้างต้นทุนผลิตสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต พิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐาน และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการต้นทุนผลิตของสินค้า รวมถึงการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (NRV) โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตรวจสอบกับราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย และตรวจสอบการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากการทำสัญญาขายสินค้าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ โดยคำนวณจากมูลค่าขายตามสัญญาที่ไม่สามารถยกเลิกได้หักค่าใช้จ่ายในการขายเปรียบเทียบกับต้นทุนของสินค้าที่ผลิตได้

2) ความเสี่ยง - การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่าและการให้บริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมโดยบริษัทมีนโยบายลงทุน ในบริษัทดังกล่าวในระยะยาวเพื่อรับเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน เป็นจำนวนเงิน 622.69 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 62.25 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และจากการเปรียบเทียบเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและตามวิธีส่วนได้เสีย พบว่า เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าน้อยกว่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน อย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและกระแสเงินสดรับ และจ่ายของบริษัทร่วมที่จะได้จากการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้มีการสื่อสาร ควบคุมงานและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ อาทิ เช่น การส่งหนังสือขอความร่วมมือในการตรวจสอบงบการเงินไปยังผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม การสอบทานฐานะการเงิน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

3) ความเสี่ยง - การเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขาย

จากการที่ผู้ใช้งบการเงินได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับรายได้จากการขาย ตามที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 363.83 ล้านบาท ซึ่งถือได้ว่าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการขายถึงการเกิดขึ้นจริงตลอดจนได้มีการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วน

การตอบสนองความเสี่ยง

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถาม ทำความเข้าใจ และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย ตรวจสอบรายการขายและการบันทึกการขาย รวมถึงการตรวจสอบการตรวจตัดยอดขายก่อนและหลังวันสิ้นงวด และการตรวจสอบใบเพิ่มหนี้ลดหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

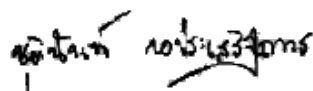
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการในบริษัทร่วม เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการตรวจสอบกิจการในบริษัทร่วม ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร



(นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9201

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

สินทรัพย์

หมายเหตุ		บาท				
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563	2562	2563	2562	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	58,232,080	35,577,821	58,232,080	35,577,821
	เงินลงทุนชั่วคราว	3	-	45,000,000	-	45,000,000
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	43,536,082	69,298,761	43,536,082	69,298,761
	สินค้าคงเหลือ	7	45,187,202	44,013,062	45,187,202	44,013,062
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	2,063,370	2,272,976	2,063,370	2,272,976
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		149,018,734	196,162,620	149,018,734	196,162,620
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	412,085,585	378,139,191	622,691,107	607,345,620
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	-	-	-	-
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	187,360,331	204,506,213	187,360,331	204,506,213
	สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	9,899,050	-	9,899,050	-
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	1,070,188	1,807,344	1,070,188	1,807,344
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		234,587	290,837	234,587	290,837
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		640,649,741	614,743,585	851,255,263	843,950,014
	รวมสินทรัพย์		789,668,475	810,906,205	1,000,273,997	1,040,112,634

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	13,064,043	15,355,838	13,064,043	15,355,838
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 16	59,477,954	54,460,073	59,477,954	54,460,073
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,305,580	1,043,633	3,305,580	1,043,633
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		370,080	-	370,080	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		76,217,657	70,859,544	76,217,657	70,859,544
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	3,803,258	1,468,233	3,803,258	1,468,233
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	19	7,549,518	7,352,223	7,549,518	7,352,223
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,352,776	8,820,456	11,352,776	8,820,456
รวมหนี้สิน		87,570,433	79,680,000	87,570,433	79,680,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,808,135,754 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,808,135,754	2,808,135,754	2,808,135,754	2,808,135,754
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,325,380,588 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,325,380,588	2,325,380,588	2,325,380,588	2,325,380,588
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(571,696,788)	(571,696,788)	(571,696,788)	(571,696,788)
ใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดสิทธิการใช้		37,885,664	37,885,664	37,885,664	37,885,664
ขาดทุนสะสม		(1,089,471,422)	(1,060,343,259)	(878,865,900)	(831,136,830)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		702,098,042	731,226,205	912,703,564	960,432,634
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		789,668,475	810,906,205	1,000,273,997	1,040,112,634

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากการขาย		363,831,599	406,638,131	363,831,599	406,638,131
รายได้เงินปันผล	4, 10	-	-	20,412,000	22,135,500
รายได้อื่น	25	3,432,039	2,858,549	3,432,039	2,858,549
รวมรายได้		367,263,638	409,496,680	387,675,638	431,632,180
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		365,862,594	402,912,673	365,862,594	402,912,673
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		11,122,721	13,276,939	11,122,721	13,276,939
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		44,795,181	56,339,350	44,795,181	56,339,350
ขาดทุนจากการขายและจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	11, 12	-	3,938,635	-	3,938,635
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4	12,770,564	14,380,577	12,770,564	14,380,577
รวมค่าใช้จ่าย		434,551,060	490,848,174	434,551,060	490,848,174
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(67,287,422)	(81,351,494)	(46,875,422)	(59,215,994)
ต้นทุนทางการเงิน		(736,908)	(1,495,657)	(736,908)	(1,495,657)
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	43,637,598	30,693,808	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(24,386,732)	(52,153,343)	(47,612,330)	(60,711,651)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- บริษัท	19	-	(937,682)	-	(937,682)
- บริษัทร่วม	10	-	(304,944)	-	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	(1,242,626)	-	(937,682)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(24,386,732)	(53,395,969)	(47,612,330)	(61,649,333)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	28				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		(0.010)	(0.022)	(0.020)	(0.026)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท				
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ที่หมดสิทธิการใช้		
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,325,376,587	(571,694,987)	37,885,664	(1,006,947,290)	784,619,974
	หุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,001	(1,801)	-	-	2,200
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(52,153,343)	(52,153,343)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(1,242,626)	(1,242,626)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	(1,060,343,259)	731,226,205
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี					
	เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(4,741,431)	(4,741,431)
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	(1,065,084,690)	726,484,774
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(24,386,732)	(24,386,732)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	(1,089,471,422)	702,098,042

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ที่หมดสิทธิการใช้		
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,325,376,587	(571,694,987)	37,885,664	(769,487,497)	1,022,079,767
	หุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,001	(1,801)	-	-	2,200
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(60,711,651)	(60,711,651)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(937,682)	(937,682)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	(831,136,830)	960,432,634
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี					
	เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(116,740)	(116,740)
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	(831,253,570)	960,315,894
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(47,612,330)	(47,612,330)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,325,380,588	(571,696,788)	37,885,664	(878,865,900)	912,703,564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(24,386,732)	(52,153,343)	(47,612,330)	(60,711,651)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,418,350	25,742,773	24,418,350	25,742,773
เงินปันผลรับ	-	-	(20,412,000)	(22,135,500)
ต้นทุนทางการเงิน	736,908	1,495,657	736,908	1,495,657
ดอกเบี้ยรับ	(882,093)	(1,468,569)	(882,093)	(1,468,569)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(677,512)	818,948	(677,512)	818,948
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(362,433)	(1,432,108)	(362,433)	(1,432,108)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(8,681)	5,816,015	(8,681)	5,816,015
ค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน (โอนกลับ)	-	(1,877,380)	-	(1,877,380)
ประมาณการรับคืนสินค้า	370,080	-	370,080	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(1,684)	-	(1,684)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	759,390	707,471	759,390	707,471
ส่วนแบ่งผล (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(43,637,598)	(30,693,808)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(43,672,005)	(53,044,344)	(43,672,005)	(53,044,344)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,898,713	5,162,762	9,898,713	5,162,762
สินค้าคงเหลือ	(811,707)	14,912,211	(811,707)	14,912,211
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	95,581	4,444,056	95,581	4,444,056
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,250	(25,250)	16,250	(25,250)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,285,956	(42,661)	5,285,956	(42,661)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(596,769)	-	(596,769)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(29,187,212)	(29,189,995)	(29,187,212)	(29,189,995)
จ่ายภาษีเงินได้	(55,413)	(116,199)	(55,413)	(116,199)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(682,500)	(2,828,337)	(682,500)	(2,828,337)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(29,925,125)	(32,134,531)	(29,925,125)	(32,134,531)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็นอพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	20,412,000	22,135,500	20,412,000	22,135,500
ดอกเบี้ยรับ	1,051,531	1,778,126	1,051,531	1,778,126
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำเพิ่มขึ้น (ลดลง)	45,000,000	(45,000,000)	45,000,000	(45,000,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	30,000,000	-	30,000,000
จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(15,345,487)	-	(15,345,487)	-
จ่ายชำระค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,705,056)	(2,964,076)	(8,705,056)	(2,964,076)
จ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(36,500)	(982,263)	(36,500)	(982,263)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,545,356	5,180,792	16,545,356	5,180,792
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	58,921,844	10,148,079	58,921,844	10,148,079
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(135,321)	(1,572,593)	(135,321)	(1,572,593)
เงินรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26,794,327	89,054,027	26,794,327	89,054,027
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(29,086,122)	(83,117,934)	(29,086,122)	(83,117,934)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	-	(24,622,500)	-	(24,622,500)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,915,344)	(1,703,579)	(3,915,344)	(1,703,579)
เงินรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	2,200	-	2,200
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,342,460)	(21,960,379)	(6,342,460)	(21,960,379)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	22,654,259	(43,946,831)	22,654,259	(43,946,831)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	35,577,821	79,524,652	35,577,821	79,524,652
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	58,232,080	35,577,821	58,232,080	35,577,821
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
- เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	240,000	-	240,000
- การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	13,248,096	-	13,248,096	-
- ลูกหนี้ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	16,424,738	-	16,424,738
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,932,497	-	4,932,497	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 41 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนกรกฎาคม 2530

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากพลาสติก

(ข) ข้อสมมติฐานในการจัดทำงบการเงิน

บริษัทมีผลการดำเนินงานจากธุรกิจหลักขาดทุนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบันและมีกระแสเงินสดใช้ไปกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นยอดติดลบจำนวนเงิน 29.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงิน 1,089.28 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 878.87 ล้านบาท

การที่บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ขึ้นอยู่กับแผนธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่นที่บริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิตสินค้า โดยลดของเสียจากการผลิตเพื่อเพิ่มจำนวนและเพิ่มมูลค่าการขายสินค้าให้มากขึ้น นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทได้ลงทุนไว้ งบการเงินนี้ยังคงจัดทำขึ้นตามหลักการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกิจการโดยถือว่าการขายหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และการจ่ายชำระหนี้สินของบริษัทจะเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยไม่คาดว่าจะมีการหยุดชะงักของการดำเนินงานตามปกติของบริษัท

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายชื่อย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และหมายเหตุประกอบงบการเงินมีการเปิดเผย เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือ หลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การ ประเมินและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงาน จำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประเมินและข้อสมมติฐานมาจาก ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์ แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และ หนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่าง สม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการ ทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวด ในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

บริษัทได้นำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากการเข้าไปมี ส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทร่วม โดยมี อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบ ระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้ แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ โดยบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ บริษัทเลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกและรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาในจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนในการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 3

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายใน ช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วยการอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้ำนั้นต้องบันทึกรายการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

คำนิยามของความมีสาระสำคัญ

คำนิยามของความมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของความมีสาระสำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในคำนิยามเพื่อทำให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของความมีสาระสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผย ข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้น ได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูป อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.4 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาติให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรน ในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผล โดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการ เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่าที่นั้นเสมือนว่าไม่ใช่การ เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดย กิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาติให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผล บังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.5 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.6 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ
เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การค้ำประกัน

บริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการค้ำประกันที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำประกัน

2.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้จะแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและถือเป็นกิจกรรมลงทุน

2.8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทได้รับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ หนี้เงินอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ และลูกหนี้ที่ค้างเกินกว่าหนึ่งปีจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

2.9 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

ค่าเผื่อนมูลค่าสินค้า ประเมินจากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และสินค้าที่ค้างนาน เสียหาย ใช้งานไม่ได้

2.10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสิ่งสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการค้อยค่า(ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินตามที่กล่าวไว้ในข้อ 2.1

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่เช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	10 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.13 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรีโอและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

2.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

2.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่บริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะใช้งานของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภทโดยประมาณห้า (5) ถึงสิบ (10) ปี นับจากวันที่สามารถใช้งานได้

2.16 การซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ในกรณีที่ไม่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขาย เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการซื้อขาย

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการซื้อขาย หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการซื้อขายเพียงให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

2.17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินประเภทมีดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการกู้ยืมเงินและยอดเงินเมื่อครบกำหนดชำระบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

2.20 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

2.21 รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่ให้สิทธิในการคืน บริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับรายการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

2.22 ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

2.23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ออกหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยเดียวกัน

2.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า
ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 2.8

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้
ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยฝ่ายบริหารได้สอบทานฐานะการเงิน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทร่วมเพื่อประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น

สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

3. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยปรับปรุ้งกับขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น มาถือปฏิบัติ แสดง ได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	45,000	(45,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,299	(117)	-	69,182
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	45,000	-	45,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	378,139	(4,625)	-	373,514
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	204,506	-	(4,932)	199,574
สินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	12,549	12,549
รวมสินทรัพย์	810,906	(4,742)	7,617	813,781
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	1,044	-	2,488	3,532
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,468	-	5,129	6,597
รวมหนี้สิน	79,680	-	7,617	87,297
ขาดทุนสะสม	(1,060,344)	(4,742)	-	(1,065,086)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	731,226	(4,742)	-	726,484

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	45,000	(45,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,299	(117)	-	69,182
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	45,000	-	45,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	204,506	-	(4,932)	199,574
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	12,549	12,549
รวมสินทรัพย์	1,040,113	(117)	7,617	1,047,613
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	1,044	-	2,488	3,532
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,468	-	5,129	6,597
รวมหนี้สิน	79,680	-	7,617	87,297
ขาดทุนสะสม	(831,137)	(117)	-	(831,254)
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	960,433	(117)	-	960,316

3.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,060,344	831,137
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและสัญญาอนุพันธ์	4,625	-
การเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	117	117
ขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	1,065,086	831,254

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมิน โมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,578
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,299
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	45,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,273
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	291
	182,441

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,356
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	54,460
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,129
	79,945

การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

ลูกหนี้การค้า

บริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	36,032	15,685	519	360	45	52,641
ค่าเพื่อผลขาดทุน	32	409	459	264	5	1,169

การกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,052
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อผลขาดทุนสะสม	117
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,169

3.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีอัตราร้อยละ 6.875 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,504
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(887)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	7,617
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,512
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,129
	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	3,532
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	6,597
	10,129

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
อาคาร	225
อุปกรณ์โรงงาน	1,808
ยานพาหนะ	10,516
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	12,549

4. รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาวา แพค จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เป้ แพค จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทร่วมและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัย นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล การ์ดคิง จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทร่วม
กองทุน บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม (กสย.)	บริษัทเป็นผู้ดูแลกองทุน
กองทุนสวัสดิการ NEP	บริษัทเป็นผู้ดูแลกองทุน
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

<u>รายการ</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
ซื้อขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ขายวัสดุ	ราคาทุน
รายได้เงินปันผล	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มประมาณ 10 - 50%
ค่าวัสดุคิบบ	ราคาตลาด
ค่าแรงพนักงาน	ราคาทุน
ค่าขนส่ง	ราคาทุน
ค่าคอมมิชชั่น	อัตราร้อยละ 1 - 3 ของยอดขาย
ค่าสวัสดิการพนักงานอื่นๆ	ราคาทุน
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการทำความสะอาด	ราคาตามสัญญา
ค่าน้ำประปา	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี	
	ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า		
บริษัท วาวา แพค จำกัด	4,909	2,558
บริษัท เป้ แพค จำกัด	-	1,895
รวม	<u>4,909</u>	<u>4,453</u>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัท เป้ แพค จำกัด	-	17,574
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท วาวา แพค จำกัด	2,260	12
บริษัท เป้ แพค จำกัด	25,173	19,312
รวม	<u>27,433</u>	<u>19,324</u>
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	42	46
บริษัท รักษาความปลอดภัย นวนคร อินเตอร์เนชั่นแนล		
การ์ดคิง จำกัด	34	34
รวม	<u>76</u>	<u>80</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>27,509</u>	<u>19,404</u>

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินสด	60	31
เงินฝากกระแสรายวัน	545	1,235
เงินฝากออมทรัพย์	27,626	9,311
เงินฝากประจำ 3 เดือน	30,001	25,001
รวม	58,232	35,578

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากออมทรัพย์ได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด และเงินฝากประจำ 3 เดือน ซึ่งมีอัตรดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.55 ต่อปี และ 0.60 - 1.30 ต่อปี ตามลำดับ

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	พันบาท	
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4,909	4,453
บุคคลหรือกิจการอื่น		39,031	48,188
รวม		43,940	52,641
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(599)	(1,052)
สุทธิ		43,341	51,589
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	17,574
บุคคลหรือกิจการอื่น		6,342	6,391
รวม		6,342	23,965
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,147)	(6,255)
สุทธิ		195	17,710
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		43,536	69,299

ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	2,497	1,419
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,412	3,034
	4,909	4,453
บุคคลหรือกิจการอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	28,449	34,613
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	10,006	12,651
3 - 6 เดือน	11	519
6 - 12 เดือน	43	360
มากกว่า 12 เดือน	522	45
	39,031	48,188
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(599)	(1,052)
	38,432	47,136
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	43,341	51,589
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	195	17,710
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	43,536	69,299

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทคือ 30 ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ดังนี้

หมายเหตุ	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม (ก่อนปรับปรุง)	7,307	6,488
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	3 117	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม (หลังปรับปรุง)	7,424	6,488
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	76	1,052
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	(754)	(233)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,746	7,307

รายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2563 และ 2562 เกิดจากการได้รับเงินคืนจำนวน 0.64 ล้านบาท และ 0.23 ล้านบาท ตามลำดับ

7. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินค้าสำเร็จรูป	16,690	12,422
สินค้าระหว่างผลิต	4,031	9,449
วัตถุดิบ	21,780	20,295
วัสดุ	6,110	5,633
รวม	48,611	47,799
หัก ค่าเพื่อการเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าของสินค้า	(3,424)	(3,786)
สุทธิ	45,187	44,013

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าของสินค้า ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,786	5,218
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	14,877	13,364
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	(15,239)	(14,796)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,424	3,786

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขาย	14,877	13,364
มูลค่าการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลง	(15,239)	(14,796)

รายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปี 2563 และ 2562 เนื่องจากมีการขายสินค้าแล้วจำนวน 15.24 ล้านบาท และ 14.80 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ดอกเบี้ยค้างรับ	29	199
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,382	1,372
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	128	240
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	411	356
อื่น ๆ	113	106
รวม	2,063	2,273

9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 30 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30 - 1 ต่อปี และร้อยละ 1 ต่อปี ตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีส์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หมายเหตุ	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	378,139	369,886
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	3 (4,625)	-
ซื้อเงินลงทุนระหว่างปี	15,346	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	43,638	30,694
รายได้เงินปันผล	(20,412)	(22,136)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(305)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันปลายปี	<u>412,086</u>	<u>378,139</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	อัตราร้อยละ		พันบาท							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วม										
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)										
“นวนคร”	12.51	12.01	<u>2,048,255</u>	<u>2,048,255</u>	<u>622,691</u>	<u>607,346</u>	<u>412,086</u>	<u>378,139</u>	<u>20,412</u>	<u>22,136</u>

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	43,638	30,694

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,870,170	1,949,046
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,422,664	2,363,452
หนี้สินหมุนเวียน	189,319	206,172
หนี้สินไม่หมุนเวียน	949,039	1,034,571
รายได้	1,041,550	774,688
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	352,405	255,603
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(2,539)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	352,405	253,064

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีหุ้นสามัญในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 256,250,000 และ 245,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.51 และร้อยละ 12.01 ตามลำดับ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 มีมติให้อนุมัติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ในมูลค่าไม่เกิน 20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นดังกล่าวแล้ว จำนวน 10,300,000 หุ้น เป็นเงิน 15.35 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีราคาปิดเท่ากับ 2.20 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 563.75 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีราคาปิดเท่ากับ 2.18 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 536.17 ล้านบาท)

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,148	5,125	8,273
เพิ่มขึ้น	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,148	5,125	8,273
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	3,802	3,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	3,802	3,802
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,148	1,323	4,471
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,148	1,323	4,471
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-

	พันบาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,148	5,125	8,273
เพิ่มขึ้น	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,148	5,125	8,273
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	3,545	3,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	257	257
จำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	3,802	3,802
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	3,148	1,323	4,471
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,148	1,323	4,471
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-

	พันบาท	
	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	257

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท เป็นที่ดินและอาคารคลับเฮ้าส์ของโครงการหมู่บ้านแห่งหนึ่งที่บริษัทถือครองไว้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ บัญชีดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า เป็นผลให้บริษัทตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 4.47 ล้านบาท

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท						รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,223	141,085	146,933	20,893	40,218	-	376,352
ผลกระทบจากการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	(6,300)	-	(6,300)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,223	141,085	146,933	20,893	33,918	-	370,052
เพิ่มขึ้น	-	691	608	347	-	6,819	8,465
โอน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(166)	-	-	-	(166)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,223	141,776	147,375	21,240	33,918	6,819	378,351
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	58,864	69,681	19,296	24,005	-	171,846
ผลกระทบจากการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	(1,368)	-	(1,368)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	58,864	69,681	19,296	22,637	-	170,478
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,151	11,507	768	1,141	-	20,567
โอน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(54)	-	-	-	(54)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	66,015	81,134	20,064	23,778	-	190,991
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,223	75,761	66,241	1,176	10,140	6,819	187,360

	พันบาท						
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	27,223	138,545	205,312	20,486	46,891	1,680	440,137
เพิ่มขึ้น	-	380	1,937	386	-	501	3,204
โอน - สุทธิ	-	2,160	-	21	-	(2,181)	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(60,316)	-	(6,673)	-	(66,989)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,223	141,085	146,933	20,893	40,218	-	376,352
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	52,152	89,167	18,419	27,307	-	187,045
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,712	15,109	877	1,671	-	24,369
โอน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-	(34,595)	-	(4,973)	-	(39,568)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	58,864	69,681	19,296	24,005	-	171,846
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	6,348	-	-	-	6,348
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	(6,348)	-	-	-	(6,348)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,223	82,221	77,252	1,597	16,213	-	204,506

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	พันบาท	
	2563	2562
	20,567	24,369

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัท ขายเครื่องจักรในการผลิตกระสอบจำนวน 60 เครื่อง เป็นจำนวนเงิน 20.53 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และบริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเครื่องจักรจำนวน 4.39 ล้านบาท โดย กำหนดโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบเครื่องจักรภายใน 60 วัน นับจากวันทำสัญญา ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบให้กับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ส่วนเงินค่าขายส่วนที่เหลือ จำนวน 17.57 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระครบถ้วนแล้วในปี 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนจำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 9.90 ล้านบาท มีผลทำให้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 6.35 ล้านบาท

ที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงาน จ. นครราชสีมา เนื้อที่ 19 ไร่ 3 งาน 45 ตารางวา ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 27.22 ล้านบาท พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งนำไปจำนองกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในวงเงิน 10 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงิน 80.93 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 79.18 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	พันบาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร	อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	225	1,808	11,884	13,917
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	225	1,808	11,884	13,917
เพิ่มระหว่างปี	698	-	-	698
ตัดจำหน่าย	-	-	(353)	(353)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	923	1,808	11,531	14,262
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	1,368	1,368
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	1,368	1,368
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	225	472	2,341	3,038
ค่าเสื่อมราคา - ตัดจำหน่าย	-	-	(43)	(43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	225	472	3,666	4,363
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	225	1,808	10,516	12,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	698	1,336	7,865	9,899

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์ - ราคาทุน		
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	4,890	3,909
เพิ่มขึ้น	37	981
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,927</u>	<u>4,890</u>
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	3,083	2,006
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	774	1,077
จำหน่าย/เลิกใช้	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,857</u>	<u>3,083</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,070</u>	<u>1,807</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>774</u>	<u>1,077</u>

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สัญญาบัตรสินเชื่อ	<u>13,064</u>	<u>15,356</u>

วงเงินของบริษัท ประกอบด้วย

	วงเงิน (ล้านบาท)		วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ	หลักประกันตามสัญญา
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	10	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี	- จ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนทุกเดือน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
วงเงินหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที	30	30	เพื่อจ่ายชำระค่าซื้อวัตถุดิบ	อัตราร้อยละ 1.30-2.00 ต่อปี	- จ่ายชำระดอกเบี้ยภายใน 90 - 120 วัน	บัญชีเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
	30	40				

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (สุทธิตามบัญชี)	100.01	106.05
เงินฝากประจำ	30.00	30.00

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชี จำนวนเงิน 10 ล้านบาท และหลักค้ำประกันตามสัญญาอยู่ในระหว่างการขอไถ่ถอนหลักประกัน

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	พันบาท	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	27,509	19,404
บุคคลหรือกิจการอื่น		29,263	32,478
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการอื่น		532	931
โบนัสค้างจ่าย		1,465	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		266	1,221
อื่นๆ		443	426
รวม		59,478	54,460

17. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

		พันบาท
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		-
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	3	10,129
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		10,129
เพิ่มขึ้น		698
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย		510
เงินจ่ายชำระ		(3,915)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา		(313)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		7,109
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี		3,306
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		3,803

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,038
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	510
รวม	3,548

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมตั้งแต่ปี 2558 ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 568.29 ล้านบาท ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการกระทบยอดประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ พนักงานยกมาต้นปี	7,352	8,332
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยปัจจุบัน	880	911
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย หัก จ่ายชำระในระหว่างปี	(682)	(2,828)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ พนักงานยกไปปลายปี	7,550	7,352

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ต้นทุนบริการปัจจุบันที่รับรู้ในปี		
ต้นทุนขาย	402	476
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	28	31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	132	110
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	197	91
ต้นทุนดอกเบี้ย	121	203
รวม	880	911
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย	-	937
รวม	-	937
รวมทั้งหมด	880	1,848

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เกิดขึ้นจาก

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	401
สมมติฐานประชากร	-	-
สมมติฐานทางการเงิน	-	536
รวม	-	937

19.1 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด	1.69	1.69
อัตราเงินเฟ้อ	2.75	2.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (จำแนกตามอายุ)	7.64 - 45.84	7.64 - 45.84
อัตราการมรณะ	105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

19.2 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(311)	333
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	732	(652)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,142)	1,352

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(300)	321
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	632	(565)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(986)	1,231

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

20. ทุนเรือนหุ้น

ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	พันธหุ้น / พันบาท			
	2563		2562	
	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,808,136	2,808,136	2,808,136
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,808,136	2,808,136	2,808,136
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	2,325,381	2,325,381	2,325,377
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	-	4	4
- หุ้นสามัญ	1	2,325,381	2,325,381	2,325,381

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 482,759,167 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (NEP - W3) โดยเป็นการจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (“Sweetener”) (NEP-W3) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	:	0.55 บาทต่อหุ้น
อายุ	:	3 ปี
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ทั้งนี้วันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 ธันวาคม 2559
วันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 13 กันยายน 2562

โดยวันที่ 14 กันยายน 2559 บริษัทได้ออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (NEP-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจำนวน 208,409,779 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 114.63 ล้านบาท

โดยวันที่ 13 กันยายน 2562 (วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 4,001 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 3 (NEP-W3) จำนวน 208,405,778 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 114.62 ล้านบาท ที่ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ จึงถูกยกเลิกสิทธิการซื้อหุ้นสามัญไปโดยปริยายเนื่องจากการหมดลงของอายุใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

22. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน
	ตามวิธีส่วนได้เสีย/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,232
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	43,536
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,063
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	235
	134,066

	พันบาท
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13,064
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	59,478
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,109
	79,651

23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12 และ 0.11 ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 0.10 และ 0.08 ตามลำดับ)

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ 2 ส่วน คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์จากพลาสติกและธุรกิจการลงทุนและดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณารายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)					
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์จากพลาสติก		ธุรกิจการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย	363,831	406,638	-	-	363,831	406,638
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(434,551)	(490,848)	-	-	(434,551)	(490,848)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(70,720)	(84,210)	-	-	(70,720)	(84,210)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม			43,638	30,694	43,638	30,694
รายได้อื่น					3,432	2,859
ต้นทุนทางการเงิน					(737)	(1,496)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้					-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					(24,387)	(52,153)

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)					
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์จากพลาสติก		ธุรกิจการลงทุน		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินลงทุนชั่วคราว	-	45,000	-	-	-	45,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	43,536	69,299	-	-	43,536	69,299
สินค้าคงเหลือ	45,187	44,013	-	-	45,187	44,013
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	412,086	378,139	412,086	378,139
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	187,360	204,506	-	-	187,360	204,506
อื่น ๆ	71,499	39,949	-	-	71,499	39,949
รวมสินทรัพย์	377,582	432,767	412,086	378,139	789,668	810,906

25. รายได้อื่น

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้จากการขายพัสดุ	864	343
รายได้จากการขายเศษวัสดุและของเสียจากการผลิต	208	140
ดอกเบี้ยรับ	882	1,469
รายได้ค่าเช่าอาคาร	670	160
เงินรับคืนกองทุน	93	405
อื่น ๆ	715	342
รวม	3,432	2,859

26. ค่าใช้จ่ายแยกตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิต	1,150	13,396
วัตถุดิบที่ใช้ไป	290,303	285,337
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	24,418	25,743
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	70,982	83,729
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12,771	14,381
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	880	911

ค่าใช้จ่ายพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัล ค่าประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท และ 1.73 ล้านบาท ตามลำดับ

28. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กำหนดโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(24,387)	(52,153)	(47,612)	(60,712)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,325,381	2,325,378	2,325,381	2,325,378
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันบาทต่อพันหุ้น)	(0.010)	(0.022)	(0.020)	(0.026)

29. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจาก เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินเบิกเกินบัญชี และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 - 0.55	27,626	30,001	605	58,232
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.30 - 1	-	30,000	-	30,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.30 - 2	-	13,064	-	13,064
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.72 - 6.875	-	7,109	-	7,109

	พันบาท				
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 - 1.30	9,311	25,001	1,266	35,578
เงินลงทุนชั่วคราว	1.40 - 1.65	-	45,000	-	45,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	30,000	-	30,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2	-	15,356	-	15,356
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.72 - 7.52	-	2,512	-	2,512

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้า โดยไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีฐานจำนวนลูกค้ามากมาย ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1(ข)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่องหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่สามารถใช้ประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งได้มีการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11

30. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย : พันบาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,356	(2,292)	-	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,129	(3,915)	1,208	(313)	
รวม	25,485	(6,207)	1,208	(313)	

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย : พันบาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,420	5,936	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศ	24,623	(24,623)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,216	(1,704)	-	-	
รวม	38,259	(20,391)	-	-	

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร อุปกรณ์โรงงาน และยานพาหนะ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	-	2.81
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	5.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้รับรู้สิทธิการเช่าสำหรับสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

31.2 ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อเครื่องจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อเครื่องจักร จำนวน 9.57 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

31.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งนามบริษัทเป็นจำนวน 2.14 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท

32. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



ONE STOP SERVICE PACKAGING SOLUTION



NEP บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่
เลขที่ 41 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2271-4213-6
โทรสาร 0-2271-4416

โรงงาน
เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร สูงเนิน
เลขที่ 999/5 หมู่ 1 ถนนมิตรภาพ กม.231
ต.นากลาง อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา 30380
โทรศัพท์ 044-335520-24
โทรสาร 044-335448

